

STRATEGI KEBERLANGSUNGAN USAHA PEDAGANG KAKI LIMA

(Studi Kasus Pedagang Kaki Lima Di Alun-Alun Ponorogo)



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)
pada Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Hanifah Rizfa Indana
N I M : 21420744
Program Studi : Ekonomi Pembangunan

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
2025**

STRATEGI KEBERLANGSUNGAN USAHA PEDAGANG KAKI LIMA

(Studi Kasus Pedagang Kaki Lima Di Alun-Alun Ponorogo)



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)
pada Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Hanifah Rizfa Indana
N I M : 21420744
Program Studi : Ekonomi Pembangunan

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2025

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Strategi Keberlangsungan Usaha Pedagang Kaki Lima (Studi Kasus Pedagang Kaki Lima Di Alun-Alun Ponorogo)
Nama : Hanifah Rizfa Indana
NIM : 21420744
Tempat, Tanggal Lahir : Ponorogo, 12 Juni 2002
Program Studi : Ekonomi Pembangunan

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) pada Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 17 Juli 2025

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. Slamet Santoso, S.E., M.Si
NUPTK. 0348748649130083


Choirul Hamidah, S.E., M.M
NUPTK. 5750747648230092

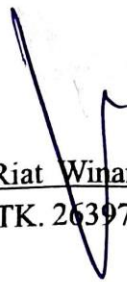
Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi

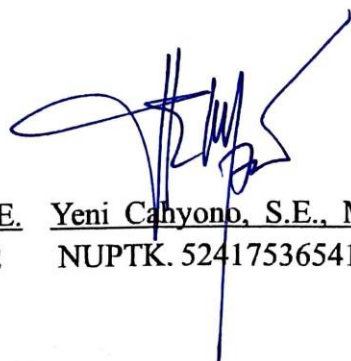


Dr. Slamet Santoso, S.E., M.Si
NIK. 19701016 199904 12

Dosen Penguji :


Dr. Slamet Santoso, S.E., M.Si
NUPTK. 0348748649130083


Asis Riat Winanto, S.E., M.E.
NUPTK. 2639747648130142


Yeni Cahyono, S.E., M.E.Sy
NUPTK. 5241753654130143

ABSTRAK

Skripsi : “Strategi Keberlangsungan Usaha Pedagang Kaki Lima (Studi Kasus Pedagang Kaki Lima Di Alun-Alun Ponorogo)” ; Hanifah Rizfa Indana, NIM 21420744, Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi keberlangsungan usaha pedagang kaki lima di Alun-Alun Ponorogo dengan fokus pada aspek pelayanan, pemasaran, dan modal usaha. Adanya penurunan jumlah sektor informal di Kabupaten Ponorogo, namun jumlah pedagang kaki lima di Alun-Alun Ponorogo tetap stabil. Kondisi ini menunjukkan adanya strategi untuk dapat bertahan. Penelitian dilakukan menggunakan pendekatan kualitatif dengan teknik pengambilan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Temuan hasil penelitian yang dilakukan menunjukkan bahwa : 1. Strategi pelayanan melalui keramahan dan menjaga kesopanan, menyesuaikan pembeli, dan menjaga kualitas produk. Strategi pemasaran dengan menawarkan produk kepada pengunjung, penataan produk, dan media sosial. Strategi modal usaha meliputi sumber modal awal usaha dan pengelolaan untuk penguatan modal usaha. 2. Berdasarkan analisis SWOT dapat diketahui kekuatan pedagang kaki lima terletak pada pelayanan, ketersediaan modal, dan kemampuan dalam menabung. Adapun kelemahan meliputi penawaran produk yang bergantung pada kondisi keramaian dan pemanfaatan sosial media yang belum optimal untuk pemasaran. Peluang yang dapat dimanfaatkan adalah perkembangan jenis usaha yang beragam dan lokasi yang strategis. Ancaman meliputi perubahan cuaca dan penataan lokasi berjualan. 3. Melalui pemetaan SWOT dalam meningkatkan strategi keberlangsungan usaha pedagang kaki lima di Alun-Alun Ponorogo seperti mempertahankan kualitas pelayanan dan produk kepada pengunjung, mempertahankan lokasi strategis, mengembangkan kemampuan dalam sosial media untuk pemasaran, memberikan bonus kepada pengunjung, memanfaatkan tabungan untuk kelengkapan usaha dan mendukung pendapatan apabila terjadi penurunan pendapatan karena perubahan kondisi cuaca, serta menjaga hubungan dengan pihak terkait.

Kata Kunci : Strategi, Keberlangsungan Usaha, Pedagang Kaki Lima, Analisis SWOT

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji dan syukur kehadiran Allah SWT atas kemudahan dan keberkahan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Keberlangsungan Usaha Pedagang Kaki Lima (Studi Kasus Pedagang Kaki Lima Di Alun-Alun Ponorogo)”.

Adapun penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi sebagian syarat dalam memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE) bagi mahasiswa S1 Program Studi Ekonomi Pembangunan Universitas Muhammadiyah Ponorogo. terselesaikannya skripsi ini tidak terlepas dari arahan, bimbingan, bantuan, dukungan, serta saran dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini dengan kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Rido Kurnianto, M.Ag., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo
2. Bapak Dr. Slamet Santoso, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo dan sekaligus Dosen Pembimbing I yang senantiasa meluangkan waktu untuk membimbing, memberikan arahan, dukungan, serta saran kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Ibu Choirul Hamidah, S.E., M.M selaku Dosen Pembimbing II yang senantiasa memberikan arahan, saran, dan masukan dalam skripsi ini.
4. Bapak Rizki Listyono Putro, S.Pd., M.Ak selaku Kepala Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

5. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen serta Staf Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan ilmu dan pelayanan terbaik selama penulis menempuh pendidikan.
6. Kedua orang tua, Bapak Sumani dan Ibu Hartini yang senantiasa memberikan doa dan dukungan penuh sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
7. Teman-teman seperjuangan, Yusnia, Crisstika, Rosa, dan Salwa yang selalu memberikan dukungan, semangat, dan berbagi energi baik kepada penulis.
8. Seluruh teman-teman Ekonomi Pembangunan Angkatan 2021, terima kasih untuk kebersamaan, canda tawa, semangat, dan dukungan yang telah dibagi selama masa perkuliahan.
9. Pedagang Kaki Lima di Alun-Alun Ponorogo, yang bersedia menjadi informan dan berkenan untuk berbagi perspektif serta pengalaman yang berharga dalam mendukung penelitian ini.
10. Diri sendiri, terima kasih sudah menyelesaikan apa yang telah dimulai.

Dan seluruh pihak yang telah membantu dalam skripsi ini, terima kasih atas dukungan yang diberikan. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, oleh karena itu saran dan kritik yang membangun diharapkan dalam mendukung skripsi ini. Akhir kata, penulis berharap agar skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi siapa saja yang membacanya.

Ponorogo, 17 Juli 2025



Hanifah Rizfa Indana
NIM 21420744

PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR

KODE ETIK PENELITIAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 17 Juli 2025



Hanifah Rizfa Indana
NIM 21420744

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah segala puji syukur penulis panjatkan dan curahkan kepada Allah SWT yang telah memberikan nikmat yang luar biasa atas karunia dan kemudahan yang diberikan dalam menyelesaikan skripsi ini. Dengan kerendahan hati, penulis mempersembahkan skripsi ini kepada :

1. Kedua orang tua, Bapak Sumani dan Ibu Hartini yang senantiasa mendoakan, memberikan dukungan, dan motivasi sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dan penulis mampu menyelesaikan studinya. Terima kasih atas kerja keras dan selalu mengupayakan yang terbaik untuk kehidupan penulis. Skripsi ini merupakan persembahan dari buah perjuangan dan usaha yang tidak lepas dari doa serta dukungan kalian.
2. Seluruh keluarga besar Mbah Sumi Kasmorejo dan Mbah Mariyam yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, terima kasih atas doa, dukungan, dan semangat yang diberikan kepada penulis.
3. Diri sendiri, skripsi ini merupakan hasil dari apa yang telah diusahakan. Terima kasih karena mengupayakan apa yang harus diselesaikan. *You learn and more resilient*. Tumbuhlah lebih baik, rayakan dirimu, dan berbahagialah. Senantiasa selalu dimudahkan dan dilancarkan dalam setiap langkah ke depan.

MOTTO

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan
Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan”

(QS. Al-Insyirah : 5-6)

“Tumbuh lebih baik, jadi lebih baik”

(Feast)

“Lakukan apa yang kau mau sekarang
Saat hatimu bergerak, jangan kau larang”

(Hindia)



DAFTAR ISI

SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR.....	v
PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENELITIAN	vii
PERSEMBAHAN.....	viii
MOTTO	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	6
BAB II	8
TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Landasan Teori	8
2.2 Penelitian Terdahulu	15
2.3 Kerangka Konseptual Penelitian	18
BAB III.....	19
METODE PENELITIAN	19
3.1 Ruang Lingkup Penelitian	19
3.2 Populasi dan Sampel	20
3.3 Sumber Data	21
3.4 Metode Pengambilan Data	21
3.5 Definisi Operasional Variabel.....	22
3.6 Analisis SWOT	23
3.7 Keabsahan Data	25

BAB IV	26
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	26
4.1 Hasil Penelitian	26
1. Gambaran Lokasi Penelitian	26
2. Pedagang Kaki Lima di Alun-Alun Ponorogo	28
3. Data Informan Pedagang Kaki Lima	30
4. Data Strategi Keberlangsungan Usaha Pedagang Kaki Lima di Alun-Alun Ponorogo	31
4.2 Pembahasan	46
1. Strategi Keberlangsungan Usaha Pedagang Kaki Lima di Alun-Alun Ponorogo	46
2. Analisis SWOT	49
3. Hasil Kerangka Konseptual Penelitian	60
BAB V	61
Kesimpulan Dan Saran.....	61
5.1 Kesimpulan.....	61
5.2 Saran.....	62
DAFTAR PUSTAKA.....	63
LAMPIRAN.....	67

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Jumlah Kelompok Pedagang Kaki Lima di Alun-Alun Ponorogo	4
Tabel 2 Penelitian Terdahulu	15
Tabel 3 Matriks SWOT	24
Tabel 4 Pedagang Kaki Lima di Alun-Alun Ponorogo	29
Tabel 5 Data Informan Pedagang Kaki Lima	30
Tabel 6 Matriks SWOT Strategi Keberlangsungan Usaha Pedagang Kaki Lima di Alun-Alun Ponorogo	55



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Proporsi Jumlah Sektor Formal dan Informal Kabupaten Ponorogo	4
Gambar 2 Kerangka Konseptual Strategi Keberlangsungan Usaha Pedagang Kaki Lima.....	18
Gambar 3 Denah Peta Alun-Alun Kabupaten Ponorogo.....	26
Gambar 4 Panggung Utama dan Patung Singa	27
Gambar 5 Area Pejalan Kaki.....	27
Gambar 6 Strategi Pelayanan Pedagang Kaki Lima Alun-Alun Ponorogo terhadap Pembeli	34
Gambar 7 Strategi Pemasaran Pedagang Kaki Lima di Alun-Alun Ponorogo untuk Menarik Pembeli	38
Gambar 8 Strategi Pemasaran Pedagang Kaki Lima di Alun-Alun Ponorogo dengan Penataan Produk untuk Menarik Pembeli	38
Gambar 9 Hasil Kerangka Konseptual Penelitian.....	60



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Wawancara.....	68
Lampiran 2 Dokumentasi.....	88
Lampiran 3 Surat Izin Penelitian.....	90
Lampiran 4 Surat Keterangan Bebas Plagiasi.....	91
Lampiran 5 Berita Acara Bimbingan Skripsi.....	92

