

**ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA
DESA DI DESA MAGUWAN KECAMATAN SAMBIT**



SKRIPSI

Nama : Mohammad Pradipta Aziz Shubkhi
NIM : 20441831
Program Studi : SI Akuntansi

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

2025

**ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA
DESA DI DESA MAGUWAN KECAMATAN SAMBIT**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat guna
memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-I) pada
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Nama : Mohammad Pradipta Aziz Shubkhi

NIM : 20441831

Program Studi : SI Akuntansi

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

2025

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis Efisiensi Dan Efektivitas Pengelolaan Dana
Desa Di Desa Maguwan Kecamatan Sambit
Nama : Mohammad Pradipta Aziz Shubkhi
NIM : 20441831
Tempat, Tanggal Lahir : Ponorogo, 20 Oktober 2001
Program Studi : S1 Akuntansi

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk
diijinkan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Srata Satu (S-1)
pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 15 Juli 2025

Pembimbing I



Arif Hartono, SE., MSA
NUPTK.5452756657130102

Pembimbing II



Ika Farida U.S.Pd., M.Si
NUPTK.5162761663300023



Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi

Dr. Slamet Santoso, SE., M.Si
NIK. 19701016 199904 12

Dosen penguji

Ketua



Arif Hartono, SE., MSA
NUPTK.5452756657130102

Sekretaris



Dra. Khusnatul Zulfa W., MM., AK., CA.
NUPTK.81547445646230083

Anggota



Titin Eka Ardiana, SE., M.Si
NUPTK.1540760661210152

RINGKASAN

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efisiensi dan efektivitas pengelolaan dana desa di Desa Maguwan Kecamatan Sambit. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Data primer diperoleh dari wawancara dengan Kepala Desa, bendahara desa, sekretaris desa, ketua BPD, tokoh masyarakat dan data sekunder berupa Laporan Realisasi Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Dana Desa tahun 2021-2024. Metode pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif, dengan dua alat analisis yaitu analisis efisiensi dan analisis efektivitas.

Hasil dari analisis efisiensi menunjukkan bahwa pengelolaan dana desa di Desa Maguwan tahun 2021-2024 tergolong cukup efisien dengan tingkat efisiensi rata-rata sebesar 86,49%. Pencapaian ini mencerminkan kemampuan pemerintah desa dalam mengelola anggaran secara optimal, meminimalkan pemborosan, dan memastikan alokasi dana digunakan secara tepat guna. Efisiensi ini tercermin pada sektor ketahanan pangan, bidang kesehatan, dan infrastruktur desa, di mana masing-masing sektor menunjukkan output fisik yang sesuai dengan target serta memberikan manfaat langsung kepada masyarakat. Hasil dari analisis efektivitas menunjukkan bahwa pengelolaan dana desa di Desa Maguwan tahun 2021-2024 tergolong cukup efektif dengan tingkat efektivitas rata-rata sebesar 83,79%. Hal ini menunjukkan bahwa realisasi belanja desa telah dilaksanakan sesuai dengan rencana anggaran yang ditetapkan, meskipun masih terdapat ruang perbaikan untuk mencapai kategori sangat efektif. Program-program prioritas di bidang ketahanan pangan, kesehatan, dan infrastruktur berhasil direalisasikan sesuai target, yang berkontribusi positif terhadap pembangunan dan pemberdayaan masyarakat desa.

Kata Kunci: *Efisiensi, Efektivitas, dan Pengelolaan Dana Desa*

PERNYATAAN TIDAK MENYIMPANG KODE ETIK PENELITIAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis disuatu instuti pendidikan, dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini disebutkan dalam daftar pustaka

Ponorogo, 15 Juli 2025



Mohammad Pradipta Aziz S.
NIM 20441831

PERSEMBAHAN

Skripsi ini peneliti persembahkan kepada :

1. Bapak Nurcahyo Dan Ibu Supranti
2. Mohammad Sulthon Maherdani.



KATAPENGANTAR

Segala puji dan syukur peneliti panjatkan kepada Allah SWT yang memberikan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul **Analisis Efisiensi Dan Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Di Desa Maguwan Kecamatan Sambit**. Skripsi ini diajukan sebagai syarat untuk menempuh ujian sarjana ekonomi program studi akuntansi di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Penyusunan skripsi ini, peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan masih banyak kekurangan dikarenakan adanya keterbatasan dalam wawasan dan kemampuan yang peneliti miliki. Namun peneliti berusaha untuk mempersembahkan skripsi ini sebaik-baiknya agar memiliki manfaat bagi banyak pihak. Oleh karena itu, peneliti menerima segala kritik dan saran yang mampu membangun dalam penelitian skripsi ini. Dalam penyusunan skripsi ini peneliti banyak mendapat kendala, dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, baik moral maupun material, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Oleh sebab itu dengan segala kerendahan hati, peneliti mengucapkan terimakasih yang begitu besar kepada :

1. Bapak Nur Cahyo Mulyo dan Ibu Supranti tercinta selaku orang tua yang selalu menjadi motivator terbesar dalam hidup saya, memberikan semangat, doa, kasih sayang, dukungan serta

kesabaran mengantarkan saya sampai saat ini.

2. Dr. Rido Kurnianto, M.Ag. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan fasilitas dan kesempatan untuk dapat menuntut ilmu dikampus tercinta ini Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Dr. Slamet santoso, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan kesempatan untuk menempuh program studi S1 Akuntansi di Fakultas Ekonomi.
4. Nur Sayidatul Muntiah, SE., M.Ak selaku ketua program studi S1 Akuntansi fakultas ekonomi universitas mohammadiyah ponorogo yang telah memberikan arasan dan ilmu pengetahuan selama perkuliahan
5. Arif Hartono, SE., M.SA selaku dosen pembimbing 1 yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, arahan dan pembelajaran selama penyusunan skripsi hingga akhirnya skripsi ini bisa terselesaikan.
6. Ika Farida Ulfa, S.Pd., M.Si selaku dosen pembimbing 2, atas semua bimbingan, pembelajaran, dan motivasi yang selalu ibu berikan dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Seluruh Bapak/Ibu dosen dan Karyawan/Karyawati Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang selalu memberikan ilmu

pengetahuan yang sangat berharga bagi peneliti.

8. Sahabat dan teman-teman saya. Terimakasih untuk semua bantuan, dukungan, tenaga, semangat, dan motivasi yang diberikan.
9. Kepala Desa Maguwan Kecamatan Sambit beserta jajaran perangkatnya yang telah membantu dan memberikan kesempatan serta fasilitasnya kepada penulis dalam melaksanakan penelitian ini.
10. Adik peneliti Mohammad Sulthon Maherdani yang selalu menjadi alasan peneliti untuk memberi contoh teladan yang baik salah satunya dengan menyelesaikan skripsi ini.
11. Semua pihak yang telah membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini, yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu. Terimakasih semua doa, bantuan, dan dukungannya.

Kepada seluruh pihak yang tertulis diatas peneliti hanya mampu mengucapkan terimakasih dan mendoakan semoga kebaikannya dicatat sebagai amal sholeh/sholehah dan mendapat ridho Allah SWT.

Ponorogo, 15 Juli 2025


Mohammad Pradipta A.S
Nim 20441831

MOTTO

“Teruslah jadi orang yang bermanfaat walaupun banyak orang yang
menjelekkkan dibelakangmu”



DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
RINGKASAN	iii
PERNYATAAN TIDAK MENYIMPANG KODE ETIK PENELITIAN ...	iv
PERSEMBAHAN	v
KATAPENGANTAR	vi
MOTTO.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	9
1.3 Tujuan Dan Mafaat Penelitian	9
1.3.1 Tujuan Penelitian	9
1.3.2 Manfaat Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 Landasan Teori	11
2.1.1 Keuangan Desa	11
2.1.2 Laporan Keuangan Desa.....	12
2.1.3 Dana Desa.....	14
2.1.4 Pengelolaan Dana Desa	19
2.1.5 Analisis Efisiensi	29
2.1.6 Analisis Efektivitas	35
2.2 Penelitian Terdahulu	42
2.3 Kerangka Konseptual Pemikiran.....	46

BAB III METODE PENELITIAN	48
3.1 Ruang Lingkup Penelitian	48
3.2 Jenis Dan Metode Pengumpulan Data	48
3.2.1 Jenis Data	48
3.2.2 Metode Pengumpulan Data	49
3.3 Definisi Operasional Variabel	50
3.3.1 Efisiensi	50
3.3.2 Efektivitas	51
3.4 Metode Analisis Data	52
3.4.1 Analisis Data Kualitatif	52
3.4.2 Analisis Efisiensi	54
3.4.3 Analisis Efektivitas	55
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	57
4.1 Hasil Penelitian	57
4.1.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	57
4.1.2 Hasil Pengumpulan Data	69
4.2 Pembahasan	86
4.2.1 Analisis Efisiensi Pengelolaan Dana Desa	86
4.2.2 Analisis Efektivitas Pengelolaan Dana Desa	94
BAB V PENUTUP	105
5.1 Kesimpulan	105
5.2 Keterbatasan	106
5.3 Saran	107
5.3.1 Bagi Pemerintah Desa Maguwan	107
5.3.2 Bagi Peneliti Selanjutnya	108
DAFTAR PUSTAKA	109

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Realisasi Pendapatan Dana Desa Maguwan	6
Tabel 3.1 Penelitian Terdahulu.....	44
Tabel 4.1 Anggaran Pendapatan, Realisasi Pendapatan, Anggaran Belanja, Dan Realisasi Belanja Desa Maguwan Tahun 2021-2024	71
Tabel 4.2 Rasio Efisiensi Pengelolaan Dana Desa Maguwan Tahun 2021-2024	76
Tabel 4.3 Rasio Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Maguwan Tahun 2021-2024	81



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Siklus Pengelolaan Keuangan Desa	26
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran	46
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Maguwan	59



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Laporan Realisasi Pendapatan Dan Belanja Dana Desa Maguwan
Kecamatan Sambit Tahun 2021
- Lampiran 2 Laporan Realisasi Pendapatan Dan Belanja Dana Desa Maguwan
Kecamatan Sambit Tahun 2022
- Lampiran 3 Laporan Realisasi Pendapatan Dan Belanja Dana Desa Maguwan
Kecamatan Sambit Tahun 2023
- Lampiran 4 Laporan Realisasi Pendapatan Dan Belanja Dana Desa Maguwan
Kecamatan Sambit Tahun 2024
- Lampiran 5 Hasil Wawancara
- Lampiran 6 Hasil Perhitungan Efisiensi Dan Efektivitas Pengelolaan Dana Desa
- Lampiran 7 Surat Ijin Penelitian
- Lampiran 8 Hasil Similarity Cek Karya Ilmiah
- Lampiran 9 Berita Acara Bimbingan Skripsi

