

**STRATEGI PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF UNTUK
PEMBERDAYAAN USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH
(UMKM) DI LEMBAGA MANAJEMEN INFAQ PONOROGO**



SKRIPSI

Diajukan

Kepada Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Oleh:

LAILATUL BADRIYAH

NIM: 21170067

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2025

**STRATEGI PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF UNTUK
PEMBERDAYAAN USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH
(UMKM) DI LEMBAGA MANAJEMEN INFAQ PONOROGO**



Pembimbing:

- 1. Dr. Fatkhur Rohman Albanjari, M.E.**
- 2. Mushlih Candrakusuma, S.HI., M.E.**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

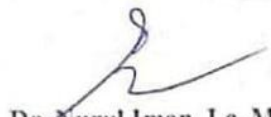
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah dipertahankan di depan dewan penguji pada tanggal 04 Juni 2025



Mushlih Candrakusuma, S.III., M.
NIK. 19890920 202303 13

Ketua Penguji



Dr. Nurul Iman, Lc., M.HI
NIK. 19720204 201509 12

Penguji I



Dr. Katni, M.Pd.I
NIK. 19830515 201709 12

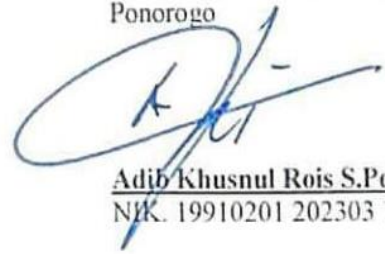
Penguji II

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Agama
Islam Universitas
Muhammadiyah Ponorogo



Dr. Katni M.Pd.I.
NIK. 19830515 201709 12

Mengetahui,
Kepala Program Studieekonomi
Syariah Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah
Ponorogo



Adib Khusnul Rois S.Pd.I., M.E.
NIK. 19910201 202303 13

NOTA PERSETUJUAN MUNAQASYAH

Skripsi oleh Lailatul Badriyah ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Ponorogo, 22 Mei 2025

Pembimbing I,



Dr. Fatkhur Rohman Albanjari, M.E
NIK. 19940710 202403 12

Ponorogo, 22 Mei 2025

Pembimbing II,



Mushlih Candrakusuma, S.HI., M.E.
NIK. 19890920 202303 13

Ponorogo, 22 Mei 2025

Kepala Program Studi Ekonomi Syariah



Adib Khusnul Rois S.Pd.I., M.E.
NIK. 19910201 202303 13



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
FAKULTAS AGAMA ISLAM

Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia Telp (0352) 481124,
Fax. (0352) 461796, e-mail: akademik@umpo.ac.id, Website: www.umpo.ac.id
Akreditasi Institusi oleh BAN-PT = B
(SK Nomor 169/SK/Akred/PT/IV/2015)

BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

1. Nama Mahasiswa : Lailatul Badriyah
2. NIM : 21170067
3. Program Studi : Ekonomi Syariah
4. Judul Skripsi : Strategi pengelolaan zakat produktif untuk
Pemberdayaan Usaha Mikro Kecil Dan Menengah
(UMKM) Di Lembaga Manajemen Infaq Ponorogo
5. Pembimbing I : Dr. Fatkhur Rohman Albanjari, M.E
6. Pembimbing II : Mushlih Candrakusuma, S. HI., M.E
7. Daftar Konsultasi :

Tanggal	Paragraf Pembimbing		Keterangan
	I	II	
12/09/2024			Pengajuan Proposal
19/09/2024			Pengesahan Proposal
27/09/2024			Pengajuan BAB I, II, III
15/11/2024			Revisi BAB I, II, III
25/11/2024			Pengesahan BAB I, II, III
29/11/2024			Bimbingan Pedoman Wawancara
03/12/2024			Pengajuan BAB IV
02/01/2025			Pengajuan BAB IV, V
17/04/2025			Revisi BAB IV, V
19/05/2025			Pengesahan BAB IV, V
22/05/2025			ACC Pembimbing I
22/05/2025			ACC Pembimbing II

10. Tanggal selesai Penulisan Skripsi :
11. Tanggal selesai Bimbingan :

Pembimbing I,

Dr. Fatkhur Rohman Albanjari, M.E
NIK. 19940710 202303 13

Pembimbing II,

Mushlih Candrakusuma, S.H.I., M.E
NIK. 19890920 202303 13

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Lailatul badriyah

NIM : 21170067

Program Studi : Ekonomi Syariah

Menyatakan bahwa "**Skripsi**" yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan pada Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo, dengan Judul:

Strategi Pengelolaan Zakat Produktif Untuk Untuk Pemberdayaan Usaha Mikro Kecil Dan Menengah (UMKM) Di Lembaga Manajemen Infaq Ponorogo

adalah hasil karya Saya sendiri, bukan "duplikasi" karya orang lain. Selanjutnya apabila dikemudian hari ada "klaim" dari pihak lain, bukan menjadi tanggung jawab Dosen Pembimbing dan atau Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo, tetapi menjadi tanggungjawab saya sendiri.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Ponorogo, Juni 2025

Harap/Saya

(M)

METERAI
TEMPEL
BAAMX220773046
Lailatul Badriyah

MOTTO

“Ambillah zakat dari sebagian harta mereka, dengan zakat itu kamu membersihkan dan mensucikan mereka dan mendoalah untuk mereka. Sesungguhnya doa kamu itu (menjadi) ketenteraman jiwa bagi mereka. Dan Allah Maha Mendengar lagi Maha Mengetahui”.

(QS. At-Taubah ayat 9: 103)



KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kepada Allah SWT. yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan karya tulis ilmiah berupa skripsi ini.

Shalawat beserta salam semoga tetap tercurah kepada Nabi Muhammad SAW. Beserta segenap keluarga, sahabat, dan pengikutnya. Dialah sang revolusioner sejati utusan Allah sebagai rahmat bagi semesta alam. Merupakan suatu kebahagiaan dan rasa syukur bagi peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Strategi Pengelolaan Zakat Produktif Untuk Untuk Pemberdayaan Usaha Mikro Kecil Dan Menengah (UMKM) Di Lembaga Manajemen Infaq Ponorogo” sebagai salah satu persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada program studi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Proses penelitian skripsi ini tidak lepas dari bantuan semua pihak. Oleh karenanya, peneliti ingin menyampaikan penghargaan setinggi-tingginya disertai ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Rido Kurnianto, M.Ag selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Bapak Dr. Katni, M.Pd.I selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Bapak Adib Khusnul Rois, M.E selaku Kaprodi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

4. Bapak Dr. Fatkhur Rohman Albanjari, M.E dan Bapak Mushlih Candrakusuma, S.HI.,M.E. selaku dosen pembimbing I dan dosen pembimbing II dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak/Ibu dosen dan seluruh staf Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah mendidik dan membimbing peneliti sehingga dapat menyelesaikan pendidikan Sarjana Strata Satu(S-1).
6. Kepada cinta pertama dan pintu surga, Bapak Yatno dan Ibu Sari.Terimakasih atas segala kasih sayang, do'a, dukungan berupa moral maupun material yang tidak terhingga sehingga penulis mampu menyelesaikan rangkaian studi sarjana hingga tuntas di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
7. Kepada Bapak Wiwit Imam Subakti selaku staff pemberdayaan dan kepada seluruh keluarga Lembaga Manajemen Infaq Ponorogo yang telah membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Kepada sahabat penulis, Terimakasih atas segala cerita, bantuan, support, canda tawa, pengalaman dan dukungan, sehinggann penulis bisa menyelsaikan skripsi ini bersama kalian semua di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
9. Terimakasih kepada teman-teman mahasiswa seperjuangan di Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
10. Terimakasih kepada semua pihak yang tidak disebutkan satu persatu yang telah banyak membantu memeberikan saran, pemikiran, demi menyelesaikan penulisan skripsi ini.

11. Kepada diri saya sendiri, Lailatul Badriyah. Terimakasih telah menjadi pribadi yang kuat, mampu mengendalikan diri dari segala tekanan. Terimakasih sudah mengatur ego dan memilih tetap semangat ditengah- tengah besarnya rasa malas. Terimakasih sudah mau berusaha semaksimal mungkin dalam menyelesaikan segala proses perkuliahan di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Peneliti,



Lailatul Badriyah

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN	i
HALAMAN JUDUL SKRIPSI	ii
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN	iii
NOTA PERSETUJUAN MUNAQASYAH.....	iv
BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI	v
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	vi
MOTTO.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
ABSTRAK.....	xvii
ABSTRACT	xviii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Konteks penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	9
C. Tujuan Penelitian.....	9

D. Manfaat Penelitian.....	9
E. Ruang Lingkup Penelitian.....	11
F. Definisi Istilah.....	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
A. Penelitian Terdahulu	14
B. Kajian Teori.....	21
C. Kerangka Berfikir Penelitian.....	34
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	36
B. Kehadiran Peneliti.....	36
C. Lokasi Penelitian.....	37
D. Sumber-Data.....	37
E. Teknik Pengumpulan-Data.....	39
F. Teknik Analisis Data.....	40
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	42
H. Tahap-Tahap Penelitian.....	42
BAB IV PAPARAN DATA DAN PEMBAHASAN	
A. Paparan Data Penelitian.....	45
1. Gambaran Objek Penelitian	45
2. Letak Geografis Lembaga Manajemen Infaq Ponorogo.....	46
B. Hasil Penelitian	47

1. Implementasi strategi yang dilakukan Lembaga Manajemen Infaq Ponorogo untuk pemberdayaan UMKM.....	47
2. Dampak strategi untuk program pemberdayaan UMKM Di Lembaga Manajemen Infaq Ponorogo.....	52
3. Tantangan dan hambatan dalam pengeolaan zakat produktif untuk pemberdayaan UMKM di lembaga Manajemen Infaq Ponorogo	60
C. Pembahasan.....	62
1. Implementasi Strategi yang dilakukan Lembaga Manajemen Infaq Ponorogo untuk pemberdayan UMKM	62
2. Dampak strategi untuk program pemberdayaan UMKM Di Lembaga Manajemen Infaq Ponorogo.....	67
3. Tantangan dan hambatan dalam pengelolaan zakat produktif untuk pemberdayaan UMKM di Lembaga Manajemen Infaq Kabupaten Ponorogo	72
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan.....	77
B. Saran.....	79
DAFTAR PUSTAKA	81

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Data Penyaluran untuk pemberdayaan UMKM di Lembaga Manajemen Infaq Ponorogo.....	5
---	---



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Data pengumpulan zakat nasional tahun 2018-2023 semester1	3
Gambar 1.2. Data presentase penduduk miskin ponorogo.....	4



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Transkrip Dokumentasi

Lampiran 2. Transkrip Wawancara

Lampiran 3. Surat Izin Penelitian

Lampiran 4. Biodata Peneliti



ABSTRAK

Badriyah, Lailatul. STRATEGI PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF UNTUK PEMBERDAYAAN USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH (UMKM) DI LEMBAGA MANAJEMEN INFAQ PONOROGO. Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Agama Islam, Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Pembimbing: Bapak Dr. Fakhtur Rohman Albanjari, M.E dan Bapak Mushlih Candrakusuma, S.HI.,M.E.

Kata Kunci: Zakat Produktif, Strategi, Lembaga Manajemen Infaq.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi implementasi yang diterapkan oleh Lembaga Manajemen Infaq Ponorogo dalam pengelolaan zakat produktif untuk pemberdayaan Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM). Zakat produktif merupakan bentuk pemberian zakat yang ditujukan kepada kaum dhuafa melalui penyediaan sumber daya modal usaha atau dukungan yang memungkinkan mereka membangun kegiatan ekonomi produktif. Tujuannya adalah membantu mustahik keluar dari lingkaran kemiskinan melalui pemberian modal usaha yang dapat dikembangkan, mendorong mustahik untuk tidak selamanya bergantung pada bantuan, tetapi mampu menciptakan sumber penghasilan sendiri dan diharapkan dapat merubah status mustahik dari penerima bantuan menjadi muzaki di masa depan. Berdasarkan pada hal-hal yang melatar belakangi penelitian ini maka peneliti memberikan pertanyaan pada fokus penelitian yakni: Mengetahui implementasi strategi yang dilakukan LMI Ponorogo untuk program pemberdayaan UMKM? Mengetahui dampak strategi untuk program pemberdayaan UMKM di LMI Ponorogo? Mengetahui tantangan dan hambatan dalam pengelolaan zakat produktif untuk pemberdayaan UMKM di LMI Ponorogo?

Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian lapangan yakni peneliti menjalankan studi langsung ke lapangan yaitu berlokasi di LMI Ponorogo yang berada di Jl. Semeru No. 53, Hasanuddin, Nologaten, Kabupaten Ponorogo, Provinsi Jawa Timur. Dengan menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan studi kasus, yang melibatkan observasi, wawancara dan dokumentasi di lapangan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa LMI Ponorogo menerapkan tiga strategi implementasi dalam memberdayakan UMKM, yakni: pemberian modal usaha, pelatihan keterampilan, dan pendampingan. Program ini berhasil meningkatkan produksi, perluasan penjualan, peningkatan pendapatan, dan kualitas hidup penerima zakat. Namun, tantangan yang dihadapi meliputi keterbatasan sumber daya manusia, fluktuasi semangat mustahik dan masalah lainnya. Penelitian ini merekomendasikan peningkatan kualitas pendampingan dan pelatihan, serta penguatan jejaring kemitraan untuk memperluas akses pasar. Temuan ini diharapkan dapat memberikan kontribusi bagi pengembangan kebijakan sosial dan ekonomi di tingkat lokal serta meningkatkan efektivitas program serupa di daerah lain.

ABSTRACT

Badriyah, Lailatul. PRODUCTIVE ZAKAT MANAGEMENT STRATEGIES FOR EMPOWERMENT OF MICRO, SMALL AND MEDIUM ENTERPRISES (UMKM) IN PONOROGO INFAQ MANAGEMENT INSTITUTION. Sharia Economics Study Program, Faculty of Islamic Religion, Muhammadiyah Ponorogo University. Advisor: Dr. Fakhtur Rohman Albanjari, S.E., M.E and Mr. Mushlih Candrakusuma, S.HI., M.E.

Keywords: Productive Zakat, Strategy, Infaq Management Institute.

This study aims to analyze the implementation strategy applied by the Infaq Management Institute Ponorogo in managing productive zakat for the empowerment of Micro, Small and Medium Enterprises (MSMEs). Productive zakat is a form of zakat provision aimed at the poor through the provision of business capital resources or support that allows them to build productive economic activities. The aim is to help mustahik get out of the circle of poverty through the provision of business capital that can be developed, encouraging mustahik not to always depend on assistance, but to be able to create their own sources of income and is expected to change the status of mustahik from aid recipients to muzaki in the future. Based on the things that underlie this research, the researcher asks questions in the focus of the research, namely: Knowing the implementation of the strategies carried out by LMI Ponorogo for the MSME empowerment program? Knowing the impact of the strategy for the MSME empowerment program at LMI Ponorogo? Knowing the challenges and obstacles in productive zakat management for MSME empowerment at LMI Ponorogo?

The type of research used is field research, in which the researcher conducts a direct study in the field, namely located at LMI Ponorogo on Jl. Semeru No. 53, Hasanuddin, Nologaten, Ponorogo Regency, East Java Province. By using qualitative research methods with a case study approach, which involves observation, interviews and documentation in the field. The results show that LMI Ponorogo applies three implementation strategies in empowering MSMEs, namely: providing business capital, skills training, and mentoring. The program has succeeded in increasing production, expanding sales, increasing income, and improving the quality of life of zakat recipients. However, the challenges faced include limited human resources, fluctuations in mustahik spirit and other problems. This research recommends improving the quality of mentoring and training, as well as strengthening partnership networks to expand market access. The findings are expected to contribute to the development of social and economic policies at the local level and improve the effectiveness of similar programs in other areas.