

**PENGARUH KUALITAS DPA (DOKUMEN PELAKSANAAN
ANGGARAN), AKURASI PERENCANAAN KAS, DAN
KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP
PENYERAPAN ANGGARAN PADA KABUPATEN PONOROGO**



SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-
syarat guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)
pada Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo**

**Nama : Ilyana Khansa
N I M : 21441860
Program Studi : S1 Akuntansi**

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2025

**PENGARUH KUALITAS DPA (DOKUMEN PELAKSANAAN
ANGGARAN), AKURASI PERENCANAAN KAS, DAN
KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP
PENYERAPAN ANGGARAN PADA KABUPATEN PONOROGO**



SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-
syarat guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)
pada Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo**

**Nama : Ilyana Khansa
N I M : 21441860
Program Studi : S1 Akuntansi**

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2025

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Kualitas DPA (Dokumen Pelaksanaan Anggaran), Akurasi Perencanaan Kas, dan Kualitas Sumber Daya Manusia Terhadap Penyerapan Anggaran Pada Kabupaten Ponorogo.
Nama : Ilyana Khansa
NIM : 21441860
Tempat, Tanggal Lahir : Ponorogo, 21 Oktober 2002
Program Studi : S1 Akuntansi

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 15 Juli 2025

Pembimbing I

Pembimbing II


Dwiati Marsiwi, SE., M.Si., Ak., CA
NUPTK. 8535750651231103


Ika Farida Ulfah, S.Pd., M.Si
NUPTK. 5162761663300023

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi

Dr. Slamet Santoso, M.Si.
NIK. 19701016 199904 12

Dosen Penguji:

Ketua

Sekretaris

Anggota


Dwiati Marsiwi, SE., M.Si., Ak., CA
NUPTK. 8535750651231103


Ardyan Firdausi Mustoffa, SE., M.Si
NUPTK. 9536760660300003


Titin Eka Ardiana, SE., M.Si
NUPTK. 1540760661210152

RINGKASAN

Pengaruh Kualitas DPA (Dokumen Pelaksanaan Anggaran), Akurasi Perencanaan Kas, dan Kualitas Sumber Daya Manusia Terhadap Penyerapan Anggaran Pada Kabupaten Ponorogo

**Ilyana Khansa
21441860**

Penyerapan anggaran adalah bentuk realisasi dari perencanaan keuangan yang ditargetkan untuk diwujudkan dalam masa waktu tertentu yang tercermin dari pelaksanaan anggaran. Penyerapan anggaran mencerminkan sejauh mana kompetensi pemerintah daerah dalam mengelola anggaran secara efektif dan efisien. Oleh karenanya, pemerintah harus berusaha agar pemanfaatan serapan anggaran bisa dilakukan secara optimal. Penyerapan anggaran yang optimal bisa terjadi karena ada faktor-faktor yang mendukungnya.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kualitas Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA), akurasi perencanaan kas, dan kualitas sumber daya manusia terhadap penyerapan anggaran pada Kabupaten Ponorogo. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kuantitatif. Metode pengambilan sampel menggunakan teknik total sampling yaitu 46 Organisasi Perangkat Daerah (OPD). Data yang digunakan adalah data primer. Data diperoleh dengan cara penyebaran kuesioner secara langsung dengan mendatangi OPD satu persatu. Penelitian ini menggunakan analisis regresi linier berganda.

Hasil penelitian secara parsial menunjukkan bahwa hipotesis pertama kualitas DPA berpengaruh terhadap penyerapan anggaran. Hipotesis kedua menunjukkan bahwa akurasi perencanaan kas berpengaruh terhadap penyerapan anggaran. Hipotesis ketiga menunjukkan bahwa kualitas sumber daya manusia berpengaruh terhadap penyerapan anggaran. Secara simultan menunjukkan bahwa hipotesis keempat yaitu kualitas DPA, akurasi perencanaan kas, dan kualitas sumber daya manusia berpengaruh terhadap penyerapan anggaran.

Kata Kunci : Kualitas DPA, Akurasi Perencanaan Kas, Kualitas SDM, Penyerapan Anggaran

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT karena atas rahmat, karunia, dan petunjuk-Nya, penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Kualitas DPA (Dokumen Pelaksanaan Anggaran), Akurasi Perencanaan Kas, dan Kualitas Sumber Daya Manusia Terhadap Penyerapan Anggaran pada Kabupaten Ponorogo” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi S1 Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Penyusunan skripsi ini tentu tidak lepas dari bantuan, bimbingan, dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Dr. Rido Kurnianto, M.Ag. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan kesempatan untuk menuntut ilmu di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Dr. Slamet Santoso, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan kesempatan untuk menuntut ilmu di Fakultas Ekonomi
3. Nur Sayidatul Muntiyah, S.E., M.Ak. selaku Ketua Program Studi S1 Akuntansi yang telah memberikan kesempatan untuk menjadi bagian dari keluarga besar Prodi S1 Akuntansi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
4. Dwiati Marsiwi, S.E., M.Si. Ak. CA selaku Dosen Pembimbing I dan Ika Farida Ulfah, S.Pd., M.Si. selaku dosen pembimbing 2 yang telah berdedikasi selama penyusunan skripsi dalam memberikan arahan, motivasi, kritik, dan saran kepada penulis.
5. Segenap dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan ilmu yang berharga selama menempuh perkuliahan dan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Ponorogo terutama para Aparatur Sipil Negara (ASN) yang telah bersedia menjadi responden guna membantu dalam proses penyusunan skripsi ini.
7. Orang tua saya, Bapak Imam Munajad dan Ibu Rima Tri Retnoningtyas, serta adik saya Aisyah Zahrana. Banyak hal baik yang dituturkan kepada saya selaku

anaknya. Doa, dukungan, motivasi, kasih sayang, serta nasihat selalu menyertai perjalanan saya selama berkuliah. Skripsi ini selesai tidak luput dari ridho orang tua saya atas perjuangan yang saya lakukan. Selesaiannya tahap ini merupakan salah satu bentuk terima kasih saya kepada mereka atas dukungannya selama ini.

8. Sahabat- sahabatku tercinta yang terdiri dari Binti Nur Malikhah, Aliya Nur Widia Rochma, Masrurin Eliza Hanim, dan Nur Khansa Zahidah, terima kasih telah menjadi teman sekaligus saudara yang selalu memberikan dukungan, bantuan, dan hiburan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Doa baik saya ucapkan agar kita nanti menjadi orang sukses dan diberkahi oleh Allah SWT.
9. Seluruh teman-teman S1 Akuntansi A dan seluruh teman-teman program studi akuntansi angkatan 2021, terima kasih untuk dukungannya.
10. Semua pihak yang telah berperan membantu dan mendukung dalam pengerjaan skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan serta kesalahan, oleh karena itu kritik dan saran sangat peneliti harapkan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna sebagai informasi dan pengetahuan bagi seluruh pihak yang membutuhkan.

Ponorogo, 15 Juli 2025

Peneliti



Ilyana Khansa

21441860

MOTTO

“Jika kau tak mampu terbang, larilah. Jika kau tak mampu berlari, berjalanlah, jika kau tak mampu berjalan, merangkaklah. Bergerak maju dengan merangkak, setidaknya” -BTS- Not today

“Keberhasilan bukanlah milik orang yang pintar. Keberhasilan adalah kepunyaan mereka yang senantiasa berusaha” – B.J Habibie



PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENELITIAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 15 Juli 2025



Ilyana Khansa

NIM/21441860

DAFTAR ISI

Halaman Sampul Depan.....	i
Halaman Pengesahan	ii
Ringkasan.....	iii
Kata Pengantar	iv
Motto	vi
Pernyataan Tidak Melanggar Kode Etik Penelitian	vii
Daftar Isi.....	viii
Daftar Tabel.....	x
Daftar Gambar.....	xi
Daftar Lampiran	xii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah	10
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	12
2.1 Landasan Teori	12
2.2 Penelitian Terdahulu.....	42
2.3 Kerangka Konseptual Penelitian.....	44
2.4 Hipotesis.....	45
BAB III METODE PENELITIAN	50
3.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	50
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian	50
3.3 Metode Pengambilan Data	51
3.4 Definisi Operasional Variabel	53
3.5 Metode Analisis Data	54
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	59
4.1 Hasil Penelitian	59
4.2 Pembahasan.....	100
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	110
5.1 Kesimpulan	110
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	111
5.3 Saran.....	112

Daftar Pustaka	114
Lampiran – Lampiran.....	120



DAFTAR TABEL

Tabel 1 Realisasi Anggaran Belanja Daerah Kabupaten/Kota se Eks-Karesidenan Madiun Tahun 2020-2023	4
Tabel 2 Penelitian Sebelumnya	43
Tabel 3 Distribusi Sampel	51
Tabel 4 Skala Likert	52
Tabel 5 Definisi Operasional Variabel Penelitian	54
Tabel 6 Indeks Reliabilitas	55
Tabel 7 Usia Responden.....	70
Tabel 8 Jenis Kelamin Responden	70
Tabel 9 Pendidikan Terakhir Responden.....	71
Tabel 10 Masa Bekerja Jabatan Responden	71
Tabel 11 Jumlah Mengikuti Bimtek Responden	72
Tabel 12 Pelaksanaan Evaluasi Anggaran Responden	73
Tabel 13 Jawaban Responden Mengenai Kualitas DPA (X1)	75
Tabel 14 Jawaban Responden Mengenai Akurasi Perencanaan Kas (X2)	77
Tabel 15 Tanggapan Responden Mengenai Kualitas Sumber Daya Manusia (X3).....	79
Tabel 16 Tanggapan Responden Mengenai Penyerapan Anggaran (Y).....	82
Tabel 17 Hasil Uji Validitas Kualitas DPA (X1)	84
Tabel 18 Hasil Uji Validitas Akurasi Perencanaan Kas (X2).....	85
Tabel 19 Hasil Uji Validitas Kualitas Sumber Daya Manusia (X3).....	86
Tabel 20 Hasil Uji Validitas Penyerapan Anggaran (Y).....	87
Tabel 21 Hasil Uji Reliabilitas	88
Tabel 22 Hasil Uji Normalitas.....	89
Tabel 23 Hasil Uji Multikolinearitas	90
Tabel 24 Hasil Uji Heteroskedastisitas	91
Tabel 25 Hasil Uji Autokorelasi	91
Tabel 26 Hasil Analisis Regresi Berganda	92
Tabel 27 Hasil Uji t	94
Tabel 28 Hasil Uji F	98
Tabel 29 Hasil Uji R^2	100
Tabel 30 Rangkuman Hasil Pengujian	101
Tabel 31 Rata-Rata Jawaban Responden	102

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Siklus APBD	17
Gambar 2 Kerangka Konseptual	44
Gambar 3 Daerah Penolakan dan Penerimaan Ho variabel Kualitas DPA(X1)....	95
Gambar 4 Daerah Penolakan dan Penerimaan Ho Variabel Akurasi Perencanaan Kas (X2).....	96
Gambar 5 Daerah Penolakan dan Penerimaan Ho Variabel Kualitas Sumber Daya Manusia (X3).....	97
Gambar 6 Daerah Penolakan dan Penerimaan Ho4	99



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	121
Lampiran 2 Surat Bebas Plagiasi	123
Lampiran 3 Jumlah Sampel Responden Tiap Opd Kabupaten Ponorogo	125
Lampiran 4 Kuesioner Penelitian.....	128
Lampiran 5 Identitas & Jawaban Responden.....	137
Lampiran 6 Statistik Deskriptif.....	154
Lampiran 7 Hasil Uji Validitas Dan Reliabilitas.....	168
Lampiran 8 Hasil Uji Asumsi Klasik	185
Lampiran 9 Analisis Regresi Linier Berganda	191
Lampiran 10 Berita Acara Skripsi.....	194
Lampiran 11 Artikel Penelitian	197

