

**STRATEGI PENINGKATAN KESEJAHTERAAN MELALUI
PROGRAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT (EMAS)
PADA LEMBAGA MANAJEMEN INFAQ KABUPATEN PONOROGO**



SKRIPSI

Diajukan kepada

Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Oleh:

Nimas Qurrota A'yun

NIM: 21170045

**EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
2025**

**STRATEGI PENINGKATAN KESEJAHTERAAN MELALUI
PROGRAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT (EMAS)
PADA LEMBAGA MANAJEMEN INFAQ KABUPATEN PONOROGO**



SKRIPSI

Diajukan kepada

Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan

Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)

Pada Program Studi (S-1) Ekonomi Syariah

Oleh:

Nimas Qurrota A'yun

NIM: 21170045

Pembimbing:

Dr. Fatkhur Rohman Albanjari, S.E., M.E.

Mushlih Candrakusuma, S.HI., M.E.

**EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
2025**



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
FAKULTAS AGAMA ISLAM STATUS TERAKREDITASI : B
SK.BAN-PT DEPDIKNAS NO.032/BAN-PT/AK-XV/S1/X/2012

Jln. budi utomo no. 10 telp (0352) 481124-487662 fax. (0352) 461796

www.unmuh-ponorogo.org // email : faianmuhpo12@gmail.com

LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah dipertahankan di depan dewan penguji pada tanggal 4 Juni 2025

Mushlih Candrakusuma, S.HI., M.E.
NIK. 19890920 202303 13

Ketua Penguji

Dr. Sri Hartono, S.E., M.M.
NIK. 19711230 202109 12

Penguji I

Dr. Rudianto, M.Ag.
NIK. 19640415 199609 12

Penguji II

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah
Ponorogo



Dr. Katni, S.Pd.I, M.Pd.I.
NIK. 19830515 201709 12

Mengetahui,
Kepala Program Studi Ekonomi Syariah
Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Adib Khushnul Rois, S.Pd.I., M.E.
NIK. 19910201 202303 13



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

FAKULTAS AGAMA ISLAM STATUS TERAKREDITASI : B
SK.BAN-PT DEPDIKNAS NO.032/BAN-PT/AK-XV/S1/X/2012

Jln. budi utomo no. 10 telp (0352) 481124-487662 fax. (0352) 461796

www.unmuh-ponorogo.org // email : faunmuhpo12@gmail.com

NOTA PERSETUJUAN MUNAQASYAH

Skripsi oleh Nimas Qurrota A'yun ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Ponorogo, 15 Mei 2025

Pembimbing I,

Dr. Fatkhur Rohman Albanjari, S.E., M.E.

NIK. 19940710 202403 12

Ponorogo, 16 Mei 2025

Pembimbing II,

Mushlih Candrakusuma, S.HI., M.E.

NIK. 19890920 202303 13

Ponorogo, 19 Mei 2025

Mengetahui

Ketua Program Studi Ekonomi Syariah,

Adib Khusnul Rois, S.Pd.I., M.E.

NIK. 19910201 202303 13



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

FAKULTAS AGAMA ISLAM STATUS TERAKREDITASI : B

SK.BAN-PT DEPDIKNAS NO.032/BAN-PT/AK-XV/S1/X/2012

Jln. budi utomo no. 10 telp (0352) 481124-487662 fax. (0352) 461796

www.unmuh-ponorogo.org // email : faunmuhpo12@gmail.com

BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

1. Nama Mahasiswa : Nimas Qurrota A'yun
2. NIM : 21170045
3. Program Studi : Ekonomi Syariah
4. Judul Skripsi : Strategi Peningkatan Kesejahteraan Melalui Program Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat (EMAS) Pada Lembaga Manajemen Infaq Kabupaten Ponorogo
5. Pembimbing I : Dr. Fatkhur Rohman Albanjari, S.E., M.E.
6. Pembimbing II : Mushlih Candrakusuma, S. HI., M.E.
7. Daftar Konsultasi :

Tanggal	Paragraf Pembimbing		Keterangan
	I	II	
17 September 2024			Pengajuan Proposal
10 Oktober 2024			Pengesahan Proposal
10 Oktober 2024			Pengajuan BAB I, II, III
11 November 2024			Revisi BAB I, II, III
12 Desember 2025			Pengesahan BAB I, II, III
10 Januari 2025			Bimbingan Pedoman Wawancara
4 Mei 2025			Pengajuan BAB IV
4 Mei 2025			Pengajuan BAB IV, V
4 Mei 2025			Revisi BAB IV, V
15 Mei 2025			Pengesahan BAB IV, V
15 Mei 2025			ACC Pembimbing I
16 Mei 2025			ACC Pembimbing II

Pembimbing I

Dr. Fatkhur Rohman Albanjari, S.E., M.E.

NIK. 19940710 202403 12

Ponorogo, 15 Mei 2025

Pembimbing II

Mushlih Candrakusuma, S.HI., M.E.

NIK. 19890920 202303 13



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
FAKULTAS AGAMA ISLAM STATUS TERAKREDITASI : B
SK.BAN-PT DEPDIKNAS NO.032/BAN-PT/AK-XV/S1/X/2012
Jln. budi utomo no. 10 telp (0352) 481124-487662 fax. (0352) 461796
www.unmuh-ponorogo.org // email : faiunmuhpol2@gmail.com

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Nimas Qurrota A'yun
NIM : 21170045
Program Studi : Ekonomi Syariah

Menyatakan bahwa "Skripsi" yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan pada Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo, dengan Judul:

Strategi Peningkatan Kesejahteraan Melalui Program Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat (EMAS) Pada Lembaga Manajemen Infaq Kabupaten Ponorogo

adalah hasil karya Saya sendiri, bukan "duplikasi" karya orang lain. Selanjutnya apabila dikemudian hari ada "klaim" dari pihak lain, bukan menjadi tanggung jawab Dosen Pembimbing dan atau Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo, tetapi menjadi tanggungjawab saya sendiri.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Ponorogo, 10 Mei 2025
Hormat Saya,



Nimas Qurrota A'yun
NIM. 21170045

MOTTO

Artinya: “.....Sesungguhnya Allah tidak mengubah keadaan sesuatu kaum sehingga mereka mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri.....”
(QS. Ar-Ra’d: 11)



PERSEMBAHAN

Alhamdulillah Rabbil 'Aalamin

Segala puji hanya bagi Allah 'azza wa jalla, Dzat Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, Maha Pemberi Rahmat dan Hidayah. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada junjungan kita, Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa umat manusia menuju jalan kebenaran.

Dengan penuh rasa hormat dan cinta kasih, saya persembahkan karya sederhana ini kepada:

1. Allah SWT atas segala ridho dan kehendak-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan penuh keberkahan.
2. Teristimewa, saya haturkan penghormatan dan rasa terima kasih yang setulus-tulusnya kepada dua pribadi luar biasa sekaligus pintu surga saya di dunia ini: Bapak Edi Purnomo dan Ibu Supartiyana. Terima kasih atas segala perjuangan, pengorbanan, dan doa yang tak pernah putus untuk saya dan anak-anakmu. Berkat ketulusan dan kerja keras kalian, saya dapat menyelesaikan skripsi ini tepat waktu dan berhasil meraih gelar Sarjana Ekonomi. Meskipun Bapak dan Ibu tidak sempat mengenyam bangku perkuliahan, tekad dan impian kalian tak pernah surut: menjadikan anak-anakmu menjadi sarjana. Kini, impian itu telah tercapai. Semoga Allah SWT memberikan usia yang panjang dan keberkahan agar saya memiliki waktu untuk mengabdikan dan membalas semua kasih sayang serta pengorbanan yang telah kalian curahkan sepanjang hidup saya.
3. Diriku sendiri, Nimas Qurrota A'yun, tetap semangat, jangan mudah puas dengan pencapaian hari ini, dan teruslah bertumbuh menjadi pribadi yang bermanfaat.
4. Kepada seluruh staf Lembaga Manajemen Infaq Kabupaten Ponorogo, atas kerjasama dan bantuannya dalam proses pengumpulan data serta doanya untuk kelancaran penyusunan skripsi penulis ini.
5. Kepada seseorang yang tidak disebutkan namanya, yang telah menemani penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini, dengan hati tulus penulis mengucapkan rasa terimakasih yang tak terhingga atas motivasi, doa dan dukungan-nya. Terimakasih pula telah membersamai penulis dan memberikan kasih sayang tulus, menemani, merawat, dan memberikan kebahagiaan sehingga penulis ter-motivasi untuk segera menyelesaikan tugas akhir ini. Semoga Allah SWT membalas dengan seribu kebaikan dan semoga dipermudah dalam segala urusan.
6. Seluruh pihak yang terlibat, baik secara langsung maupun tidak langsung, yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu, namun memiliki peran penting dalam penyelesaian karya ini.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirabbil ‘aalam, segala puji hanya bagi Allah ‘Azza wa Jalla, karena atas kehendak dan ridho-Nya penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi yang berjudul *“Strategi Peningkatan Kesejahteraan Melalui Program Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat (EMAS) pada Lembaga Manajemen Infaq Kabupaten Ponorogo”* dengan baik. Semoga karya ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang membutuhkan. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, yang senantiasa kita harapkan syafaatnya di yaumul akhir.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan dapat terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan, bimbingan, serta nasihat dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada:

1. Bapak Dr. Rido Kurnianto, M.Ag. selaku Rektor di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Bapak Dr. Katni, M.Pd.I selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Bapak Dr. Fatkhur Rohman Albanjari, S.E., M.E. selaku dosen pembimbing I, yang telah banyak membantu mengarahkan, membimbing, dan memberi dorongan selama penyusunan tugas akhir skripsi ini.
4. Bapak Mushlih Candrakusuma, S.HI., M.E. selaku kaprodi dan dosen pembimbing II yang dengan sepenuh hati membimbing saya dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
5. Bapak dan ibu seluruh keluarga besar dekan maupun dosen Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah membantu dan memberikan ilmunya.
6. Keluarga besar Lembaga Manajemen Infaq Kabupaten Ponorogo yang telah membantu dan memberikan semangat dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Kawan senasib seperjuangan yang telah memberi semangat dan berbagi cerita selama bersama.
8. Teruntuk semua pihak yang terlibat dan tidak bisa saya sebutkan satu persatu dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis juga menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang positif demi perbaikan di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat, khususnya bagi penulis sendiri, dan secara umum bagi para pembaca serta pihak-pihak yang berkepentingan.

Ponorogo, 10 Mei 2025



Nimas Qurrota A'yun
NIM: 21170045

ABSTRAK

A'yun, Nimas Q. STRATEGI PENINGKATAN KESEJAHTERAAN MELALUI PROGRAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT (EMAS) PADA LEMBAGA MANAJEMEN INFAQ KABUPATEN PONOROGO. Program Studi ekonomi syariah, fakultas agama islam, universitas Muhammadiyah ponorogo. Pembimbing Bapak Dr. Fatkhur Rohman Albanjari, S.E., M.E. dan Bapak Mushlih Candrakusuma, S.HI., M.E.

Kata kunci: strategi, peningkatan kesejahteraan, program EMAS, Lembaga Manajemen Infaq.

Kemiskinan di Kabupaten Ponorogo menjadi tantangan sosial yang kompleks dan memerlukan intervensi strategis untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Untuk mengatasi hal tersebut, Lembaga Manajemen Infaq (LMI) merancang Program Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat (EMAS) sebagai strategi untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat, terutama kelompok mustahik. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis bagaimana implementasi Program EMAS dilakukan oleh Lembaga Manajemen Infaq (LMI) Kabupaten Ponorogo, mengidentifikasi tantangan dan hambatan dalam pelaksanaannya, serta mengevaluasi strategi yang digunakan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Program EMAS dirancang sebagai solusi jangka panjang berbasis dana zakat, infaq, dan shadaqah untuk memperkuat kapasitas ekonomi masyarakat, terutama mustahik, melalui pelatihan, pendampingan usaha, serta akses permodalan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan metode studi kasus. Fokus kajian mencakup perencanaan program, pelaksanaan, pendampingan, serta evaluasi hasil yang melibatkan kelompok usaha seperti KUBE (Kelompok Usaha Bersama) dan KSM (Kelompok Swadaya Masyarakat). Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi Lembaga Manajemen Infaq (LMI) dalam pelaksanaan program EMAS meliputi penguatan kapasitas usaha, pemberian akses permodalan, pelatihan kewirausahaan, dan pengembangan jaringan pemasaran. Program ini berhasil meningkatkan pendapatan dan kemandirian ekonomi sebagian besar peserta, meskipun masih dihadapkan pada tantangan seperti keterbatasan sumber daya, keberlanjutan program, dan pendampingan jangka panjang. Secara keseluruhan, program EMAS terbukti memiliki kontribusi positif dalam mendorong peningkatan kesejahteraan masyarakat. Keberhasilan program ini sangat bergantung pada efektivitas strategi yang diterapkan dan sinergi antara lembaga, masyarakat, dan pemangku kepentingan lainnya.

ABSTRACT

A'yun, Nimas Q. STRATEGY TO IMPROVE WELFARE THROUGH COMMUNITY ECONOMIC EMPOWERMENT PROGRAM (EMAS) AT INFAQ MANAGEMENT INSTITUTION OF PONOROGO REGENCY. Sharia Economics Study Program, Faculty of Islamic Religion, Muhammadiyah University of Ponorogo. Supervisors: Dr. Fatkhur Rohman Albanjari, S.E., M.E. and Mushlih Candrakusuma, S.HI., M.E.

Keywords: strategy, welfare improvement, EMAS program, Infaq Management Institute.

Poverty in Ponorogo Regency is a complex social challenge and requires strategic intervention to improve community welfare. To overcome this, the Infaq Management Institute (LMI) designed the Community Economic Empowerment Program (EMAS) as a strategy to improve community welfare, especially the mustahik group. This study aims to analyze how the implementation of the EMAS Program is carried out by the Infaq Management Institute (LMI) of Ponorogo Regency, identify challenges and obstacles in its implementation, and evaluate the strategies used to improve community welfare. The EMAS Program is designed as a long-term solution based on zakat, infaq, and shadaqah funds to strengthen the economic capacity of the community, especially mustahik, through training, business assistance, and access to capital. This study uses a descriptive qualitative approach with a case study method. The focus of the study includes program planning, implementation, assistance, and evaluation of results involving business groups such as KUBE (Joint Business Group) and KSM (Community Self-Help Group). The results of the study show that the strategy of the Infaq Management Institute (LMI) in implementing the EMAS program includes strengthening business capacity, providing access to capital, entrepreneurship training, and developing marketing networks. This program has succeeded in increasing the income and economic independence of most participants, although they are still faced with challenges such as limited resources, program sustainability, and long-term assistance. Overall, the EMAS program has proven to have a positive contribution in encouraging increased community welfare. The success of this program is highly dependent on the effectiveness of the strategies implemented and the synergy between institutions, communities, and other stakeholders.

DAFTAR ISI

JUDUL	i
JUDUL BELAKANG	ii
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PESETUJUAN MUNAQOSYAH	iv
BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI	v
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	vi
MOTTO	vii
PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR	ix
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
 BAB I PENDAHULUAN	 1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	11
C. Tujuan Penelitian	11
D. Manfaat Penelitian	12
E. Ruang Lingkup Penelitian	13
F. Definisi Istilah	14
1. Strategi	14
2. Kesejahteraan	14
3. Program Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat	15
4. Lembaga Manajemen Infaq	15
 BAB II KAJIAN PUSTAKA	 17
A. Hasil Penelitian Terdahulu	17
B. Kajian Teori	26
1. Strategi	26

a.	Pengertian Strategi	26
b.	Tahap-Tahap Strategi	31
2.	Kesejahteraan	35
a.	Pengertian Kesejahteraan	35
b.	Kesejahteraan dalam Perspektif Islam	43
c.	Konsep Kesejahteraan Sosial	45
3.	Program Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat	46
a.	Pengertian Program Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat	46
b.	Tahap-Tahap dalam Melaksanakan Program Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat	53
4.	Lembaga Manajemen Infaq	56
a.	Pengertian Lembaga Manajemen Infaq	56
b.	Strategi Lembaga Manajemen Infaq	57
c.	Peran Lembaga Manajemen Infaq	58
C.	Kerangka Berpikir Penelitian	59
BAB III	METODE PENELITIAN	62
A.	Jenis dan Pendekatan Penelitian	62
B.	Kehadiran Peneliti di Lapangan	63
C.	Lokasi Penelitian	64
D.	Sumber Data.....	65
1.	Sumber Data Primer	66
2.	Sumber Data Sekunder	66
E.	Teknik Pengumpulan Data	67
1.	Obsevasi	67
2.	Wawancara	67
3.	Dokumentasi	68
F.	Teknik Analisis Data	69
G.	Pengecekan Keabsahan Data	70
H.	Tahap-Tahap Penelitian	72
1.	Tahap Persiapan Awal	72
2.	Tahap Lapangan	72
3.	Tahap Penyelesaian	73
BAB IV	HASIL PENELITIAN	74
A.	Gambaran Lokasi Penelitian	74

1. Profil Lembaga Manajemen Infaq	74
2. Letak Geografis Lembaga Manajemen Infaq Cabang Ponorogo	75
B. Temuan Penelitian	77
1. Implementasi Program EMAS oleh Lembaga Manajemen Infaq Kabupaten Ponorogo	77
2. Tantangan dan Hambatan dalam Pelaksanaan Program EMAS di Lembaga Manajemen Infaq Kabupaten Ponorogo	82
3. Strategi Peningkatan Kesejahteraan Melalui Program EMAS di Lembaga Manajemen Infaq Kabupaten Ponorogo	87
C. Pembahasan	95
1. Implementasi Program EMAS oleh Lembaga Manajemen Infaq Kabupaten Ponorogo	95
a. Identifikasi Mustahik.....	96
b. Pelatihan Keterampilan	98
c. Penyaluran Modal Usaha	100
2. Tantangan dan Hambatan dalam Pelaksanaan Program EMAS di Lembaga Manajemen Infaq Kabupaten Ponorogo	103
a. Rendahnya Tingkat Literasi Keuangan	103
b. Ketergantungan Terhadap Bantuan	106
c. Keterbatasan Sumber Daya Manusia Pelaksana	108
d. Hambatan Akses Pasar	110
3. Strategi Peningkatan Kesejahteraan Melalui Program EMAS di Lembaga Manajemen Infaq Kabupaten Ponorogo	112
a. Penguatan Kelompok Usaha (KUBE dan KSM)	113
b. Pendampingan dan Monitoring Berkala	114

c.	Penguatan Akses Pasar dan Kemitraan	117
d.	Penanaman Nilai Kemandirian dan Tanggung Jawab	120
BAB V	PENUTUP	123
A.	Kesimpulan	123
B.	Saran	124
DAFTAR PUSTAKA		125



DAFTAR TABEL

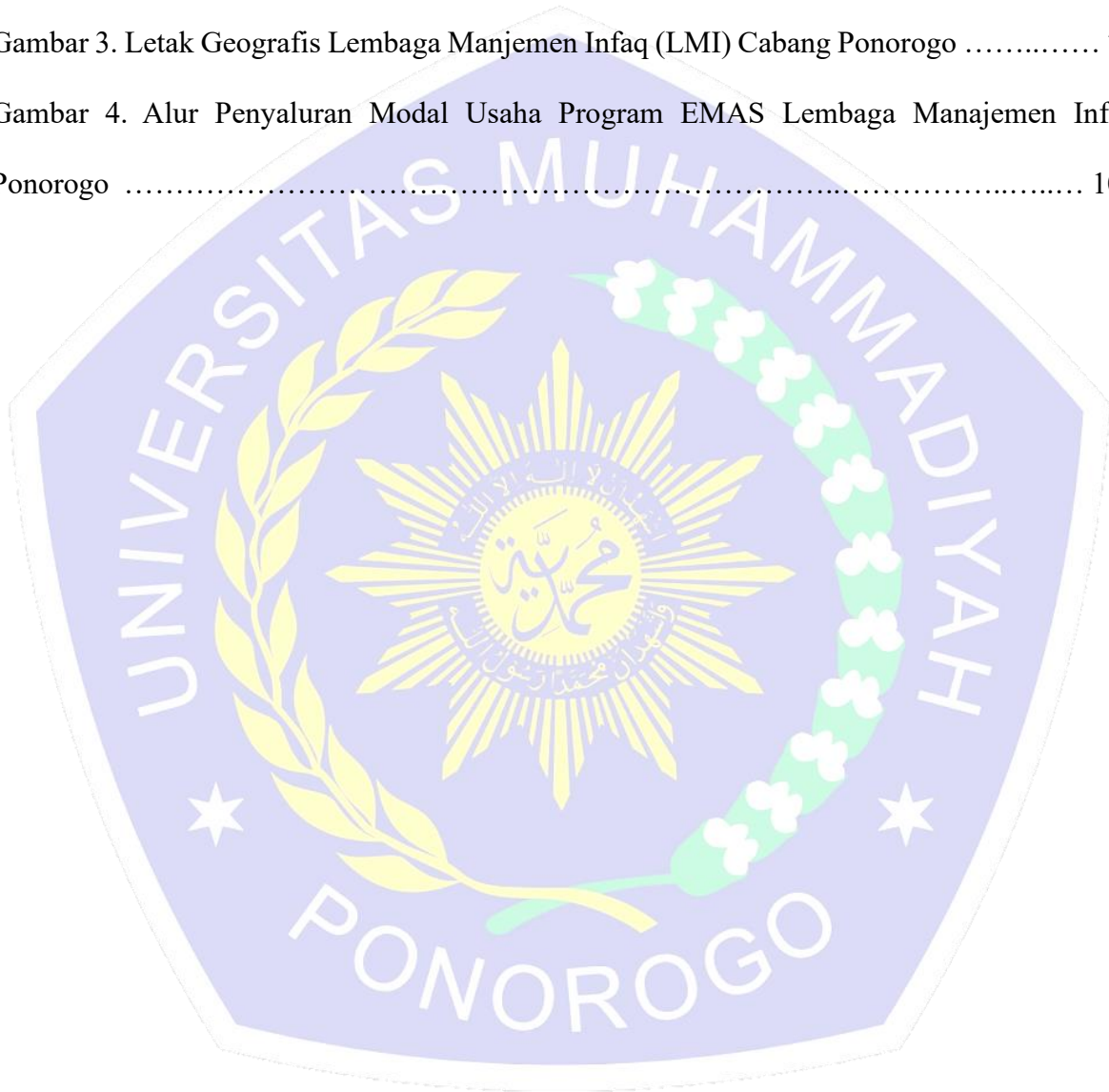
Tabel 1. Garis Kemiskinan, Statistik, dan Rasio Penduduk Miskin di Kabupaten Ponorogo

2003-2023 4



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Perkembangan Jumlah dan Proporsi Penduduk Miskin di Kabupaten Ponorogo Tahun 2003-2023	2
Gambar 2. Kerangka Berfikir Penelitian	61
Gambar 3. Letak Geografis Lembaga Manajemen Infaq (LMI) Cabang Ponorogo	75
Gambar 4. Alur Penyaluran Modal Usaha Program EMAS Lembaga Manajemen Infaq Ponorogo	102



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian

Lampiran 2 Surat Keterangan Plagiasi

Lampiran 3 Transip Wawancara

Lampiran 4 Transip Dokumentasi

Lampiran 5 Riwayat Hidup

