

**ANALISIS SISTEM PENGENDALIAN ATAS PENGELUARAN KAS PADA
BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH, PENELITIAN
DAN PENGEMBANGAN KABUPATEN PONOROGO**



Nama : Shelia Fanny Putri Sabrina

NIM : 22430572

Program Studi : D3 Akuntansi

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2025

**ANALISIS SISTEM PENGENDALIAN ATAS PENGELUARAN KAS PADA
BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH, PENELITIAN
DAN PENGEMBANGAN KABUPATEN PONOROGO**



TUGAS AKHIR

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat
guna memperoleh gelar Ahli Madya Program D3 Akuntansi

Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Shelia Fanny Putri Sabrina

NIM : 22430572

Program Studi : D3 Akuntansi

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

2025

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis Sistem Pengendalian Atas Pengeluaran
Kas Pada Badan Perencanaan Pembangunan
Daerah, Penelitian Dan Pengembangan
Kabupaten Ponorogo

Nama : Shelia Fanny Putri S.

N I M : 22430572

Tempat, Tanggal Lahir : Surabaya, 19 September 2003

Program studi : D3 Akuntansi

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan
guna memperoleh Gelar Ahli Madya Program Studi D3 Akuntansi

Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Pembimbing,

Ponorogo, 5 Agustus 2025

Ketua Program Studi D3 Akuntansi



Nurul Hidayah, SE.,M.Ak
NUPTK. 8857760661231132



Riza Dessy Nila Ayutika, S.E.,M.M
NIK. 19910727 201909 13

Mengetahui
Dean Fakultas Ekonomi



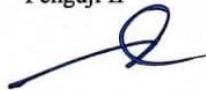
Dr. Slamet Santoso, S.E.,M.Si
NIK. 19701016 199904 12

Penguji I



Nurul Hidayah, SE.,M.Ak
NUPTK. 8857760661231132

Penguji II



Arif Hartono, SE.,M.SA
NUPTK. 5452756657130102

Penguji III



Dra. Khusnatul Zulfa W, MM.,Ak.,CA
NUPTK. 8154745646230083

PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENELITIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa, Tugas Akhir ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam Tugas Akhir ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 30 Juli 2025



Shelia Fanny Putri Sabrina
22430572

MOTTO

"Kepunyaan Allah-lah segala apa yang ada di langit dan di bumi."
(QS. Al-Baqarah: 284)



HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan segala puji syukur kepada Allah SWT dan atas dukungan dan do'a dari orang tecinta, akhirnya Tuga Akhir ini dapat di selesaikan dengan baik dan tepat waktu. Oleh karena itu, dengan rasa bangga dan bahagia saya ucapkan rasa syukur dan terima kasih kepada:

1. Allah SWT, karena hanya atas izin, berkah dan karunia-Nya maka Tugas Akhir ini dapat di buat dan selesai tepat pada waktunya.
2. Mama Pradju Kismawati, yang telah memberikan do'a yang tiada henti untuk kesuksesan saya hingga nafas terakhir, karena tiada kata seindah lantunan do'a dan tiada do'a yang paling khusuk selain do'a yang tercapai dari orang tua. Terimakasih Mama, Tugas Akhir ini ditulis untuk membanggakan Mama.
3. Kakak saya tersayang Tete Metaliana, yang selalu jadi penyemangat, teman, penasihat saya dalam menyelesaikan Tugas Akhir saya.
4. Sahabat saya Donna dan Abel, yang selalu suport dan kebersamaan penulis dari SMP hingga saat ini. Terimakasih sudah menjadi seseorang yang selalu mendengarkan keluh kesah penulis, dan semoga persahabatan kita sampai tua nanti.
5. Teman sekaligus sahabat seperjuanganku Nanda, Revi, Dewi, Salsa, dan kawan kawan lain yang selalu kebersamai serta membantu dalam menyusun Tugas Akhir penulis. Semoga kita bisa wisuda bersama- sama secara tepat waktu dan menjadi orang sukses semua di masa yang akan datang.

6. Untuk Mas Denny Caknan yang karyanya selalu menjadi teman setia dari awal hingga akhir kepenulisan Tugas Akhir ini.
7. Dan yang terakhir, kepada diri saya sendiri Shelia Fanny. Terima kasih sudah bertahan sejauh ini. Semoga Allah selalu melancarkan rejekimu untuk bisa berbahagia selalu dimanapun berada. Apapun kurang dan lebihmu mari tetap mencintai diri sendiri.



Ponorogo, 5 Agustus 2025

Shelia Fanny Putri S.
NIM. 22430572

KATA PENGANTAR

Dengan kerendahan hati peneliti mengucapkan terimakasih kepada kedua orang tua dan semua pihak yang telah terlibat dalam mendorong serta membantu peneliti dalam pelaksanaan penyusunan Tugas Akhir, khususnya kepada:

1. Dr. Rido Kurnianto, M.Ag selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo, atas izin dan kesempatan yang diberikan untuk menempuh pendidikan dikampus tercinta.
2. Dr. Slamet Santoso, SE, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi atas dukungan dan fasilitas yang telah diberikan.
3. Naning Kristiyana, S.E.MM selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi.
4. Riza Dessy Nila Ayuntika, SE. MM selaku Ketua Program Studi D3 Akuntansi atas bimbingan dan arahan dalam proses penyelesaian tugas akhir ini.
5. Nurul Hidayah, SE. MAK selaku Dosen Pembimbing Tugas Akhir atas bimbingan, arahan, dan waktu yang telah diluangkan.
6. Segenap Dosen dan Staf pengajar di D3 Akuntansi atas ilmu dan pengalaman yang telah diberikan.
7. Badan Perencanaan Pembangunan Daerah, Penelitian Dan Pengembangan Kabupaten Ponorogo atas diijinkannya melakukan penelitian dan bantuan selama proses pengerjaan Tugas Akhir berlangsung.
8. Secara khusus, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada rekan akuntansi 22 yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu namanya. Kalian

adalah bagian tak terpisahkan dari perjalanan ini. Kebersamaan, dukungan, tawa, dan semangat yang kalian berikan sangat berarti dan menjadi penyemangat terbesar di kala suka maupun duka.

Peneliti sudah berusaha semaksimal mungkin dengan kemampuan yang dimiliki. Namun, peneliti menyadari Tugas Akhir ini masih banyak kekurangan, keterbatasan, dan masih sangat jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, saran dan kritik yang bersifat membangun sangat peneliti harapkan dari para pembaca guna membangun peningkatan pembuatan Tugas Akhir yang lain pada masa yang akan datang.

Akhir kata peneliti mengucapkan terimakasih, semoga tulisan ini berguna bagi perkembangan ilmu pengetahuan, masyarakat luas pada umumnya, dan mahasiswa Diploma III Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo khususnya.



Ponorogo, 5 Agustus 2025

Shelia Fanny P. S
NIM. 22430572

**ANALISIS SISTEM PENGENDALIAN ATAS AKUNTANSI
PENGELUARAN KAS PADA BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN
DAERAH, PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN KABUPATEN
PONOROGO**

Shelia Fanny

Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

ABSTRAK

Sistem Pengendalian Internal Pemerintah (SPIP) memiliki peran penting dalam memperbaiki tata kelola yang baik terutama dalam pengeluaran kas, karena merupakan sumber daya utama yang digunakan untuk melaksanakan proyek-proyek pembangunan yang dirancang pemerintah. Penelitian ini bertujuan untuk memahami sistem pengendalian dan pengeluaran kas yang diterapkan di Badan Perencanaan Pembangunan Daerah, Penelitian dan Pengembangan Kabupaten Ponorogo, serta untuk menilai kesesuaian penerapan sistem tersebut dengan Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 2008 tentang Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP). Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif, dengan pendekatan studi kasus pada instansi terkait. Data diperoleh melalui wawancara, dokumentasi, dan observasi langsung terhadap proses pengeluaran kas. Hasil penelitian menunjukkan bahwa sistem pengendalian atas pengeluaran kas pada Bappeda Litbang Kabupaten Ponorogo telah dilaksanakan sesuai dengan prinsip-prinsip yang diatur dalam PP No. 60 Tahun 2008. Terutama pada aspek aktivitas pengendalian di bagian pencatatan, instansi telah menjalankan pencatatan yang akurat, teliti, dan sesuai prosedur tetap. Hal ini memastikan tidak terjadinya selisih antara anggaran dengan realisasi, serta mencerminkan pelaksanaan pengendalian internal yang efektif dan sesuai ketentuan yang berlaku.

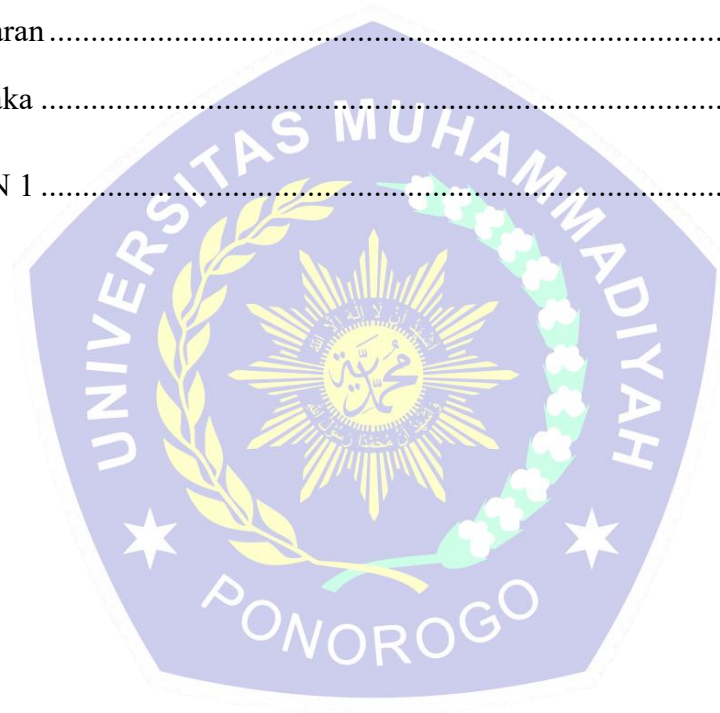
Kata kunci: sistem pengendalian internal, pengeluaran kas, pemerintahan daerah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
MOTTO.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
BAB II.....	10
2.1 Kajian Pustaka.....	10
2.1.1 Sistem Pengendalian Internal	10
2.1.2 Sistem Informasi Akuntansi	26
2.1.3 Sistem Pengeluaran Kas.....	30
2.1.4 Bagan Alir (Flowchart)	41
2.2 Kerangka Berpikir	44
2.3 Penelitian Terdahulu	47

BAB III.....	52
3.1 Objek Penelitian	52
3.2 Teknik Pengumpulan Data	52
3.2.1 Wawancara	52
3.2.2 Dokumentasi	53
3.2.3 Observasi.....	54
3.3 Jenis dan Sumber Data	54
3.3.1 Data Primer	54
3.3.2 Data Sekunder	55
3.4 Definisi Operasional Variabel	55
3.5 Metode Analisis Data.....	57
3.5.1 Reduksi Data	58
3.5.2 Penyajian Data.....	58
3.5.3 Penarikan Kesimpulan.....	58
3.6 Triangulasi	58
3.6.1 Triangulasi Sumber.....	59
BAB IV	60
4.1 Gambaran Umum	60
4.1.1 Sejarah Instansi.....	60
4.1.2 Struktur Organisasi	62
4.1.3 Susunan Organisasi, Uraian Tugas, Fungsi Bappeda Litbang Kabupaten Ponorogo.....	63
4.2 Hasil Penelitian	70
4.2.1 Sistem Pengendalian Internal Terhadap Pengeluaran Kas	70
4.3 Pembahasan.....	88

4.3.1 Analisis Sistem Pengendalian Pengeluaran Kas pada Badan Perencanaan Pembangunan Daerah, Penelitian dan Pengembangan Kabupaten Ponorogo.....	88
4.3.2 Kesesuaian Sistem Pengendalian untuk Pengeluaran Kas dengan Sistem Pengendalian Internal Pemerintah No. 60 Tahun 2008	110
BAB V.....	121
5.1 Kesimpulan	121
5.2 Keterbatasan Riset.....	124
5.3 Saran	124
Daftar Pustaka	126
LAMPIRAN 1	129



DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Bagan Alir (flowchart)	42
Tabel 4. 1 Prosedur Pengajuan Anggaran Kegiatan.....	104
Tabel 4. 2 Kesesuaian Sistem Pengendalian untuk Pengeluaran Kas	111



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	46
Gambar 2. 2 Penelitian Terdahulu	47
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi	62
Gambar 4. 2 Sistem Informasi Pemerintahan Daerah.....	101



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Izin Penelitian.....	131
Lampiran 2. Dokumen Wawancara.....	133
Lampiran 3. Transkrip Wawancara.....	135
Lampiran 4. Laporan Realisasi Anggaran.....	139
Lampiran 5. Dokumen Pengeluaran Kas.....	141
Lampiran 6. Surat Keterangan Cek Plagiasi.....	145
Lampiran 7. Berita Acara.....	147

