

**PENINGKATAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT
MELALUI PROGRAM DISTRIBUSI ZAKAT PRODUKTIF
STUDI KASUS PADA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL
(BAZNAS) KOTA MADIUN**

SKRIPSI

Diajukan kepada:

Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo



Oleh

Abdika Hanif Al-Manar

NIM. 21170038

Pembimbing:

Dr. Fatkhur Rohman Albanjari, M.E

Mushlih Candrakusuma, S.HI., M,E

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
2025**

**PENINGKATAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT
MELALUI PROGRAM DISTRIBUSI ZAKAT PRODUKTIF
STUDI KASUS PADA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL
(BAZNAS) KOTA MADIUN**

SKRIPSI

Diajukan kepada:

Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo



Oleh

Abdika Hanif Al-Manar

NIM. 21170038

Pembimbing:

Dr. Fatkhur Rohman Albanjari, M.E

Mushlih Candrakusuma, S.HI., M,E

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
2025**

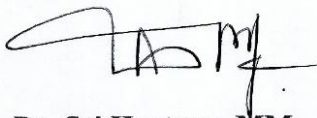
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah dipertahankan di depan dewan penguji pada tanggal 4 Juni 2025



Mushlih Candrakusuma, S.HI., M.E
NIK. 19890920 202303 13

Ketua Penguji



Dr. Sri Hartono, MM
NIK. 19711230 202109 12

Penguji I



Dr. Rudianto, M.Ag
NIK. 19640415 199609 12

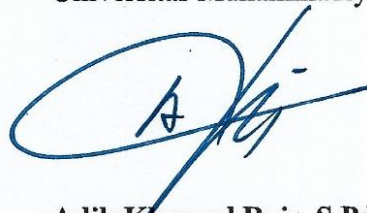
Penguji II

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Mengetahui,
Kepala Program Studi Ekonomi Syariah
Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Ponorogo



Dr. Katni, S.Pd.I, M.Pd.I
NIK. 19830515 201709 12



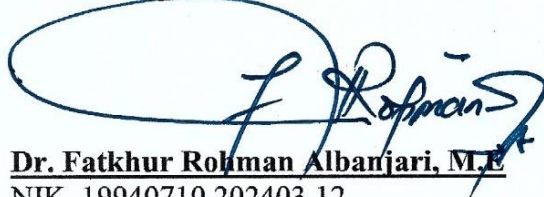
Adib Khusnul Rois, S.Pd.I., M.E
NIK. 19910201 202303 13

NOTA PERSETUJUAN MUNAQASYAH

Skripsi oleh Abdika Hanif Al-Manar (21170038) ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan

Ponorogo, 22 Mei 2025

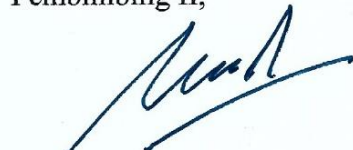
Pembimbing I,



Dr. Fatkhur Rohman Albanjari, M.E
NIK. 19940710 202403 12

Ponorogo, 22 Mei 2025

Pembimbing II,

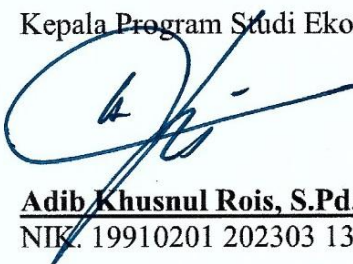


Mushlih Candrakusuma, S.HI., M.E
NIK. 19890920 202303 13

Ponorogo, 22 Mei 2025

Mengetahui,

Kepala Program Studi Ekonomi Syariah



Adib Khusnul Rois, S.Pd.I., M.E
NIK. 19910201 202303 13



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
FAKULTAS AGAMA ISLAM STATUS TERAKREDITASI : B
SK.BAN-PT DEPDIKNAS NO.032/BAN-PT/AK-XV/S1/X/2012
Jln. budi utomo no. 10 telp (0352) 481124-487662 fax. (0352) 461796
www.unmuh-ponorogo.org // email : faiunmuhpo12@gmail.com

BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

1. Nama Mahasiswa : Abdika Hanif Al-Manar
2. NIM : 21170038
3. Program Studi : Ekonomi Syariah
4. Judul Skripsi : Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Melalui Program Distribusi Zakat Produktif: Studi Kasus Baznas Kota Madiun
5. Pembimbing I : Dr. Fatkhur Rohman Albanjari, M.E
6. Pembimbing II : Mushlih Candrakusuma, S.HI., M,E
7. Daftar Konsultasi :

Tanggal	Paraf Pembimbing		Keterangan
	I	II	
25 September 2024			Pengajuan Proposal
13 Oktober 2024			Pengesahan Proposal
3 Desember 2024			Pengajuan BAB I, II, dan III
20 Desember 2024			Revisi BAB I
5 Januari 2025			Revisi BAB II Dan III
8 April 2025			Pengajuan BAB IV
20 April 2025			Revisi BAB IV
25 April 2025			Pengajuan BAB V
15 Mei 2025			Pengesahan BAB I, II, III, IV dan V
22 Mei 2025			ACC Skripsi Pembimbing I
22 Mei 2025			ACC Skripsi Pembimbing II

8. Tanggal Selesai Penulisan Skripsi : 21 Mei 2025
9. Tanggal Selesai Bimbingan : 22 Mei 2025

Pembimbing I,

Dr. Fatkhur Rohman Albanjari, M.E

NIK. 19940710 202403 12

Pembimbing II,

Mushlih Candrakusuma, S.HI., M,E

NIK. 19890920 202303 13

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Abdika Hanif Al-Manar

NIM : 21170038

Program Studi : Ekonomi Syariah

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan pada Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo, dari judul:

PENINGKATAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT MELALUI PROGRAM DISTRIBUSI ZAKAT PRODUKTIF STUDI KASUS PADA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) KOTA MADIUN

Merupakan hasil karya sendiri, bukan duplikasi karya orang lain.

Selanjutnya apabila dikemudian hari ditemukan ada klaim dari pihak lain, bukan menjadi tanggung jawab dosen pembimbing ataupun Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo, akan tetapi menjadi tanggung jawab saya sendiri.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari pihak manapun.

go, 21 Mei 2025
ormat Saya,

Abdika Hanif Al-Manar
NIM. 21170038



MOTTO

خُذْ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَدَقَةً تُطَهِّرُهُمْ وَتُزَكِّيهِمْ بِهَا وَصَلِّ عَلَيْهِمْ إِنَّ

صَلَاتُكَ سَكَنٌ لَهُمْ وَاللَّهُ سَمِيعٌ عَلِيمٌ ﴿١٠٣﴾

khudz min amwâlihîm shadaqatan tuthahhiruhum wa tuzakkîhim bihâ wa shalli

‘alaihim, inna shalâtaka sakanul lahum, wallâhu samî‘un ‘alîm

Ambillah zakat dari harta mereka (guna) menyucikan dan membersihkan mereka, dan doakanlah mereka karena sesungguhnya doamu adalah ketenteraman bagi mereka. Allah Maha Mendengar lagi Maha Mengetahui.

(QS. At-Taubah: 103)

"Manusia Tidak Akan Saling Memahami Satu Sama Lain Jika Tidak Merasakan Rasa Sakit Yang Sama"

-Pain-

لَا غَالِبَ إِلَّا بِاللَّهِ

Tidak ada kemenangan kecuali dengan pertolongan Allah SWT.

HALAMAN PERSEMBAHAN

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, hidayah, serta kemudahan-Nya, sehingga penulisan skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, keluarga, para sahabat, serta seluruh umatnya yang selalu mengharap syafaat beliau hingga hari kiamat.

Dengan penuh rasa hormat dan cinta, karya ini penulis persembahkan kepada:

1. Orang tua tercinta, Ayah Sunaryo dan Ibu Siti Roliyah, yang dengan kasih sayang, doa, dan pengorbanan yang tak ternilai telah menjadi sumber kekuatan dan inspirasi terbesar dalam kehidupan penulis. Semoga setiap perjuangan yang telah dilalui menjadi amal jariyah yang terus mengalir.
2. Adik-adik tersayang (Ikrar Riezqy Ikhtiari Al-Manar, Faiz Muaffa Firdaus, Alfasha Nizhar Firdaus, Izzatul Ulya Nur Azkia, dan Muhammad Atha Al-Hasani) yang senantiasa menjadi pengingat bagi penulis untuk terus menjadi teladan yang baik. Semangat mereka menjadi motivasi tersendiri dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Sahabat-sahabat seperjuangan dan orang-orang terdekat yang telah membersamai penulis dengan waktu, bantuan, semangat, dan inspirasi. Walaupun tak bisa disebut satu per satu, penulis sangat menghargai setiap bentuk dukungan yang telah diberikan.
4. Bapak dan Ibu Dosen, yang dengan sabar dan tulus telah membimbing, menasihati, serta memberikan ilmu yang sangat berharga sepanjang masa perkuliahan.

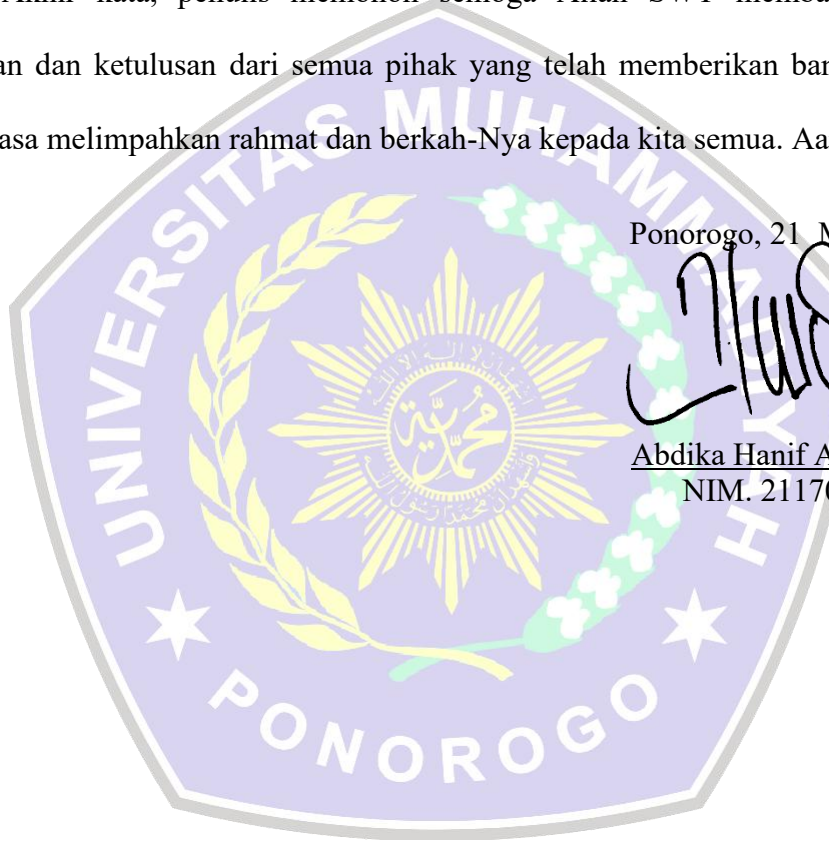
5. Seluruh staf BAZNAS Kota Madiun, atas kerja sama dan bantuannya dalam proses pengumpulan data serta kelancaran penyusunan skripsi ini.
6. Rekan kerja dan pimpinan, yang telah memberikan dukungan, waktu, dan kesempatan kepada penulis untuk menempuh pendidikan S1 di tengah kesibukan dunia kerja. Kelonggaran dan pengertian yang diberikan sangat berarti bagi kelancaran studi penulis.

Akhir kata, penulis memohon semoga Allah SWT membalas segala kebaikan dan ketulusan dari semua pihak yang telah memberikan bantuan serta senantiasa melimpahkan rahmat dan berkah-Nya kepada kita semua. Aamiin.

Ponorogo, 21 Mei 2025



Abdika Hanif Al-Manar
NIM. 21170038



KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah Azza wa Jalla atas rahmat dan izin-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi berjudul “Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Melalui Program Distribusi Zakat Produktif: Studi Kasus BAZNAS Kota Madiun” dengan lancar. Sholawat dan salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, panutan seluruh umat.

Penulis menyadari bahwa terselesaikannya karya ini tidak lepas dari dukungan, doa, dan bantuan berbagai pihak. Untuk itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua yang telah berkontribusi.

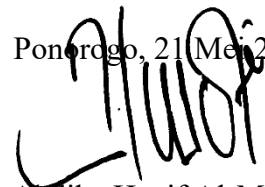
Ucapan terima kasih yang tulus penulis sampaikan kepada pihak-pihak yang telah memberikan dukungan, bimbingan, serta doa dalam proses penyusunan skripsi ini. Secara khusus, penulis menyampaikan apresiasi dan penghargaan setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Dr. Rido Kurnianto, M.Ag., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo, yang telah memberikan fasilitas dan kesempatan kepada penulis untuk menempuh pendidikan di kampus ini.
2. Bapak Dr. Katni, S.Pd.I, M.Pd.I, selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo, atas segala dukungan dan arahannya selama proses studi.
3. Bapak Adib Khusnul Rois, S.Pd.I., M.E., selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo, atas bimbingan dan motivasinya selama penulis menjalani perkuliahan.

4. Bapak Dr. Fatkhur Rohman Albanjari, S.E., M.E., selaku Dosen Pembimbing I, yang telah memberikan arahan, masukan, serta semangat yang sangat berarti dalam proses penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Mushlih Candrakusuma, S.HI., M.E., selaku Dosen Pembimbing II, yang dengan sabar dan penuh perhatian telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dengan sebaik mungkin.
6. Bapak/Ibu dosen serta seluruh staf Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo atas ilmu, bimbingan, dan dukungan selama masa perkuliahan.
7. Rekan-rekan seperjuangan dan keluarga besar Mahasiswa Ekonomi Syariah Angkatan 2021 atas kebersamaan dan semangat yang selalu terjaga.
8. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu, semoga kebaikan yang diberikan menjadi amal jariyah.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan. Oleh karena itu, segala kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan untuk perbaikan ke depan. Semoga karya ini bermanfaat bagi penulis maupun pembaca secara umum.

Ponorogo, 21 Mei 2025



Abdika Hanif Al-Manar
NIM. 21170038

ABSTRAK

Hanif, Abdika. 2025. Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Melalui Program Distribusi Zakat Produktif: Studi Kasus BAZNAS Kota Madiun. Skripsi Sarjana. Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Agama Islam, Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Dosen Pembimbing: (I) Dr. Fatkhur Rohman Albanjari, S.E., M.E., (II) Mushlih Candrakusuma, S.HI., M.E.

Kata Kunci: zakat produktif, kesejahteraan masyarakat, BAZNAS, pemberdayaan mustahik, studi kasus

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pelaksanaan program zakat produktif oleh BAZNAS Kota Madiun, mengidentifikasi hambatan dalam pelaksanaannya, serta mengkaji dampaknya terhadap kesejahteraan masyarakat. Indonesia memiliki potensi zakat yang besar karena mayoritas penduduknya beragama Islam. Namun, pengelolaan zakat belum mencapai potensi maksimalnya, terutama dalam hal distribusi yang produktif dan berkelanjutan. Padahal, zakat produktif dapat menjadi instrumen penting dalam meningkatkan kesejahteraan dan kemandirian ekonomi mustahik (penerima zakat).

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan desain studi kasus. Teknik pengumpulan data meliputi observasi, wawancara, dan dokumentasi. Subjek penelitian terdiri dari staf BAZNAS Kota Madiun dan penerima manfaat dari berbagai program zakat produktif, seperti BISAFARI, BISAFARI penyandang disabilitas, pemberdayaan UMKM melalui Unit Pengumpul Zakat (UPZ) berbasis masjid/musholla, dan program BUNDA (Bantuan untuk Dhuafa Janda). Analisis data dilakukan secara deskriptif melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Uji keabsahan data dilakukan melalui triangulasi sumber dan teknik.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa BAZNAS Kota Madiun telah melaksanakan program zakat produktif dengan memberikan bantuan modal usaha kepada mustahik yang memiliki potensi ekonomi. Proses seleksi dilakukan melalui survei lapangan dan verifikasi administratif. Hambatan utama dalam pelaksanaan program ini antara lain terbatasnya dana, kurangnya pendampingan usaha, serta rendahnya literasi kewirausahaan di kalangan mustahik. Meskipun demikian, program ini memberikan dampak positif seperti peningkatan pendapatan, kemandirian ekonomi, dan berkurangnya ketergantungan pada bantuan konsumtif.

Oleh karena itu, zakat produktif merupakan solusi strategis dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan perlu direplikasi secara lebih luas di daerah lain.

ABSTRACT

Hanif, Abdika. 2025. Improving Community Welfare Through Productive Zakat Distribution Programs: A Case Study of BAZNAS Madiun City. Undergraduate Thesis. Sharia Economics Study Program, Faculty of Islamic Studies, Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Supervisors: (I) Dr. Fatkhur Rohman Albanjari, S.E., M.E., (II) Mushlih Candrakusuma, S.HI., M.E.

Keywords: productive zakat, community welfare, BAZNAS, mustahik empowerment, case study

This study aims to analyze the implementation of the productive zakat program by BAZNAS Madiun City, identify the obstacles in its execution, and examine its impact on community welfare. Indonesia has significant zakat potential due to its Muslim-majority population. However, zakat management has yet to reach its full potential, particularly in the area of productive and sustainable distribution. In fact, productive zakat can serve as a vital instrument in enhancing the welfare and economic independence of mustahik (zakat recipients).

This research employs a qualitative approach with a case study design. Data collection techniques include observation, interviews, and documentation. The research subjects consist of BAZNAS Madiun City staff and beneficiaries of various productive zakat programs, such as BISAFARI, BISAFARI for persons with disabilities, MSME empowerment through mosque/musholla-based zakat units (UPZ), and the BUNDA program (Assistance for Widows). Data analysis was conducted descriptively through data reduction, data presentation, and drawing conclusions. Data validity was tested through source and technique triangulation.

The findings indicate that BAZNAS Madiun City has implemented productive zakat programs by providing business capital assistance to mustahik with economic potential. The selection process involves field surveys and administrative verification. The main challenges in implementation include limited funds, lack of business mentoring, and low entrepreneurial literacy among mustahik. Nevertheless, the program has had a positive impact, such as increased income, economic self-reliance, and reduced dependence on consumptive aid.

Therefore, productive zakat presents a strategic solution to improving community welfare and should be more widely replicated across other regions.

DAFTAR ISI

COVER	i
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN	iv
NOTA PERSETUJUAN MUNAQASYAH	v
BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI	vi
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	vii
MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I. PENDAHULUAN	
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	8
E. Ruang Lingkup Penelitian	10
F. Definisi Istilah	14
BAB II. KAJIAN TEORI	
A. Penelitian Terdahulu	18
B. Kajian Teori	21

C. Kerangka Berpikir Penelitian.....	29
--------------------------------------	----

BAB III. METODE PENELITIAN

A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian.....	32
B. Kehadiran Peneliti di Lapangan	33
C. Lokasi dan Waktu Penelitian	34
D. Sumber Data.....	34
E. Teknik Pengumpulan Data.....	35
F. Teknik Analisis Data.....	37
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	37
H. Tahap Tahap Penelitian.....	38

BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Paparan Data Penelitian	40
B. Hasil Penelitian	43
1. Implementasi Program Zakat Produktif oleh BAZNAS Kota Madiun...	43
2. Tantangan dan Hambatan dalam Pelaksanaan Program	47
3. Dampak Program Zakat Produktif terhadap Kesejahteraan Masyarakat	50
C. Pembahasan.....	60
1. Implementasi Program Zakat Produktif.....	60
2. Tantangan dan Hambatan dalam Pelaksanaan Program Zakat Produktif	68
3. Dampak Program Zakat Produktif terhadap Kesejahteraan Masyarakat	74

BAB V. PENUTUP

A. Kesimpulan	83
1. Implementasi program zakat produktif oleh BAZNAS Kota Madiun....	83
2. Tantangan dan Hambatan dalam Pelaksanaan Program Zakat Produktif	84
3. Dampak Program Zakat Produktif terhadap Kesejahteraan Masyarakat	86
B. SARAN	87

C. REKOMENDASI.....	87
DAFTAR PUSTAKA	89
LAMPIRAN-LAMPIRAN	92



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Laporan Data Keuangan BAZNAS Kota Madiun tahun 2020-2024 .	4
Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	31
Gambar 4. 1 Gambaran Geografis Kantor BAZNAS Kota Madiun	41
Gambar 4. 2 Pentasharufan Bantuan Program Bunda (Bantuan Usaha untuk Janda)	61



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1perbandingan Realisasi Penyaluran Berdasarkan Program BAZNAS Kota Madiun Periode Tahun 2023&2024.....	2
---	---



DAFTAR LAMPIRAN

Wawancara

- Lampiran 01 Instrumen Wawancara
- Lampiran 02 Wawancara dengan Bapak Sunaryo selaku Sekretaris Pimpinan Kota Madiun
- Lampiran 03 Wawancara dengan Bapak Aries Jatmiko selaku Amil Bidang Pendistribusian dan Pendayagunaan BAZNAS Kota Madiun
- Lampiran 04 Wawancara dengan Bapak Alisofa selaku Amil Bidang Pendistribusian dan Pendayagunaan BAZNAS Kota Madiun
- Lampiran 05 Wawancara dengan Ibu Amna Ananti Rahmawati selaku Amil Bagian Perencanaan, Keuangan, dan Pelaporan BAZNAS Kota Madiun
- Lampiran 06 Wawancara dengan Ibu Sri Sumarsini selaku Penerima bantuan program Bisafari
- Lampiran 07 Wawancara dengan Ibu Sutini selaku Penerima bantuan program Bunda (Bantuin Untuk Janda)
- Lampiran 08 Wawancara dengan Ibu Suharjati selaku Penerima bantuan program Pemberdayaan UMKM berbasis UPZ Masjid/Musholla
- Lampiran 09 Wawancara dengan Bapak Boiran sebagai penerima bantuan program Bisafari Khusus Difabel

Observasi

- Lampiran 10 Pelaksanaan program zakat produktif, khususnya dalam aspek proses penyaluran dan seleksi penerima manfaat
- Lampiran 11 Proses Pentasyarufan Bantuan Program Madiun Makmur

Dokumentasi

- Lampiran 12 Data Penerima Program Madiun Makmur Tahun 2024
- Lampiran 13 Proses Pentasyarufan Program Bisafari
- Lampiran 14 Proses Pentasyarufan Program Bisafari Difabel
- Lampiran 15 Proses Pentasharufan Program Pemberdayaan UMKM Berbasis UPZ Masjid/Musholla
- Lampiran 16 Proses Pentasyarufan Program Bunda
- Lampiran 17 Sosialisasi Program BAZNAS Kota Madiun

- Lampiran 18 Wawancara dengan Bapak Sunaryo selaku Sekretaris Pimpinan BAZNAS Kota Madiun
- Lampiran 19 Wawancara dengan Bapak Alisofa selaku Amil Bidang Pendistribusian dan Pendayagunaan BAZNAS Kota Madiun
- Lampiran 20 Wawancara dengan Bapak Aries Jatmiko selaku Amil Bidang Pendistribusian dan Pendayagunaan BAZNAS Kota Madiun
- Lampiran 21 Wawancara dengan Ibu Amna Ananti Rahmawati selaku Amil Bagian Perencanaan, Keuangan, dan Pelaporan BAZNAS Kota Madiun
- Lampiran 22 Wawancara dengan Ibu Sri Sumarsini selaku Penerima bantuan program Bisafari
- Lampiran 23 Wawancara dengan Ibu Sutini selaku Penerima bantuan program Bunda (bantuin untuk janda)
- Lampiran 24 Wawancara dengan Ibu Suharjati selaku Penerima bantuan program Pemberdayaan UMKM berbasis UPZ Masjid/Musholla
- Lampiran 25 Wawancara dengan Bapak Boiran sebagai penerima bantuan program Bisafari Khusus Difabel
- Lampiran 26 Buku Dokumentasi Zakat BAZNAS Kota Madiun
- Lampiran 27 Kaleng S3 (*Sedekah Sedino Sewu*)
- Lampiran 28 Tanda Bukti Pemberian Bantuan
- Lampiran 29 Transportasi penunjang keberlangsungan seluruh program BAZNAS Kota Madiun
- Lampiran 30 Unit Pengumpul Zakat Kelurahan
- Lampiran 31 Struktur Susunan Pengurus BAZNAS Kota Madiun
- Lampiran 32 Buku Laporan Kinerja 2024 BAZNAS Kota Madiun
- Lampiran 33 Kantor BAZNAS Kota Madiun
- Lampiran 34 Letak Geografis Kantor BAZNAS Kota Madiun
- Lampiran 35 Surat Izin Penelitian
- Lampiran 36 Surat Balasan Izin Penelitian
- Lampiran 37 Surat Keterangan Plagiasi