

**DINAMIKA PEMILIHAN PIMPINAN DI PEMUDA MUHAMMADIYAH
PONOROGO**

(Studi Kasus: Pimpinan Daerah Pemuda Muhammadiyah Ponorogo)

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan
Program Studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan



Oleh:
ALVIN PUTRA QURNIAWAN
NIM. 21312192

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN PANCASILA DAN KEWARGANEGARAAN
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2025

**DINAMIKA PEMILIHAN PIMPINAN DI PEMUDA MUHAMMADIYAH
PONOROGO**

(Studi Kasus: Pimpinan Daerah Pemuda Muhammadiyah Ponorogo)

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan
Program Studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan



Oleh:
ALVIN PUTRA QURNIAWAN
NIM. 21312192

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN PANCASILA DAN KEWARGANEGARAAN
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
2025**

ABSTRAK

Alvin Putra Qurniawan. Dinamika Pemilihan Pimpinan di Pemuda Muhammadiyah Ponorogo. Skripsi. Program studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan, Universitas Muhammadiyah Ponorogo, Pembimbing 1 Dr. Sulton M.Si, Pembimbing 2 Dr. Ambiro Puji Asmaroini S.Pd., M.Pd.

Musyawarah daerah atau Musyda sebagai forum tertinggi dalam pergantian kepemimpinan seringkali tidak lepas dari dinamika sosial politik yang kompleks. Di pimpinan daerah Pemuda Muhammadiyah Ponorogo dalam proses pemilihan pimpinan menjadi hal yang dinamis dan Tarik menarik antara proses yang seharusnya dengan faktor-faktor tertentu yang mempengaruhi baik internal maupun eksternal organisasi. Oleh karena itu penelitian ini bertujuan pada dua hal utama yaitu: 1) Untuk mengetahui bagaimana dinamika pemilihan pimpinan di Pemuda Muhammadiyah Ponorogo, 2) Untuk memahami faktor-faktor yang mempengaruhi proses pemilihan pimpinan di Pemuda Muhammadiyah Ponorogo. Penelitian ini adalah jenis penelitian kualitatif dengan pendekatan studi kasus dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Informan terdiri dari pimpinan terpilih, pimpinan tidak terpilih, pemilih pada saat musyawarah daerah Pemuda Muhammadiyah Ponorogo. Sementara teknis analisis data dalam penelitian ini mencakup reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan dari data yang diperoleh.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa 1) Pemilihan pimpinan di tubuh Pemuda Muhammadiyah berlangsung dalam dinamika yang kompleks dan multidimensional. Proses ini dipengaruhi oleh perpaduan antara struktur organisasi, relasi sosial, dan karakter personal para kandidat. Meskipun afiliasi kelompok memiliki peran, pemilih tetap mempertimbangkan secara rasional aspek visi, kapabilitas, dan integritas moral calon pimpinan. Preferensi terhadap gaya kepemimpinan yang inklusif, demokratis, dan solutif menunjukkan bahwa kualitas kepemimpinan personal lebih dominan dibanding sekadar kekuatan struktural. 2) Ada tiga faktor utama yang membentuk proses pemilihan adalah: (a) struktur dan budaya organisasi yang fleksibel dan menjunjung nilai musyawarah; (b) dinamika politik internal, seperti loyalitas kelompok, kredibilitas, serta hubungan emosional; dan (c) pengaruh eksternal, termasuk intervensi tokoh tertentu. Ketiganya membentuk arena kontestasi yang mencerminkan pertarungan nilai, preferensi kader, dan integritas ideologis Muhammadiyah dalam memilih pemimpin yang legitimate.

Kata Kunci: Pemuda Muhammadiyah, pemilihan kepemimpinan, dinamika organisasi, regenerasi kader, faktor internal-eksternal.

ABSTRACT

Alvin Putra Qurniawan. *Dinamika Pemilihan Pimpinan di Pemuda Muhammadiyah Ponorogo*. Undergraduate Thesis. Civic Education Study Program, Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Supervisor 1: Dr. Sulton, M.Si. Supervisor 2: Dr. Ambiro Puji Asmaroini, S.Pd., M.Pd.

The regional deliberation forum (Musyda), as the highest forum for leadership transition, is often inseparable from complex socio-political dynamics. In the case of the regional leadership of Pemuda Muhammadiyah Ponorogo, the leadership election process is marked by dynamic tensions between ideal procedures and various influencing factors, both internal and external to the organization. Therefore, this study aims to achieve two main objectives: (1) To understand the dynamics of the leadership election in Pemuda Muhammadiyah Ponorogo; (2) To identify the factors that influence the leadership election process in Pemuda Muhammadiyah Ponorogo. This research uses a case study approach with data collected through observation, interviews, and documentation. Informants include elected leaders, non-elected candidates, and voters during the regional deliberation of Pemuda Muhammadiyah Ponorogo. The data analysis techniques include data reduction, data presentation, and drawing conclusions based on the collected data.

The results of the study show that: (1) The leadership election within Pemuda Muhammadiyah involves complex and multidimensional dynamics. The process is influenced by a combination of organizational structure, social relations, and the personal character of the candidates. Although group affiliation plays a role, voters still rationally consider the candidates' vision, capability, and moral integrity. A preference for inclusive, democratic, and solution-oriented leadership styles indicates that personal leadership quality outweighs mere structural power. (2) There are three main factors shaping the election process: (a) a flexible organizational structure and culture that upholds deliberative values; (b) internal political dynamics, such as group loyalty, credibility, and emotional relationships; and (c) external influences, including intervention by certain figures. These factors form a contestation arena reflecting value struggles, cadre preferences, and Muhammadiyah's ideological integrity in selecting a legitimate leader.

Keywords: *Pemuda Muhammadiyah, leadership election, organizational dynamics, cadre regeneration, internal-external factors*

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama mahasiswa : Alvin Putra Qurniawan
NIM : 21312192
Program Studi : Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana di perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 02 Agustus 2025

pernyataan

756B5AMX395177888

Alvin Putra Qurniawan

NIM. 21312192

LEMBAR PERSETUJUAN

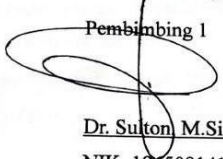
Skripsi oleh : Alvin Putra Qurniawan

NIM : 21312192

Judul : Dinamika Pemilihan Pimpinan di Pemuda Muhammadiyah Ponorogo
ini telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diajukan dalam ujian skripsi.

Ponorogo, 10 Juli 2015

Pembimbing 1


Dr. Sulton M.Si.

NIK. 1965081419880911

Pembimbing 2


Dr. Ambiro Puji Asmaroini, S.Pd., M.Pd.

NIK. 1989032620230312

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi oleh : Alvin Putra Qurniawan
NIM : 21312192
Judul : Dinamika Pemilihan Pimpinan Di Pemuda Muhammadiyah Ponorogo
(Studi Kasus: Pimpinan Daerah Pemuda Muhammadiyah Ponorogo)

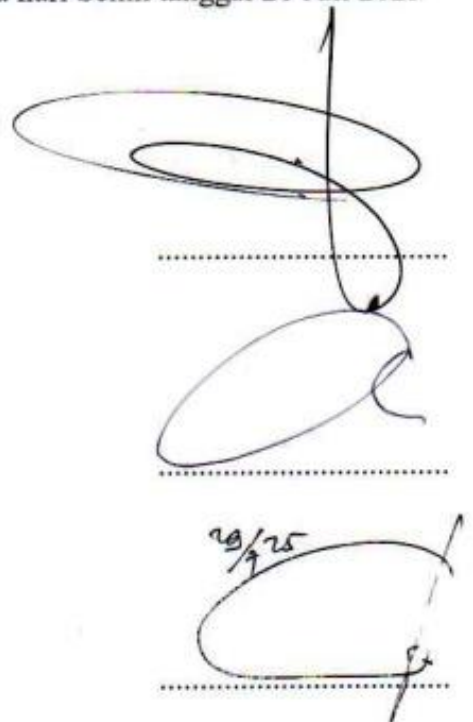
Telah dipertahankan di hadapan Tim Penguji di Ponorogo, Pada hari Senin tanggal 21 Juli 2025

Tim Penguji,

Dr. Sulton, M.Si
NIK 19650814 198809 11

Dr. Ambiro Puji Asmaroini, M.Pd
NIK 19890326 202303 12

Dr. Ardhana Januar Mahardhani, M.KP
NIK 19870123 201709 12



Mengetahui,
Dekan FKIP



Dr. Sutrisno, S.Pd., M.Pd
NIK 19901217 202109 12

Kaprodi PPKn



Dr. Ambiro Puji Asmaroini, S.Pd., M.Pd
NIK 19890326 202303 12

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan segala kerendahan hati, puji syukur penulis haturkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan nikmat sehat, rahmat, dan hidayah-Nya, sehingga penulis diberi kesempatan menyelesaikan skripsi ini sebagai langkah penting dalam meraih gelar sarjana. Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada junjungan kita, Nabi Muhammad SAW, yang syafaatnya selalu kita dambakan di yaumul akhir nanti.

Karya sederhana ini penulis persembahkan dengan penuh cinta dan rasa hormat kepada:

1. Kedua Orang Tuaku

Melalui ketulusan, doa, dan kerja kerasnya mengajarkan bahwa ilmu bukan hanya soal mencari jawaban, tetapi tentang memahami makna sebuah kehidupan. Kepada bapak dan ibu teladan keteguhan hati yang mengingatkanku bahwa setiap langkah kecil punya arti yang besar. Terima kasih telah mengajarkan bahwa ilmu itu bukan hanya tentang tau lebih banyak tetapi tentang menjadi lebih bijak dalam memaknai kehidupan.

2. Bapak Dr. Sulton, M.Si dan Ibu Dr. Ambiro Puji Asmaroini, S.Pd., M.Pd

Dosen pembimbing yang dengan sabar membimbing, memberi arahan, dan berbagi ilmu selama proses penulisan skripsi ini hingga terselesaikan.

3. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Ponorogo,

Terima kasih atas ilmu, bimbingan, dan inspirasi yang telah diberikan selama masa studi.

4. Pimpinan Pemuda Muhammadiyah Ponorogo

Kepada Mas Darmanto Saputro (Ketua Pimpinan Daerah Pemuda Muhammadiyah Ponorogo), Mas Abdul Rhosid (Sekretaris Pimpinan Daerah Pemuda Muhammadiyah Ponorogo), Mas Dani Puput Avrilianto (Bendahara Pimpinan Daerah Pemuda Muhammadiyah Ponorogo), dan Kader Pemuda

Muhammadiyah. Terima kasih telah bersedia menjadi narasumber dalam penelitian yang saya buat.

5. Sahabat Seperjuangan Prodi PPKn Angkatan 2021

Kepada teman-teman seperjuangan yang telah menemani perjalanan akademik ini dengan penuh kebersamaan. Terima kasih atas tawa, dukungan, dan semangat yang kalian bagikan. Bersama kalian, setiap langkah menjadi lebih bermakna dan penuh kenangan.

6. Teman Ngopi

Terima kasih kepada teman ngopi yang selalu hadir di antara kopi yang pahit dan data yang rumit. Bersamamu aku belajar bahwa skripsi bisa tertunda tapi ngopi tak pernah bisa dilewatkan.

7. Diri Saya Sendiri

Untuk diriku, yang tetap duduk di depan laptop meskipun niat sering terancam oleh serangan info ngopi yang kadang tidak bisa ditolak. Sedangkan untuk skripsi ini, mungkin bukan karya yang agung tapi ini hasil dari perjuangan dan dedikasi yang luar biasa. Selamat kamu layak istirahat, setidaknya untuk hari ini.

8. Semua Pihak yang Tidak Dapat Penulis Sebutkan Satu per Satu

Terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, doa, dan bantuan dalam berbagai bentuk selama proses penulisan skripsi ini. Kehadiran dan kebaikan hati kalian menjadi kekuatan yang tidak ternilai.

MOTTO

“Ilmu tanpa amal adalah kegilaan, dan amal tanpa ilmu adalah kesesatan.”

(Ali bin Abi Thalib)

Bagi saya, motto ini menggambarkan keseimbangan hakiki antara nalar dan tindakan. Ilmu, sejatinya adalah cahaya, namun tanpa arah amal, ia menjadi kilatan kosong yang tak pernah menyentuh bumi. Sebaliknya, amal tanpa ilmu ibarat berjalan dalam gelap—penuh semangat namun kehilangan arah. Dalam proses menempuh pendidikan dan menyusun skripsi ini, saya menyadari bahwa ilmu bukan sekadar akumulasi konsep, melainkan tuntunan hidup. Dan amal, bukan hanya aktivitas lahiriah, tetapi pengejawantahan dari kedalaman pemahaman.



KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi ini dengan tepat waktu.

Tujuan penulis menulis skripsi ini adalah untuk memenuhi sebagian persyaratan memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Program Studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan pihak lain. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terimakasih kepada Dr. Sulton, M.Si dan Dr. Ambiro Puji Asmaroini, S.Pd, M.Pd selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasinya, sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan. Selain itu ucapan terima kasih dan penghargaan penulis sampaikan kepada :

1. Dr. Rido Kurnianto, M.Ag. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo dan Dr. Sutrisno, S.Pd, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan beserta staf, yang telah membantu sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
2. Dr. Ambiro Puji Asmaroini, S.Pd., M.Pd. selaku Kaprodi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan serta para dosen Program Studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan yang telah memberikan bekal ilmu.
3. Dr. Ardhana Januar Mahardhani, M.KP selaku validator yang telah memberikan penilaian, saran, dan masukan demi perbaikan instrumen serta keseluruhan penulisan skripsi ini.
4. Pimpinan Daerah Pemuda Muhammadiyah Ponorogo, atas izin, kesempatan, bantuan, serta, kerja samanya sehingga penelitian ini dapat berjalan lancar.
5. Bapak dan Ibu tercinta atas segala cinta, ketulusan, kasih sayang dan doa yang telah diberikan hingga penulis dapat menyelesaikan studi.
6. Teman-teman mahasiswa Program Studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Ponorogo angkatan tahun 2021, atas motivasi, kebersamaan, kekompakan selama masa kuliah, semoga persaudaraan kita tetap terjaga.
7. Semua pihak yang tidak saya sebutkan satu persatu, yang telah memberikan bantuan pelaksanaan penelitian dan penyusunan dalam skripsi ini. Semoga bantuan yang telah diberikan mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT.

Penulis yakin bahwa skripsi ini masih belum sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan umpan balik berupa kritik dan saran yang membangun dari pembaca. Semoga karya yang sederhana ini bisa bermanfaat bagi kita semua.

Ponorogo, 10 Juli 2025



Alvin Putra Qurniawan

DAFTAR ISI

SAMPUL LUAR.....	i
SAMPUL DALAM.....	i
ABSTRAK	ii
ABSTRACT	iv
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA.....	v
LEMBAR PERSETUJUAN.....	vi
LEMBAR PENGESAHAN.....	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	viii
MOTTO.....	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian.....	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	9
A. Kajian Teori.....	9
1. Konsep Pemilihan Pimpinan di Organisasi Masyarakat.....	9
a. Pengertian Kepemimpinan	9
b. Pengertian Organisasi Masyarakat	10
c. Macam-macam Organisasi Masyarakat.....	12
d. Konsep Pemilihan di Organisasi Masyarakat	14
2. Konsep Pemilihan di Organisasi Pemuda Muhammadiyah.....	16
a. Pengertian Organisasi Pemuda Muhammadiyah	16
b. Tujuan Pembentukan Organisasi Pemuda Muhammadiyah	19
c. Struktur Organisasi Pemuda Muhammadiyah di Tingkat Daerah.....	20
d. Fungsi Organisasi	23

3.	Dinamika Pemilihan Kepemimpinan di Organisasi Pemuda.....	24
4.	Definisi Operasional Dinamika Pemilihan di Organisasi Pemuda	25
5.	Faktor-faktor yang Mempengaruhi Pemilihan Pimpinan di Organisasi Masyarakat	28
6.	Definisi Operasional Dinamika Pemilihan di Organisasi Pemuda	33
A.	Hubungan Antar Manusia	33
B.	Kajian Penelitian yang Relevan.....	37
C.	Kerangka Berpikir	41
BAB III METODE PENELITIAN.....		43
A.	Jenis Penelitian	43
B.	Lokasi Penelitian	43
C.	Sumber Data	43
D.	Prosedur Pengumpulan Data.....	44
E.	Analisis Data.....	46
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		47
A.	Lokasi Penelitian	47
1.	Deskripsi Kantor Pimpinan Daerah Pemuda Muhammadiyah Ponorogo	47
2.	Visi Misi Pemuda Muhammadiyah Ponorogo	48
3.	Struktur Organisasi	50
B.	Deskripsi Hasil Penelitian	51
1.	Dinamika pemilihan pimpinan pemuda muhammadiyah di ponorogo	51
2.	Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Proses Pemilihan Pimpinan Pemuda Muhammadiyah di Ponorogo	85
C.	PEMBAHASAN.....	92
1.	Dinamika Pemilihan Pimpinan di Pemuda Muhammadiyah Ponorogo	92
2.	Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Proses Pemilihan Pimpinan Pemuda Muhammadiyah di Ponorogo	97
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		100
A.	SIMPULAN.....	100
B.	SARAN	101
DAFTAR PUSTAKA.....		103
LAMPIRAN-LAMPIRAN		109

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Pemilihan Fotmatur	58
Gambar 2. Pengukuhan Pimpinan Daerah Pemuda Muhammadiyah.....	87

