

**KEBIJAKAN PENINGKATAN KAPASITAS PENGELOLA
BUMDES DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI
DESA DI DESA PARINGAN KECAMATAN JENANGAN
KABUPATEN PONOROGO**

(Studi Penelitian : BUMDes Di Desa Paringan Kecamatan Jenangan)

SKRIPSI



GURUH RIDHO NOER PRITAMA

21221980

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

TAHUN 2025

**KEBIJAKAN PENINGKATAN KAPASITAS PENGELOLA
BUMDES DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI
DESA DI DESA PARINGAN KECAMATAN JENANGAN
KABUPATEN PONOROGO**

(Studi Penelitian: BUMDes Di Desa Paringan Kecamatan Jenangan)

SKRIPSI

Diajukan Guna Melengkapi Tugas Akhir dan Memenuhi syarat - syarat untuk
mencapai Gelar Sarjana dalam Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Program Studi Ilmu
Pemerintahan.

Oleh :

GURUH RIDHO NOER PRITAMA

NIM : 21221980

PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

TAHUN 2025

HALAMAN PERSETUJUAN

Proposal skripsi ini disusun oleh : GURUH RIDHO NOER PRITAMA
NIM : 21221980
Judul : KEBIJAKAN PENINGKATAN
KAPASITAS PENGELOLA BUMDES
DALAM PENAMBAHAN
MENINGKATKAN ASLI DESA DI
DESA PARINGAN KECAMATAN
JENANGAN KABUPATEN
PONOROGO

Disahkan pada : 15 Mei 2025

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji

Ponorogo, 15 Mei 2025

Pembimbing I



Drs. Bambang Triono, M.Si
NIDN. 070966403

Pembimbing II



Yusuf Adam Hilman, S.IP., M.Si
NIDN. 0708118802

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : KEBIJAKAN PENINGKATAN
KAPASITAS PENGELOLA BUMDES
DALAM MENINGKATKAN
PENDAPATAN ASLI DESA DI DESA
PARINGAN KECAMATAN
JENANGAN KABUPATEN
PONOROGO

Disusun oleh : Guruh Ridho Noer Pritama
NIM : 21221980

Telah dipertahankan di depan penguji pada :

Hari : Senin, 14 Juli 2025

Ruang : B 102

Pukul : 07.00- 08.30 WIB

Dewan Penguji

Penguji I


Khoirarrosyidin, S.IP., M.Si
NIDN.0705067501

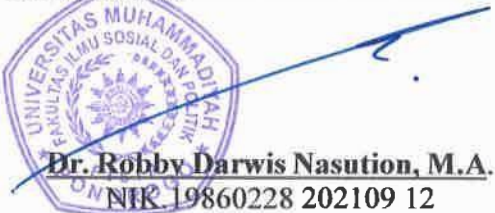
Penguji II


Yusuf Adam Hilman, S.IP., M.Si
NIDN.0708118802

Penguji III


Drs. Bambang Triono, M.Si
NIDN.070966403

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik


Dr. Robby Darwis Nasution, M.A.
NIK.19860228 202109 12

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan rasya syukur yang mendalam dan dengan terselesaikan skripsi yang berjudul "KEBIJAKAN PENINGKATAN KAPASITAS PENGELOLA BUMDES DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA DI DESA PARINGAN KECAMATAN JENANGAN KABUPATEN PONOROGO"

(Studi Penelitian : Bumdes Di Desa Paringan Kecamatan Jenangan)

Peneliti akan mempersembahkan dan mengucapkan terimakasih kepada:

1. Allah SWT sebagai bentuk rasa syukur atas limpahan nikmat dan berkah yang luar biasa yang diberikan.
2. Cinta pertama dan panutanku, Kedua Orang tuaku Bapak Sugeng Priyono dan pintu surgaku Ibu Eny Purwati yang tak henti-hentinya memberikan kasih sayang, semangat dan doa sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya.
3. Diri saya sendiri yang telah berupaya semaksimal mungkin untuk menyelesaikan skripsi ini guna untuk menyelesaikan perkuliahan di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
4. Bapak Drs. Bambang Triono, M.Si terimakasih telah membimbing dan memberikan motivasi sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini tepat waktu.
5. Bapak Suwendi, SH,M.Si , Ibu Ririn Dwi S.E , Bapak Pujiyanto, Bapak Haryono yang telah mengizinkan dan membantu saya untuk melakukan penelitian di Desa Paringan.

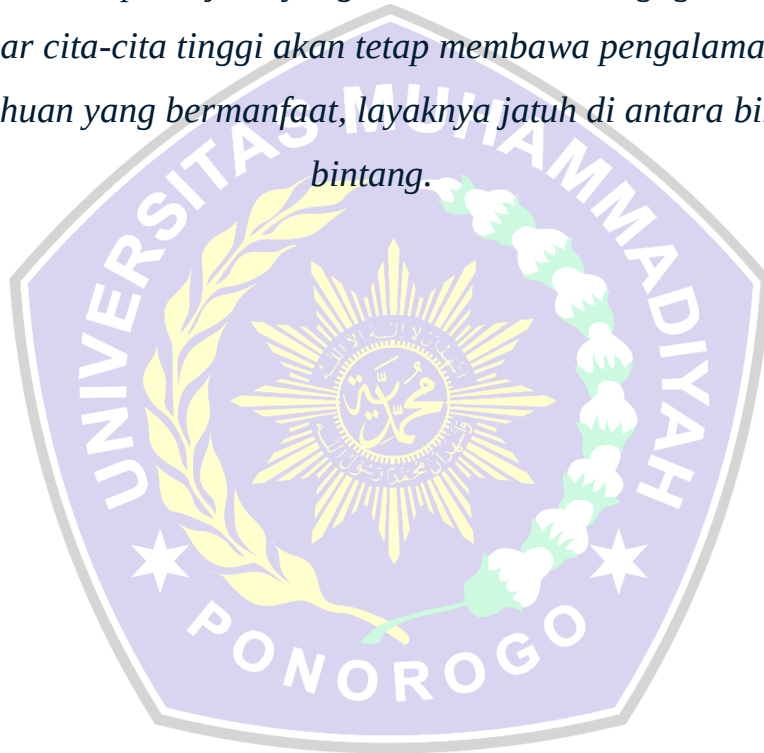
Peneliti menyadari bahwa penelitian ini masih jauh dari kata sempurna, namun peneliti berharap penelitian ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.


GURUH RIDO NOER PRITAMA

MOTTO

“Gantungkan cita-cita mu setinggi langit, bermimpilah setinggi langit,engkau akan jatuh di antara bintang bintang.” (Ir.Soekarno)

bermimpilah dengan tujuan yang sangat tinggi dan ambisius. Jika gagal mencapai tujuan itu, maka kegagalan tersebut masih lebih baik daripada mencapai tujuan yang rendah, karena kegagalan dalam mengejar cita-cita tinggi akan tetap membawa pengalaman dan pengetahuan yang bermanfaat, layaknya jatuh di antara bintang-bintang.



ABSTRAK

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) merupakan lembaga ekonomi yang didirikan dan dikelola oleh pemerintah desa dengan tujuan memperkuat perekonomian di tingkat desa. BUMDes didirikan berdasarkan ketentuan hukum yang diatur dalam peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia No. 39 Tahun 2010. Setiap Desa hanya diperbolehkan memiliki satu unit BUMDes. Pembangunan ekonomi di desa didasarkan pada potensi, kebutuhan, serta sumber daya yang dimiliki desa, dengan dukungan modal dari pemerintah desa berupa pinjaman dan aset, yang bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan ekonomi masyarakat desa. BUMDes memiliki peran sentral dalam pembangunan desa dengan pendekatan partisipatif dan pemberdayaan masyarakat desa secara menyeluruh. Dengan adanya BUMDes, diharapkan desa dapat mengelola dan mengoptimalkan sumber daya lokalnya secara efektif, meningkatkan penghasilan masyarakat, serta memperkuat ekonomi lokal secara berkelanjutan. Konsep ini mendorong inklusi ekonomi yang lebih luas dan memberdayakan masyarakat desa untuk mengambil peran aktif dalam mengelola potensi ekonomi mereka sendiri. Dari sekian banyak Desa di Kecamatan Jenangan, Desa Paringan adalah salah satu desa yang memiliki BUMDes yang sudah berkembang. Di Desa Paringan terdapat unit usaha-usaha seperti Produk Air minum Bali/ Air minum dalam kemasan (AMDK), pengolahan tape singkong madu, pertokoan/ ruko di sewakan, umkm jamu tradisional, wisata tubing kali kajar. Unit-unit usaha yang pemerintah desa bentuk berorientasi kedepan untuk membantu masyarakat terutama dalam hal aspek permodalan, dan pemenuhan kebutuhan pokok.

Kata Kunci: (Tata kelola, BUMDES, perekonomian masyarakat)

ABSTRACT

Village-Owned Enterprises (BUMDes) are economic institutions established and managed by the village government with the aim of strengthening the economy at the village level. BUMDes were established based on legal provisions stipulated in the regulation of the Minister of Home Affairs of the Republic of Indonesia No. 39 of 2010. Each village is only allowed to have one BUMDes unit. Economic development in the village is based on the potential, needs, and resources owned by the village, with capital support from the village government in the form of loans and assets, which aims to improve the economic welfare of the village community. BUMDes has a central role in village development with a participatory approach and empowerment of the village community as a whole. With the existence of BUMDes, it is hoped that villages can manage and optimize their local resources effectively, increase community income, and strengthen the local economy in a sustainable manner. This concept encourages broader economic inclusion and empowers village communities to take an active role in managing their own economic potential. Of the many villages in Jenangan District, Paringan Village is one of the villages that has a BUMDes that has developed. In Paringan Village there are business units such as Bali Drinking Water Products/Packaged Drinking Water (AMDK), cassava honey tape processing, shops/shophouses for rent, traditional herbal medicine UMKM, Kali Kajar tubing tourism. The business units formed by the village government are oriented towards the future to help the community, especially in terms of capital aspects, and meeting basic needs.

keywords : (Governance, BUMDES, community economy)

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb

Segala puji bagi Allah yang menciptakan bumi dan isinya, sehingga melalui pertanda- pertandanya, manusia diberikan pengetahuan di mana proses tersebut dapat dilalui melalui proses belajar mengajar manusia kemudian diciptakan menjadi makhluk yang sempurna diantara cintanya yang lain. Proses pembelajaran ini kemudian menghasilkan salah satunya tugas akhir berupa skripsi, dalam proses penyelesaian skripsi penulisan merasa banyak terbantu oleh pihak-pihak yang mendukung tanpa lelah baik secara maupun material, sehingga sekiranya ucapan terima kasih bisa kami sematkan dalam skripsi ini ucapan terima kasih ini kami sampaikan kepada:

- 1) Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo Bapak Dr. Robby Darwis Nasution, S.IP., M.A selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
- 2) Kaprodi Ilmu pemerintahan Bapak Irvan Nur Ridho, S.A.P., M.Si
- 3) Dosen Pembimbing Bapak Drs. Bambang Triono, M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan banyak ilmu serta membantu baik dari semester awal hingga semester delapan ini dan sampai penyusunan tugas akhir skripsi ini selesai dengan baik.
- 4) Dosen dan tenaga pendidik yang ada di FISIP Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Penulis memahami bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan, baik dalam hal isi maupun cara penyampaian. Untuk itu, segala bentuk masukan dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan demi perbaikan dan penyempurnaan karya ini di masa mendatang.

Wassalamualaikum Wr. Wb


GURUH RIDHO NOER PRITAMA

SURAT PERYATAAN KEASLIAN KARYA

Yang Bertanda tangan di bawah ini saya :

Nama : GURUH RIDHO NOER PRITAMA

NIM 21221980

Prodi Studi : Ilmu Pemerintahan

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa :

1. Skripsi dengan Judul “KEBIJAKAN PENINGKATAN KAPASITAS PENGELOLA BUMDES DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA DI DESA PARINGAN KECAMATAN JENANGAN KABUPATEN PONOROGO” adalah hasil karya saya dan tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi serta tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis/dikutip dalam naskah ini serta disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.
2. Apabila ternyata di dalam skripsi ini terdapat unsur-unsur **PLAGIASI**, saya bersedia skripsi ini **DIGUGURKAN** dan gelar akademik saya yang telah saya peroleh **DIBATALKAN**, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Skripsi ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan **HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF**.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya

Ponorogo, 10 Juli 2025

Yang Menyatakan



GURUH RIDHO NOER P
NIM.21221980

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	i
LEMBAR PENGESAHAN	i
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	ii
MOTTO.....	iii
ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR	v
SURAT PERYATAAN KEASLIAN KARYA.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. LATAR BELAKANG	1
B. RUMUSAN MASALAH.....	7
C. TUJUAN PENELITIAN.....	8
D. MANFAAT PENELITIAN.....	8
E. PENEGASAN ISTILAH	9
F. LANDASAN TEORI.....	12
G. DEFINISI OPERASIONAL	21
H. METODE PENELITIAN	21
BAB II DESKRIPSI OBYEK PENELITIAN.....	29
A. Kondisi Geografis Obyek Penelitian.....	29
1. Deskripsi Wilayah Desa Paringan.....	29
2. Visi Dan Misi Desa Paringan.....	31
3. Asal Usul Desa Paringan	32
B. Kondisi Demografis Objek Penelitian	33
1. Kependudukan	33
C. Data Teknis Obyek Penelitian.....	42
1. Deskripsi Foto Pengurus BUMDes Paringan Madu.....	42
BAB III.....	47
PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA.....	47
A. Penyajian Data	47

B. Analisis data.....	63
BAB IV.....	69
KESIMPULAN DAN SARAN.....	69
A. Kesimpulan.....	69
B. Saran.....	71
DAFTAR PUSTAKA.....	73



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Pembagian Wilayah	30
Tabel 2.2 Jumlah Penduduk.....	33
Tabel 2.3 Jumlah menurut pekerjaan	33
Tabel 2.4 Jumlah menurut agama	34
Tabel 2.5 Jumlah tingkat pendidikan	35
Tabel 2.6 Jumlah Perangkat Desa Paringan.....	36
Tabel 2.7 Jumlah BPD Desa Paringan.....	37
Tabel 2.8 Jumlah LPMD Desa Paringan	38
Tabel 2.9 Jumlah kader Desa Paringan	39
Tabel 2.10 Jumlah struktur BUMDes.....	44



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Teknik analisis data kualitatif.....	28
Gambar 2.1 Peta Desa Paringan	29
Gambar 2.2 Struktur Perangkat Desa Paringan.....	36
Gambar 2.3 Wisata tubing kalikajar	40
Gambar 2.4 Pengurus BUMDes Paringan Madu.....	42
Gambar 3.1 Musyawarah BUMDes Paringan Madu	48
Gambar 3.2 Pengurus BUMDes Paringan Madu.....	50
Gambar 3.3 Produk AMDK Banyu Mili.....	50
Gambar 3.4 Program kerja BUMDes	52
Gambar 3.5 Misi meningkatkan PADes.....	52
Gambar 3.6 Pembukaan Air minum banyu mili(Bali)	53
Gambar 3.7 Balai Kesenian/ Joglo Desa Paringan	53

