

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN DAYA SAING SEKOLAH
DASAR MUHAMMADIYAH 1 MAGETAN**



SKRIPSI

Diajukan

Kepada Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Oleh:

ROSIANA PRATIWI

NIM. 21112441

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2025

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN DAYA SAING SEKOLAH
DASAR MUHAMMADIYAH 1 MAGETAN**



SKRIPSI

Diajukan

Kepada Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana

Pendidikan Agama Islam

Pada Program Studi (S-1) Pendidikan Agama Islam

Oleh: ROSIANA PRATIWI

NIM. 21112441

Pembimbing:

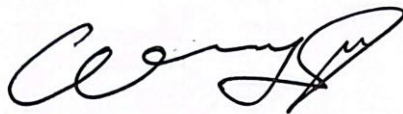
- 1. Dr. Ayok Ariyanto, M.Pd.I**
- 2. Dr. Wahyudi Setiawan, S.Pd.I, M.Pd.I**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2025

LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah dipertahankan di depan dewan penguji pada tanggal 22 Juli 2025



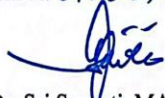
Ketua Penguji

Dr. Wahyudi Setiawan, S.Pd, M.Pd.I
NIDN. 0723128602



Penguji I

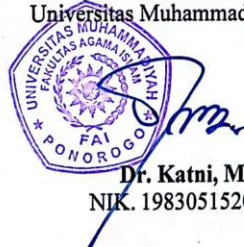
Dr. Happy Susanto, MA
NIDN. 0720107502



Penguji II

Dr. Sri Susanti, MA
NIDN. 07277096901

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Ponorogo



Dr. Katni, M.Pd.I
NIK. 1983051520090214

Mengetahui,
Kepala Program Studi PAI
Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Ponorogo



Devid Dwi Erwahyudin, M.Pd
NIK. 1993122420230313

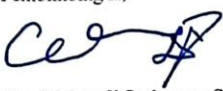
NOTA PERSETUJUAN MUNAQASYAH

Skripsi oleh Rosiana Pratiwi ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan

Ponorogo, ^{25 Juni}..... 2025
Pembimbing I,


Dr. Ayok Ariyanto, M.Pd
NIDN. 1988052620210912

Ponorogo, ^{25 Juni}..... 2025
Pembimbing II,


Dr. Wahyudi Setiawan, S.PdI.M.PdI
NIDN. 1986122320191012



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO FAKULTAS AGAMA ISLAM

Jl. Budi Utomo No.10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia Telp. (0352) 481124, Fax. (0352) 461796, e-mail : akademik@umpo.ac.id Website : www.umpo.ac.id Akreditasi Institusi oleh BAN-PT = B (SK Nomor 169/SK/Akred/PT/IV/2015)

BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

1. Nama Mahasiswa : ROSIANA PRATIWI
2. NIM : 21112441
3. Program Studi : Pendidikan Agama Islam
4. Judul Skripsi : STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN DAYA SAING SEKOLAH DASAR MUHAMMADIYAH 1 MAGETAN
5. Pembimbing I : Dr. Ayok Ariyanto, M.Pd.I
6. Pembimbing II : Dr. Wahyudi Setiawan, S.pd.I, M.Pd.I
7. Daftar Konsultasi:

Tanggal	Paraf Pembimbing		Keterangan
	I	II	
18-3-2025			Revisi bab 1
15-4-2025			Revisi konteks penelitian
6-5-2025			Revisi pedoman wawancara
10-6-2025			Revisi bab triangulasi
11-6-2025			Revisi analisis data
12-6-2025			Revisi tabel
13-6-2025			Revisi Plagiasi
15-6-2025			Revisi bagian kesimpulan
20-6-2025			Revisi layout penulisan
21-6-2025			Revisi layout Daftar pustaka

10. Tanggal selesai Penulisan Skripsi : 15-3-2025
11. Tanggal selesai Bimbingan: 21-6-2025

Pembimbing I,

Dr. Ayok Ariyanto, M.Pd.I
NIDN. 1988052620210912

Pembimbing II,

Dr. Wahyudi Setiawan, S.pd.I, M.Pd.I
NIDN. 1986122320191012

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Na m a : **ROSIANA PRATIWI**

NIM : 21112441

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Menyatakan bahwa "**Skripsi**" yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan pada Program Studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo, dengan Judul :

Startegi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Daya Saing Sekolah Dasar Muhammadiyah 1 Magetan

adalah hasil karya Saya sendiri, bukan "**duplikasi**" karya orang lain. Selanjutnya apabila dikemudian hari ada "**klaim**" dari pihak lain, bukan menjadi tanggung jawab Dosen Pembimbing dan atau Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo, tatapi menjadi tanggungjawab saya sendiri.

Demikian Surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Ponorogo, 24 Juni 2025

Hormat Saya,



ROSIANA PRATIWI
NIM. 21112441

MOTTO

"Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan."

Q.S Al Insyirah: 5-6

“Seberat apapun cobaanmu tetaplah bersabar, karena setiap cobaan akan ada kemudahan dari Allah SWT. Dan tetaplah semangat untuk meraih segala impianmu, walaupun kamu kuliah telat tapi kamu bukan orang yang buruk”

“Do your best and you will be the best”

ABSTRAK

Rosiana Pratiwi, 2025. *Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Daya Saing Sekolah Dasar.* Program studi Pendidikan Agama Islam, Universitas Muhammadiyah Ponorogo, Dosen Pembimbing 1 Dr. Ayok Ariyanto, M.Pd dan Dosen Pembimbing II Dr. Wahyudi Setiawan, S.Pd.I, M.Pd.

Kata Kunci : *Strategi, Kepala Sekolah, Daya Saing Pendidikan.*

Untuk menjadi pemimpin, mereka harus memiliki wawasan yang luas, memiliki ide-ide visioner, dan membuat rencana strategis yang jelas. Kepala sekolah yang memiliki wawasan luas dan terbuka akan membawa sekolah mereka lebih maju sehingga mereka dapat bersaing dengan sekolah lain. Mereka harus visioner dan berwawasan luas untuk terus meningkatkan daya saing, kemampuan bersaing, dan mengubah ide dan gagasan. Ini adalah kunci kesuksesan kepala sekolah di era modernisasi. Karena jumlah sekolah negeri dan swasta terus meningkat setiap tahunnya. Munculnya sekolah baru menunjukkan persaingan yang lebih besar. SD Muhammadiyah 1 Magetan merupakan salah satu sekolah yang ada di Kota Magetan, SD Muhammadiyah 1 Magetan sendiri berada dibawah naungan Yayasan Pimpinan Cabang Muhammadiyah Magetan. SD Muhammadiyah 1 Magetan adalah sekolah yang memiliki siswa yang banyak di kota Magetan serta SD Muhammadiyah 1 Magetan adalah salah satu sekolah swasta yang memiliki akreditasi A, SD Muhammadiyah 1 Magetan sekolah yang memiliki siswa terbanyak di Kota Magetan, dengan jumlah siswa tahun ajaran 2024/2025 sebanyak 798 siswa.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana strategi yang kepala sekolah terapkan guna untuk meningkatkan daya saing sekolah dasar Muhammadiyah 1 Magetan dan bagaimana hasil strategi yang diterapkan untuk meningkatkan daya saing sekolah dasar Muhammadiyah 1 Magetan.

Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif dengan desain studi kasus. Pengumpulan data dilakukan melalui kegiatan observasi langsung, wawancara mendalam dengan kepala sekolah serta kaur sekolah dan juga melalui telah dokumen yang berkaitan dengan aktivitas sekolah.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepala sekolah SD Muhammadiyah 1 Magetan menerapkan beberapa strategi yang di terapkan di SD Muhammadiyah 1 Magetan agar memilki peserta didik terbanyak dan menjadi minat masyarakat yang tinggi, diantara strategi yang dilakukan dengan melakukan pengembangan kurikulum, peningkatan kualitas guru dan karyawan, melakukan evaluasi, menyusun program program unggulan seperti pengembangan kurikulum berbasisi karakter islami, program ekstrakurikuler, program pondok tahfids, program baksti sosial, meningkatkan sarana prasarana serta pengelolaan media sosial yang baik. Dengan adanya strategi strategi tersebut membuahkan hasil yang baik diantaranya SD Muahmmadiyah 1 Magetan memiliki citra yang baik dimasyarakat, serta memiliki lulusan dengan karakter yang baik.

ABSTRACT

Rosiana Pratiwi, 2025. *The Principal's Strategy in Improving the Competitiveness Elementary School.* Islamic Religious Education Study Program, Muhammadiyah University of Ponorogo, Supervisor I Dr. Ayok Ariyanto, M.Pd., and Supervisor II Dr. Wahyudi Setiawan, S.Pd.I, M.Pd.

Keywords: Strategy, Principal, Educational Competitiveness.

To be a leader, they must possess broad insight, visionary ideas, and create clear strategic plans. Principals with broad and open perspectives will lead their schools to greater advancement, enabling them to compete with other schools. They must be visionary and broad-minded to continuously improve their competitiveness, competitiveness, and transform ideas and concepts. This is key to a principal's success in the modern era, as the number of public and private schools continues to increase annually. The emergence of new schools indicates greater competition.

Muhammadiyah 1 Elementary School Magetan is one of the schools in Magetan City. It is under the auspices of the Muhammadiyah Magetan Branch Leadership Foundation. Muhammadiyah 1 Elementary School Magetan has the largest student population in Magetan City and is one of the private schools with an A accreditation. Muhammadiyah 1 Elementary School Magetan has the largest student population in Magetan City, with 798 students in the 2024/2025 academic year.

This study aims to determine what strategies the principal applies to improve the competitiveness of Muhammadiyah 1 Magetan Elementary School and what the results of the strategies applied to improve the competitiveness of Muhammadiyah 1 Magetan Elementary School are.

The research method used was a qualitative approach with a case study design. Data collection was conducted through direct observation, in-depth interviews with the principal and school officials, and documentation related to school activities.

The results of the study show that the principal of Muhammadiyah 1 Magetan Elementary School implemented several strategies implemented in Muhammadiyah 1 Magetan Elementary School in order to have the most students and become a high interest of the community, among the strategies carried out by developing the curriculum, improving the quality of teachers and employees, conducting evaluations, compiling superior programs such as developing a curriculum based on Islamic character, extracurricular programs, tahfids boarding school programs, social service programs, improving infrastructure and good social media management. With these strategies, good results have been produced, including Muhammadiyah 1 Magetan Elementary School having a good image in the community, and having graduates with good character.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji syukur ke-Hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah dan karunia-Nya, shalawat serta salam semoga tetap terlimpahkan kepada Nabi akhir zaman Muhammad SAW, keluarga, sahabat dan kita semua, sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul: “Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Daya Saing Sekolah Dasar Muhammadiyah 1 Magetan”.

Penulis menyadari bahwa dalam menyusun skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman penulis. Skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Rido Kurnianto, M.Ag. Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Bapak Dr. Katni, M.Pd.I Selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Bapak Devid Dwi Erwahyudin, M.Pd. Selaku Ketua Program Studi Pendidikan Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
4. Bapak Dr. Ayok Ariyanto, M.Pd. selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Wahyudi Setiawan, S.Pd.I. M.Pd.I. selaku Dosen Pembimbing II, terimakasih atas bimbingannya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
5. Bapak/Ibu Dosen dan Civitas Akademika Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
6. Ustadzah Darwati, S.Pd, selaku Kepala SD Muhammadiyah 1 Magetan Kecamatan Magetan Kabupaten Magetan.
6. Ustadz/ustadzah dan segenap karyawan SD Muhammadiyah 1 Magetan. Dan semua pihak terimakasih atas bantuan dan kerjasamanya.
7. Suamiku yang selalu mendukungku untuk terselesaikannya penyusunan skripsi ini.

Pada akhirnya, dengan penuh kerendahan hati, penulis memanjatkan doa kepada Allah SWT agar segala jasa dan kebaikan beliau dibalas dengan pahala yang sepadan. Penulis berharap tesis ini dapat memberikan manfaat, baik bagi diri penulis sendiri maupun bagi para pembaca. Penulis juga terbuka terhadap kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan tesis ini di masa yang akan datang.

Peneliti,
Rosiana Pratiwi

DAFTAR ISI

Halaman Sampul.....	i
Halaman Judul	ii
Halaman Persetujuan dan Pengesahan.....	iii
Halaman Pengesahan nota Persetujuan	iv
Halaman Berita Acara	v
Surat Pernyataan Asli.....	vi
Motto	vii
Abstrak.....	viii
Kata Pengantar	x
Daftar Isi	xi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	7
E. Ruang Lingkup Penelitian	7
F. Definisi Istilah	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
A. Kajian Penelitian Terdahulu	11
B. Kajian Teoritis	16
1. Pengertian Strategi Bersaing.	16
2. Fungsi Strategi.....	18
C. Daya Saing.....	18
1. Pengertian Daya Saing	18
2. Tujuan Daya Saing.....	19
D. Kepala Sekolah	22
1. Peran Kepala Sekolah.....	24
2. Tugas Kepala Sekolah.....	25
E. Kerangka Berpikir Penelitian	25
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	27
B. Kehadiran Peneliti	28
C. Lokasi Penelitian	29
D. Sumber Data.....	30
E. Teknik Pengumpulan Data	33
F. Teknik Analisis Data	35
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	37
H. Tahap-Tahap Penelitian	39
BAB IV PAPARAN DATA DAN PEMBAHASAN	
A. Profil Sekolah	41
1. Sejarah SD Muhammadiyah 1 Magetan.....	41
2. Identitas SD Muhammadiyah 1 Magetan.....	43

3. Visi, Misi, dan Tujuan SD Muhammadiyah 1 Magetan.....	46
4. Keadaan Pendidik SD Muhammadiyah 1 Magetan.....	48
5. Keadaan Siswa SD Muhammadiyah 1 Magetan.....	49
6. Sarana Dan Prasarana SD Muhammadiyah 1 Magetan	50
B. Paparan Hasil Penelitian	
1. Bagaimana Strategi Kepala sekolah dalam meningkatkan Daya saing sekolah dasar Muhammadiyah 1 Magetan.....	52
2. Bagaimana hasil penerapan strategi kepala sekolah dalam meningkatkan daya saing sekolah dasar Muhammadiyah 1 Magetan.....	60
C. Analisi data	
1. Strategi Kepala sekolah dalam meningkatkan daya saing sekolah dasar Muhammadiyah 1 Magetan.....	64
2. Hasil penerapan strategi kepala sekolah dalam meningkatkan daya saing sekolah dasar Muhammadiyah 1 Magetan.....	74
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan	77
B. Saran	78
C. Kata Penutup	79
DAFTAR PUSTAKA	80
LAMPIRAN – LAMPIRAN	
1. Lampiran 1 Transkrip Wawancara Dengan Kepala Sekolah.....	83
2. Lampiran 2 Transkrip Wawancara Dengan Kaur Kurikulum.....	89
3. Lampiran 3 Transkrip Wawancara Dengan Kaur Kominformasi.....	90
4. Lampiran 4 Transkrip Wawancara Dengan Kaur Kesiswaan.....	92
5. Lampiran 5 Transkrip Wawancara Dengan Kaur Sarpras.....	93
6. Lampiran 6 Transkrip Wawancara Dengan Kepala Sekolah.....	95
7. Lampiran 7 Transkrip Observasi Kelas.....	96
8. Lampiran 8 Transkrip Observasi Sarpras.....	97
9. Lampiran 9 Transkrip Observasi Sarpras Kelas.....	98
10. Lampiran 10 Transkrip Observasi Struktur Organisasi.....	99
11. Lampiran 11 Transkrip Observasi Profil Sekolah.....	100
12. Lampiran 12 Jumlah Siswa.....	102
13. Lampiran 13 Daftar Nama Guru dan Karyawan	104
14. Lampiran 14 Transkrip Observasi Logo Sekolah.....	106
15. Lampiran 15 Transkrip Dokumentasi Wawancara dengan Kepala Sekolah..	107
16. Lampiran 16 Transkrip Dokumentasi Wawancara dengan Kaur Sekolah.....	108
17. Lampiran 17 Transkrip Dokumentasi Lingkungan Sekolah.....	110
18. Lampiran 18 Transkrip Dokumentasi Kegiatan Sekolah.....	111
19. Lampiran 19 Transkrip Dokumentasi Benar-benar Kegiatan Sekolah.....	114
20. Lampiran 20 Transkrip Dokumentasi Benar-benar Kejuaraan	116
21. Lampiran 21 Observasi Akun Instagram	118
22. Lampiran 22 Observasi Akun Youtube.....	119

DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	120
----------------------------------	------------

