

**ANALISIS EFEKTIVITAS, EFISIENSI SERTA KONTRIBUSI
PAJAK DAERAH TERHADAP PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)
DI KABUPATEN MAGETAN TAHUN 2020-2024**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagai syarat-syarat
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Starta Satu (S-1)
pada Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Mar'atus Solikah
NIM : 21441900
Program Studi : S1 Akuntansi

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
2025**

**ANALISIS EFEKTIVITAS, EFISIENSI SERTA KONTRIBUSI
PAJAK DAERAH TERHADAP PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)
DI KABUPATEN MAGETAN TAHUN 2020-2024**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagai syarat-syarat
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Starta Satu (S-1)
pada Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Mar'atus Solikah

NIM : 21441900

Program Studi : S1 Akuntansi

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
2025**

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis Efektivitas, Efisiensi serta Kontribusi Pajak Daerah Terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD) di Kabupaten Magetan Tahun 2020-2024

Nama : Mar'atus Solikah

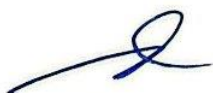
NIM : 21441900

Tempat, Tanggal Lahir : Magetan, 22 Desember 2002

Program Studi : S1 Akuntansi

Isi dan Format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Starta Satu (S-1) pada Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Pembimbing I



Arif Hartono SE, M.,SA
NUPTK.5452756657130102

Ponorogo, 08 Agustus 2025

Pembimbing II



Iin Wijayanti, S.E., M.Ak
NUPTK 8655765666230360

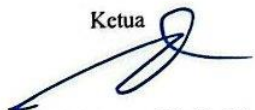
Mengetahui,



Dr. Slamet Santoso, S.E., M.Si
NUPTK. 19701016 199904 12

Dosen Penguji:

Ketua



Arif Hartono, SE, M.,SA
NUPTK.5452756657130102

Sekretaris



Titin Eka Ardiana, SE.M.Si
NUPTK. 2842770671230402

Anggota



Dra. Khusnatul Zulfa W, MM., Ak., CA
NUPTK. 8154745646230083

RINGKASAN

Pendapatan Asli Daerah (PAD) merupakan semua pendapatan daerah yang diperoleh dari sumber-sumber dalam wilayahnya sendiri yang berasal dari hasil Pajak Daerah, Retribusi Daerah, Pengelolaan Kekayaan yang dipisah, Pendapatan lain yang sah. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui tingkat efektivitas penerimaan Pajak Daerah, mengetahui tingkat efisiensi dalam pemungutan Pajak Daerah dan untuk mengetahui seberapa besar kontribusi Pajak Daerah yang mampu disumbangkan terhadap Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Magetan tahun 2020-2024. Penelitian ini menggunakan metode analisis deskriptif yaitu metode pembahasan yang sifatnya menguraikan, menggambarkan, membandingkan, dan menerangkan suatu data atau keadaan yang diteliti sehingga dapat ditarik kesimpulan yang relevan dan menggunakan metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Data yang digunakan menggunakan data sekunder berupa Laporan Target dan Realisasi Pajak Daerah dan Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Magetan tahun 2020-2024 yang diperoleh dari Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah (BPPKAD) Kabupaten Magetan.

Hasil penelitian ini menunjukkan rata-rata tingkat efektivitas penerimaan pajak daerah di Kabupaten Magetan sebesar 123.14% berada di kategori sangat efektif. Hal tersebut menunjukkan bahwa pada tahun 2020-2025 Kabupaten Magetan mampu melakukan pengelolaan pajak daerah secara optimal dengan peningkatan penerimaan pajak yang konsisten setiap tahun. Rata-rata tingkat efisiensi penerimaan pajak daerah di Kabupaten Magetan pada tahun 2020-2024 sebesar 1.73% berada di kategori sangat efisien. Hal tersebut menunjukkan bahwa penggunaan biaya pemungutan yang optimal dan efisien oleh pemerintah daerah setiap tahunnya. Rata-rata tingkat kontribusi pajak daerah terhadap pendapatan asli daerah di Kabupaten Magetan tahun 2020-2024 sebesar 27,40% berada pada kategori sedang. Hal tersebut menunjukkan jika pada tahun 2020-2024, PAD belum banyak dipengaruhi oleh pajak daerah masih banyak yang diperoleh dari retribusi daerah, hasil pengelolaan kekayaan daerah yang dipisahkan, dan lain-lain PAD yang sah.

Kata Kunci: Efektivitas, Efisiensi, Kontribusi, Pajak Daerah, Pendapatan Asli Daerah

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunianya-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "**Analisis Efektivitas, Efisiensi Serta Kontribusi Pajak Daerah Terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD) Di Kabupaten Magetan Tahun 2020-2024**". Skripsi ini merupakan sebagian syarat guna memperoleh gelar sarjana program strata satu (S-1) Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Peneliti menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih mengalami berbagai kesulitan dan kekurangan, namun berkat bimbingan serta pengarahan dari berbagai pihak, skripsi ini dapat selesai secara tepat waktu. Peneliti mengucapkan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada :

1. Bapak Dr. Rido Kurnianto, M.Ag. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan fasilitas dan kesempatan untuk dapat menuntut ilmu di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Bapak Dr. Slamet Santoso, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan semangat guna terselesaikan skripsi ini.
3. Ibu Nur Sayidatul M, SE, M.Ak. selaku Kepala Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan fasilitas guna terselesaikan skripsi ini.
4. Bapak Arif Hartono., SE, M.SA selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu ditengah kesibukannya, dan memberikan kritik, saran serta pengarahan kepada penulis dalam proses penulisan skripsi.
5. Ibu Iin Wijayanti., SE, M.Ak. selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan masukan terhadap penulisan dan penyusunan skripsi.
6. Bapak/Ibu Dosen Penguji yang sudah memberikan kritik dan saran demi kesempurnaan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo beserta stafnya atas ilmu dan pengalaman yang diberikan.
8. Kepala Badan Pendapatan, Pengelolaan, Keuangan dan Aset Daerah (BPPKAD) Kabupaten Magetan yang telah memberikan izin penelitian.

8. Kepala Badan Pendapatan, Pengelolaan, Keuangan dan Aset Daerah (BPPKAD) Kabupaten Magetan yang telah memberikan izin penelitian.
9. Segenap bapak dan ibu bagian penagihan pajak daerah Badan Pendapatan, Pengelolaan, Keuangan dan Aset Daerah (BPPKAD) Kabupaten Magetan yang telah memberikan data yang diperlukan untuk penelitian ini.

Setiap hal terdapat kekurangan dan kelebihan, begitu pula dalam penyusunan skripsi ini. Kritik dan saran sangat diharapkan dalam proses penyempurnaan. Semoga memberi manfaat bagi pembaca pada umumnya dan bagi peneliti pada khususnya.

Ponorogo, 08 Agustus 2025



Mar'atus Solikah
NIM 21441900



PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENELITIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapatan yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 08 Agustus 2025



Mar'atus Solikah
NIM 21441900



MOTTO

فَاذْكُرُونِي أَذْكُرْكُمْ وَاشْكُرُوا لِي وَلَا تَكْفُرُونَ

“Maka ingatlah kepadaku, akupun akan mengingatmu”

(QS. Al-Baqarah : 152)

“Tugas kita bukanlah untuk berhasil, melainkan untuk mencoba karena didalam mencoba itulah kita menemukan kesempatan untuk berhasil”

-Buya Hamka-



HALAMAN PERSEMBAHAN

Sembah sujud serta syukur kepada Allah SWT. Taburan cinta dan kasih sayang-Mu telah memberikanku kekuatan, membekaliku dengan ilmu serta memperkenalkanku dengan cinta. Atas karunia serta kemudahan yang Engkau berikan akhirnya skripsi yang sederhana ini dapat terselasaikan sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar kesarjanaan. Walaupun jauh dari kata sempurna, namun penulis bangga telah mencapai pada titik ini, yang akhirnya skripsi ini bisa selesai diwaktu yang tepat. Shalawat dan salam selalu terlimpahkan keharibaan Rasulullah Muhammad SAW. Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Kedua orangtua saya tercinta Bapak Surat dan Ibu Sri. Terimakasih atas setiap tetes keringat, seluruh dukungan, kasih sayang, nasihat, semangat, dan do'a yang telah mengiringi setiap prosesnya. Mereka memang bukan seorang sarjana, tapi beliau berhasil menjadikan anaknya seorang sarjana. Dari keluarga yang sederhana ini, bapak dan ibu telah membuktikan bahwa cinta, do'a dan kerja keras yang tiada henti-hentinya kalian berikan kepada peneliti, khususnya sepanjang perjalanan skripsi ini. Meski dengan keterbatasan, mereka tidak pernah lelah berjuang agar aku dapat meraih mimpi ini. Gelar sarjana ini adalah bukti dan kasih sayang dan pengorbanan mereka. Semoga Bapak dan Ibu sehat, panjang umur dan bahagia selalu. Terima kasih Bapak dan Ibu atas segalanya.
2. Keluarga besar saya, dengan tulus dan penuh rasa syukur saya ingin mengucapkan terimakasih kepada kalian yang senantiasa memberikan perhatian, kasih sayang, do'a dan dukungan tiada hentinya, terima kasih selalu menjadi support system dalam setiap langkah saya.
3. Seluruh Mahasiswa/I Prodi S1 Akuntansi Kelas B Angkatan 2021 Universitas Muhammadiyah Ponorogo, khususnya sahabat-sahabat saya yaitu Asti Kurniasih, Aulia Riadhatul Kasanah, Qothru Amalia Hajarwati dan Elfina Puspitaningrum yang selalu memberikan dukungan dan motivasi dalam mengerjakan skripsi ini. Meski setelah ini akan menjalani kehidupan masing-masing yang berbeda, kesibukan yang berbeda, dan mungkin berada di kota atau negara yang berbeda, semoga pertemanan ini selalu terjaga selamanya.

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN	ii
RINGKASAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE PENELITIAN	vi
MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	10
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	10
1.3.1 Tujuan Penelitian	10
1.3.2 Manfaat penelitian	11
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	12
2.1 Landasan Teori.....	12
2.1.1 Pendapatan Daerah.....	12
2.1.1.1 Pengertian Pendapatan Daerah	12
2.1.1.2 Sumber-Sumber Pendapatan Daerah	14
2.1.1.3 Tujuan Pendapatan Daerah	18
2.1.1.4 Optimalisasi Pendapatan Daerah	22
2.1.2 Anggaran Pendapatan Daerah.....	25
2.1.2.1 Pengertian Anggaran Pendapatan Daerah.....	25
2.1.2.2 Fungsi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah	26
2.1.2.3 Pihak Yang Terlibat Penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah	30
2.1.2.4 Mekanisme Penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah	34
2.1.3 Pajak Daerah	38
2.1.3.1 Pengertian Pajak Daerah	38
2.1.3.2 Jenis-jenis Pajak Daerah	39
2.1.3.3 Fungsi Pajak Daerah	44
2.1.4 Efektivitas Pajak Daerah.....	46
2.1.4.1 Pengertian Pajak Daerah	46
2.1.4.2 Tujuan Pengukuran Pajak Daerah.....	48
2.1.4.3 Metode Pengukuran Pajak Daerah.....	49
2.1.5 Efisiensi Pajak Daerah	50

2.1.5.1 Pengertian Efisiensi Pajak Daerah	50
2.1.5.2 Tujuan Pengukuran Efisiensi Pajak Daerah.....	51
2.1.5.3 Metode Pengukuran Efisiensi Pajak Daerah.....	52
2.1.6 Kontribusi Pajak Daerah	53
2.1.6.1 Pengertian Kontribusi Pajak Daerah.....	53
2.1.6.2 Tujuan Pengukuran Kontribusi Pajak Daerah.....	54
2.1.6.3 Metode Pengukuran Kontribusi Pajak Daerah.....	55
2.2 Penelitian Terdahulu	57
2.3 Kerangka Konseptual Penelitian.....	61
BAB III. METODE PENELITIAN	63
3.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	63
3.2 Jenis dan Metode Pengambilan Data	64
3.2.1 Jenis Data	64
3.2.2 Metode Pengumpulan Data.....	64
3.3 Definisi Operasional Variabel.....	65
3.4 Metode Analisis Data.....	67
BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	73
4.1 Hasil Penelitian	73
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	73
4.1.2 Hasil pengumpulan Data Penelitian.....	79
4.1.3 Deskripsi Hasil Analisis Data Penelitian	88
4.2 Pembahasan.....	123
4.2.1 Efektivitas Pajak Daerah Kabupaten Magetan	123
4.2.2 Efisiensi Pajak Daerah Kabupaten Magetan.....	125
4.2.3 Kontribusi Pajak Daerah Untuk Mendukung Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kabupaten Magetan	128
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN	133
5.1 Kesimpulan	133
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	134
5.3 Saran	135
5.3.1 Bagi Pemerintah Daerah Kabupaten Magetan.....	135
5.3.2 Bagi Peneliti Yang Akan Datang.....	136
DAFTAR PUSTAKA	137
LAMPIRAN-LAMPIRAN	141

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 : Target & Realisasi Pajak Daerah dan Target & Realisasi Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kabupaten Magetan Tahun 2020-2024	4
Tabel 2.1 : Klasifikasi Pengukuran Efektivitas.....	49
Tabel 2.2 : Klasifikasi Pengukuran Efisiensi	52
Tabel 2.3 : Klasifikasi Pengukuran Kontribusi.....	56
Tabel 2.4 : Penelitian Terdahulu.....	57
Tabel 3.1 : Klasifikasi Pengukuran Efektivitas.....	70
Tabel 3.2 : Klasifikasi Pengukuran Efisiensi	71
Tabel 3.3 : Klasifikasi Pengukuran Kontribusi.....	72
Tabel 4.1 : Pajak Daerah Tahun 2020.....	80
Tabel 4.2 : Pajak Daerah Tahun 2021.....	81
Tabel 4.3 : Pajak Daerah Tahun 2022.....	83
Tabel 4.4 : Pajak Daerah Tahun 2023.....	84
Tabel 4.5 : Pajak Daerah Tahun 2024.....	85
Tabel 4.6 : Pendapatan Asli Daerah Tahun 2020-2024	87
Tabel 4.7 : Klasifikasi Pengukuran Efektivitas.....	89
Tabel 4.8 : Tingkat Efektivitas Pajak Daerah Kabupaten Magetan Tahun 2020.....	89
Tabel 4.9 : Tingkat Efektivitas Pajak Daerah Kabupaten Magetan Tahun 2021.....	91
Tabel 4.10 : Tingkat Efektivitas Pajak Daerah Kabupaten Magetan Tahun 2022.....	93
Tabel 4.11 : Tingkat Efektivitas Pajak Daerah Kabupaten Magetan Tahun 2023.....	95
Tabel 4.12 : Tingkat Efektivitas Pajak Daerah Kabupaten Magetan Tahun 2024.....	97
Tabel 4.13 : Efektivitas Pajak Daerah Tahun 2020-2024	99
Tabel 4.14 : Klasifikasi Pengukuran Efisiensi	101
Tabel 4.15 : Tingkat Efisiensi Pajak Daerah Kabupaten Magetan Tahun 2020	102
Tabel 4.16 : Tingkat Efisiensi Pajak Daerah Kabupaten Magetan Tahun 2021	103
Tabel 4.17 : Tingkat Efisiensi Pajak Daerah Kabupaten Magetan Tahun 2022	105
Tabel 4.18 : Tingkat Efisiensi Pajak Daerah Kabupaten Magetan Tahun 2023	107
Tabel 4.19 : Tingkat Efisiensi Pajak Daerah Kabupaten Magetan Tahun 2024.....	108
Tabel 4.20 : Efisiensi Pajak Daerah Tahun 2020-2024	110
Tabel 4.21 : Klasifikasi Pengukuran Kontribusi.....	112
Tabel 4.22 : Tingkat Kontribusi Pajak Daerah Kabupaten Magetan Tahun 2020.....	112

Tabel 4.23 : Tingkat Kontribusi Pajak Daerah Kabupaten Magetan Tahun 2021.....	114
Tabel 4.24 : Tingkat Kontribusi Pajak Daerah Kabupaten Magetan Tahun 2022.....	116
Tabel 4.25 : Tingkat Kontribusi Pajak Daerah Kabupaten Magetan Tahun 2023.....	118
Tabel 4.26 : Tingkat Kontribusi Pajak Daerah Kabupaten Magetan Tahun 2024.....	120
Tabel 4.27 : Kontribusi Pajak Daerah Tahun 2020-2024	122
Tabel 4.28 : Efektivitas Pajak Daerah Kabupaten Magetan Tahun 2020-2024.....	124
Tabel 4.29 : Efisiensi Pajak Daerah Kabupaten Magetan Tahun 2020-2024	126
Tabel 4.30 : Kontribusi Pajak Daerah Kabupaten Magetan Tahun 2020-2024.....	128
Tabel 4.31 : Proporsi Sumber-Sumber Penerimaan Pendapatan Asli Daerah KABUPATEN Magetan Tahun 2020-2024.....	130



DAFTAR GAMBAR

Tabel 2.1 : Kerangka Konseptual Penelitian.....	61
Tabel 4.1 : Struktur Organisasi BPPKAD Kabupaten Magetan	76



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Surat Izin Penelitian	142
Lampiran 2 : Surat Balasan Izin Penelitian.....	144
Lampiran 3 : Berita Acara Bimbingan.....	146
Lampiran 4 : Laporan Realisasi dan Target Pendapatan Asli Daerah	149
Lampiran 5 : Laporan Biaya Pemungutan Pajak Daerah.....	196
Lampiran 6 : Hasil Cek Plagiasi	198

