

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN
ANGGARAN PADA DINAS PENGENDALIAN PENDUDUK DAN
KELUARGA BERENCANA KABUPATEN PONOROGO TAHUN 2024**



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2025

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN
ANGGARAN PADA DINAS PENGENDALIAN PENDUDUK DAN
KELUARGA BERENCANA KABUPATEN PONOROGO TAHUN 2024**



TUGAS AKHIR

Diajukan untuk memenuhi tugas akhir dan melengkapi sebagaimana syarat-syarat
guna memperoleh Gelar Ahli Madya Program D3 Akuntansi
Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Dhea Intani Permata Dewi
NIM : 22430564
Program Studi : D3 Akuntansi

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2025

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan
Anggaran Pada Dinas Pengendalian Penduduk
Dan Keluarga Berencana (DPPKB) Kabupaten
Ponorogo Tahun 2024
Nama : Dhea Intani Permata Dewi
NIM : 22430564
Tempat, Tanggal Lahir : Magetan, 22 Desember 2002
Program Studi : D3 Akuntansi

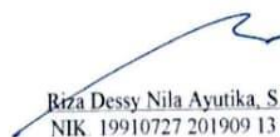
Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan
guna memperoleh Gelar Ahli Madya Program Studi D3 Akuntansi Fakultas
Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Pembimbing I

Ponorogo, 12 Agustus 2025
Ketua Program Studi D3 Akuntansi



Arif Hartono, S.E., M.SA
NUPTK. 5452756657130102



Rizza Dessy Nila Ayutika, S.E.M.M
NIK. 19910727 201909 13

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Slamet Santoso, S.E.M.Si
NIK. 19701016 199904 12

Penguji I

Penguji II

Penguji III



Arif Hartono, S.E., M.SA
NUPTK. 5452756657130102



Dra. Khusnatul Zulfa W., M.M.Ak.CA.
NUPTK. 8154745646230083



Ika Farida Ulfah, S.Pd., M.Si
NUPTK. 5162761663300023

**PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR
KODE ETIK PENELITIAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa, Tugas Akhir ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam Tugas Akhir ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 27 Juli 2025



Dhea Intani Permata Dewi
22430564

MOTTO

"Hiduplah dengan penuh syukur, karena setiap nafas adalah anugerah. Jadikan kebaikan dan kasih sayang sebagai pedoman."

"Dan bersabarlah kamu, sesungguhnya janji Allah adalah benar."

(Q.S Ar Rum: 60)

"Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai kesanggupannya."

(Q.S Al Baqoroh: 286)



PERSEMBAHAN

Syukur alhamdulillah kepada Allah SWT yang telah memberikan nikmat dan karunianya. Karya sederhana ini saya persembahkan untuk orang-orang yang saya sayangi.

1. Terimakasih untuk kedua orang tua saya, Bapak Pardi dan Ibu Titik Praptiningsih atas segala yang telah diberikan kepada saya.
2. Terimakasih untuk kakak saya Dyan Ayusih Mustikorini yang selalu memberikan dukungan dalam segala hal.



KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT karena atas rahmat dan hidayah-Nya yang selalu dilimpahkan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi di Universitas Muhammadiyah Ponorogo dan dapat menyelesaikan Tugas Akhir (TA) yang berjudul “Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Pengelolaan Anggaran Pada Dinas Pengendalian Penduduk Dan Keluarga Berencana Kabupaten Ponorogo Tahun 2024”. Tugas akhir ini merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan studi Diploma III Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo untuk meraih gelar Ahli Madya (A.Md.).

Pada kesempatan ini, peneliti menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan sehingga Tugas Akhir ini dapat selesai dengan tepat waktu. Peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Rido Kurnianto, M.Ag. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan kesempatan untuk belajar di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Bapak Dr. Slamet Santoso, SE. M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan kesempatan belajar di Universitas Muhammadiyah Ponorogo di Fakultas Ekonomi.
3. Ibu Riza Dessy Nila Ayutika, SE., MM. selaku Ketua Program Studi Diploma 3 Akuntansi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan arahan, dukungan, serta kesempatan yang telah diberikan.
4. Bapak Arif Hartono, S.E., M.SA. selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan segala arahan dan bimbingan untuk menyelesaikan Tugas Akhir ini.

5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan ilmu, nasihat, dan dedikasi yang telah diberikan selama ini.
6. Bapak Kepala Dinas dan seluruh Staf Pegawai Dinas Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana Kabupaten Ponorogo yang telah memberikan izin dan membantu kelancaran penelitian.
7. Kakak saya Wiwit Ratnasari yang selalu memberikan semangat dan mendengarkan keluh kesah, penulis hingga terselesaikannya Tugas Akhir ini.
8. Seluruh pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan dan doa untuk menyelesaikan Tugas Akhir ini.

Peneliti menyadari bahwa dalam proses penyelesaian tugas akhir ini belum sempurna, oleh karena itu dengan kerendahan hati, penulis mengharapkan masukan dan saran yang bersifat membangun untuk meningkatkan kualitas penelitian di masa yang akan datang.

Akhir kata penutup, penulis berharap agar tugas akhir ini dapat memberikan manfaat bagi penulis dan mahasiswa Diploma III Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo khususnya.

Ponorogo, 03 Mei 2025

Dhea Intani Permata Dewi
NIM.22430564

ABSTRAK

Tujuan laporan tugas akhir ini untuk mengetahui seberapa efektif dan efisien laporan realisasi anggaran yang menggunakan data bersumber dari Dinas Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana, data tersebut diperoleh melalui observasi, wawancara, dan dari dokumen laporan realisasi anggaran Dinas Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana. Data tersebut diuraikan dengan menggunakan metode efektivitas dan efisiensi. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui seberapa efektivitas dan efisiensi pengelolaan anggaran pada Dinas Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana (DPPKB) Kabupaten Ponorogo.

Berdasarkan dari hasil pengukuran efektivitas menunjukkan bahwa Dinas PPKB Kabupaten Ponorogo berhasil mencapai rasio efektivitas sebesar 106,35%, yang tergolong dalam kategori sangat efektif, karena realisasi pendapatan melebihi target yang ditetapkan. Hal ini menandakan bahwa lembaga mampu memaksimalkan pendapatannya dalam mendukung program-program yang telah direncanakan. Namun, rasio efisiensi tercatat 96,52%, yang masuk dalam kategori kurang efisien, menunjukkan bahwa meskipun tidak terjadi pemborosan, anggaran belum dimanfaatkan secara optimal. Metode yang digunakan pada penelitian ini adalah analisis deskriptif kuantitatif, Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan anggaran Dinas Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana (DPPKB) dikategorikan sangat efektif, dengan realisasi pendapatan melebihi target. Namun, efisiensi anggaran masih belum optimal, menunjukkan adanya tantangan dalam pengelolaannya. Faktor-faktor yang mendukung efektivitas meliputi dukungan pemerintah daerah, koordinasi antar-lembaga, dan sumber daya manusia yang kompeten. Tantangan terhadap efisiensi, di sisi lain, berkaitan dengan birokrasi yang kompleks dan perencanaan anggaran yang tidak memadai.

Kata Kunci: Efektivitas, Efisiensi, Anggaran

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
MOTTO	iv
PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	5
1.3. Tujuan Penelitian.....	6
1.4. Manfaat Penelitian.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1. Landasan Teori	8
A. Anggaran	8
1) Pengertian Anggaran	8
2) Jenis-jenis Anggaran	10
3) Tujuan Penganggaran.....	11
4) Proses Penyusunan Anggaran	12
B. Efektivitas	16
1) Pengertian Efektivitas	16
2) Tujuan Pengukuran Efektivitas	18

3) Metode Pengukuran Efektivitas	19
C. Efisiensi	20
1) Pengertian Efisiensi	20
2) Tujuan Pengukuran Efisiensi	22
3) Metode Pengukuran Efisiensi	23
2.2. Kerangka Pemikiran	24
2.3. Penelitian Terdahulu	25
BAB III METODE PENELITIAN	30
3.1. Tempat dan Waktu Penelitian	30
3.2. Teknik Pengumpulan Data	30
3.3. Jenis dan Sumber Data	33
3.4. Metode Analisis Data	34
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	37
4.1. Hasil Penelitian	37
4.1.1. Ruang Lingkup Penelitian	37
4.1.2. Visi dan Misi	42
4.1.3. Hasil Perhitungan Data Penelitian	42
4.1.3.1. Hasil Hitung Efektivitas	43
4.1.3.2. Hasil Hitung Efisiensi	45
4.1.4. Pembahasan	46
4.1.4.1. Efektivitas Pengelolaan Anggaran	46
4.1.4.2 Efisiensi Pengelolaan Anggaran	50
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	58
5.1. Kesimpulan	58
5.1.1 Kondisi Efektivitas	58
5.1.2 Kondisi Efisiensi	58
5.2. Saran	59
DAFTAR PUSTAKA	60
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	25
Tabel 3.1 Daftar Narasumber	32
Tabel 4.1 Rencana Anggaran 2024	43
Tabel 4.2 Realisasi Anggaran 2024	43
Tabel 4.3 Laporan Realisasi Penerimaan Dinas PPKB Ponorogo 2024	44
Tabel 4.4 Laporan Realisasi Belanja Dinas PPKB 2024	45
Tabel 4.5 Realisasi Penerimaan Anggaran, Target Penerimaan Anggaran dan Efektivitas	47
Tabel 4.6 Realisasi Belanja, Realisasi Penerimaan Anggaran, Efisiensi	52



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Tahapan Penyusunan APBD	14
Gambar 2.2 Kriteria Efektivitas	20
Gambar 2.3 Kriteria Efisiensi	24
Gambar 2.4 Kerangka Berfikir.....	24
Gambar 3.1 Kriteria Efisiensi	35
Gambar 3.2 Kriteria Efektivitas	36
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Dinas PPKB Kabupaten Ponorogo	38



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Transkrip Wawancara

Lampiran II Laporan Realisasi Anggaran Dinas PPKB Kabupaten Ponorogo Tahun
2024

Lampiran III Rencana Kerja Perangkat Daerah Tahun 2024

Lampiran IV Data Rencana Kerja Perangkat Daerah Dinas PPKB Tahun 2024

Lampiran V Dokumentasi Wawancara

Lampiran VI Surat Izin Penelitian

Lampiran VIII Berita Acara Bimbingan

Lampiran IX Surat Keterangan Bebas Plagiasi

