

**ANALISIS STRATEGI PENGENDALIAN BIAYA OPERASIONAL DALAM  
MENINGKATKAN PENDAPATAN PADA PARIKESIT WEDDING  
ORGANIZER**



**TUGAS AKHIR**

Diajukan sebagai syarat unyuk menyusun Tugas Akhir  
pada Program Studi D3 Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Aprilia

Nim : 22430578

Program Studi : D3 Akuntansi

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2025**

## HALAMAN PENGESAHAN

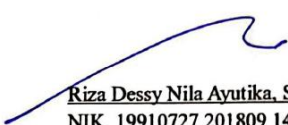
Judul : Analisis Strategi Pengendalian Biaya Operasional Dalam Meningkatkan Pendapatan Pada Parikesit Wedding Organizer  
Nama : Aprilia  
NIM : 22430578  
Tempat, Tanggal Lahir : Wonogiri, 26 April 2004  
Program Studi : D3 Akuntansi

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat  
untuk menyusun Tugas Akhir pada Program Studi D3 Akuntansi  
Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Dosen Pembimbing

Ponorogo, 07 Agustus 2025

Kaprodi Program Studi D3 Akuntansi

  
Riza Dessy Nila Ayutika, S.E., M.M  
NIK. 19910727 201809 14

  
Riza Dessy Nila Ayutika, S.E., M.M  
NIK. 19910727 201809 14

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi

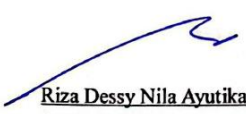
  
Dekan Slamet Santoso, S.E., M.Si  
NIK. 49701016 199904 12

Penguji I

Dosen Penguji:

Penguji II

Penguji III

  
Riza Dessy Nila Ayutika, S.E., M.M  
2059769670230443

  
Iin Widyanti, S.E., M.Ak  
8655765666230362

  
Nur Sayidatul Muntiah, S.E., M.Ak  
2842770671230402

#### PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENELITIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa, Tugas Akhir ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam Tugas Akhir ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 19 Agustus 2024



Aprilia

NIM 22430578

## MOTTO

*“Allah memang tidak menjanjikan hidupmu akan selalu mudah, tapi dua kali Allah  
berjanji bahwa: fa inna ma'al usri yusro innama'al usri yusyo”*

*(QS. Al-Insyirah 94;5-6)*



## PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur Tugas Akhir ini saya persembahkan untuk orang-orang yang sangat berarti di dalam kehidupan saya, teruntuk:

1. Teruntuk kedua orang tuaku tercinta Bapak Seni dan Ibu Mulyani yang selalu membimbing, mendoakan dan mendukung dalam setiap langkah yang akan dilalui. Terimakasih banyak atas semua yang telah diberikan sehingga bisa menyelesaikan Tugas Akhir dan mendapatkan gelar Ahli Madya.
2. Indro Saputro, Dewi Ratna Sari, Azril Azroqi Putra Kurniawan, dan keluarga besar lainnya. Terimakasih atas do'a, dukungan dan semangat.
3. Teruntuk Pakde Sumardi, Budhe Sri Lestari. Terimakasih atas segala doa, dukungan dan motivasinya hingga saya bisa sampai dititik ini sekarang.
4. Mas oky terimakasih atas arahan, masukan, dan bimbingannya selama saya melakukam penelitian ini.
5. Sahabat terdekat saya: Elsa Ditria Azizah, Mega Tri Cahyani, Khoirun Nisa' Atmar Salsabila. Terimakasih sudah support dan berproses bersama, tetap semangat dan sukses untuk semuanya.
6. Untuk semua penghuni kost bu srini lantai atas: desi, kansa, nika, falen, dela, mbak hani, serta keluarga ibu kost. Terimakasih atas kekeluargaannya selama berada di Ponorogo.
7. Teruntuk D, karena hadirnya anda disini mampu memberi energi positif untuk penulis melanjutkan penulisan yang sempat tertunda sebentar. Penulis ucapkan terimakasih atas segala support, dukungan dan semangatnya serta senantiasa



membersamai penulis dalam suka dan duka dari penyusunan hingga akhir penulisan.

8. Teman-teman satu pembimbing: Khoirun Nisa' Atmar Salsabila, Alfiyan Aji Pratama, Natasya Amelia Nurzahra, dan Nella Ayu Shintya. Terimakasih sudah support dan berproses bersama, tetap semangat dan sukses untuk semuanya
9. Teman-teman D3 Akuntansi Angkatan 2022 Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Tetap semangat dan sukses selalu untuk semuanya.



## KATA PENGANTAR

Puji Syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT karena atas Rahmat dan hidayah-Nya yang telah selalu dilimpahkan kepada peneliti sehingga dapat menyelesaikan studi di Universitas Muhammadiyah Ponorogo dan dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul: “Analisis Strategi Pengendalian Biaya Operasional dalam Meningkatkan Pendapatan pada Parikesit Wedding Organizer“. Tugas Akhir ini merupakan salah satu syarat penyelesaian studi Diploma III Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo untuk meraih gelar Ahli Madya (A. Md.).

Kegiatan ini berlangsung selama 3 bulan peneliti melakukan observasi dari bulan April 2024 sampai dengan juli 2024 pada Parikesit Wedding Organizer dan kemudian menyusun laporan hasil pengamatan tersebut dalam bentuk Tugas Akhir (TA) dalam proses kegiatan dan penyusunan laporan ini tentunya tak lepas dari bantuan, arahan, masukan, serta bimbingan dari berbagai pihak.

Dengan kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih kepada orang tua dan semua pihak yang terlibat dalam mendorong serta membantu penulis dalam pelaksanaan penyusunan Tugas Akhir, khususnya kepada :

1. Dr. Ridho Kurnianto, MAg. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan fasilitas guna terselesaikanya Tugas Akhir ini.
2. Dr. Slamet Santoso, SE., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

3. Riza Dessy Nila Ayutika, S.E, M.M, selaku kaprodi D3 Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang tak pernah henti memberikan bimbingan, arahan, serta semangat yang membantu peneliti dalam mengikuti dan menyelesaikan studi.
4. Riza Dessy Nila Ayutika, S.E, M.M, selaku pembimbing yang sudah memberikan bimbingan, petunjuk, masukan, dan pengarahan dalam penyusunan tugas akhir ini.
5. Seluruh Dosen pengajar Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang senantiasa memberikan ilmu pengetahuan yang sangat berharga.
6. Bagian Administrasi Mahasiswa dan Alumni (BAMA) Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memfasilitasi penulis dalam memperoleh beasiswa KIP Kuliah, sehingga penulis dapat menempuh perkuliahan hingga akhir tanpa terkendala masalah pembiayaan.
7. Seluruh pegawai Tata Usaha Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah membantu dari awal proses penyusunan hingga akhir penyusunan Tugas Akhir.
8. Rafli Nuridha, S.Pd selaku pemilik usaha Parikesit Wedding Organizer yang telah banyak membantu dalam proses pengambilan data.

Peneliti sudah berusaha semaksimal mungkin dengan kemampuan yang peneliti miliki. Namun, peneliti menyadari Tugas Akhir ini masih banyak kekurangan, keterbatasan dan masih sangat jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, saran dan kritik yang bersifat membangun sangat peneliti harapkan



dari para pembaca guna membangun peningkatan pembuatan Tugas Akhir yang lain pada masa datang.

Akhir kata peneliti mengucapkan terimakasih, semoga tulisan ini berguna bagi perkembangan ilmu pengetahuan, masyarakat luas pada umumnya, dan mahasiswa Diploma Tiga Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo khususnya.

Ponorogo, 21 Juli 2025



Aprilia  
22430578

# ANALISIS STRATEGI PENGENDALIAN BIAYA OPERASIONAL DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN PADA PARIKESIT WEDDING ORGANIZER

APRILIA

FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi pengendalian biaya operasional yang diterapkan oleh Parikesit Wedding Organizer serta dampaknya terhadap peningkatan pendapatan perusahaan. Dalam industri jasa dekorasi pernikahan, efisiensi biaya menjadi salah satu faktor kunci untuk menjaga daya saing dan keberlanjutan usaha. Biaya operasional yang tinggi tanpa pengelolaan yang tepat dapat mengurangi margin keuntungan, sehingga diperlukan strategi yang mampu menekan pengeluaran tanpa menurunkan kualitas layanan.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode kualitatif deskriptif, di mana data dikumpulkan melalui observasi langsung terhadap proses kerja, wawancara dengan pemilik usaha, serta dokumentasi laporan keuangan. Pendekatan ini memungkinkan peneliti memperoleh gambaran yang komprehensif mengenai kondisi operasional dan strategi pengendalian biaya yang telah dilaksanakan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Parikesit Wedding Organizer menerapkan beberapa strategi pengendalian biaya, antara lain strategi bundling (penggabungan layanan dekorasi dengan jasa lain dalam satu paket harga), pemanfaatan inventaris internal untuk mengurangi biaya sewa peralatan, sistem pembayaran upah berbasis proyek yang lebih fleksibel, serta pengendalian biaya konsumsi dan transportasi untuk tim pelaksana. Penerapan strategi tersebut terbukti efektif dalam menekan biaya operasional dan meningkatkan efisiensi kerja.

Dari analisis data keuangan, strategi-strategi tersebut mampu menurunkan beban biaya sekaligus meningkatkan laba bersih. Efisiensi ini berdampak positif terhadap pendapatan dan memperkuat posisi keuangan perusahaan, sehingga mendukung kelangsungan usaha dalam jangka panjang. Penelitian ini menegaskan bahwa pengendalian biaya operasional yang tepat dapat menjadi salah satu kunci utama dalam peningkatan pendapatan pada sektor jasa dekorasi pernikahan.

**Kata Kunci:** *Pengendalian Biaya, Efisiensi, Wedding Organizer, Pendapatan*

## DAFTAR ISI

|                                                              |             |
|--------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>                               | <b>ii</b>   |
| <b>PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENELITIAN .....</b> | <b>iii</b>  |
| <b>MOTTO .....</b>                                           | <b>iv</b>   |
| <b>PERSEMBAHAN.....</b>                                      | <b>v</b>    |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                                   | <b>vii</b>  |
| <b>ABSTRAK .....</b>                                         | <b>x</b>    |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                                       | <b>xi</b>   |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                                    | <b>xiii</b> |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>                                   | <b>xiv</b>  |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                                 | <b>xv</b>   |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>                                | <b>1</b>    |
| 1.1    Latar Belakang.....                                   | 1           |
| 1.2    Rumusan Masalah .....                                 | 4           |
| 1.3    Tujuan Penelitian.....                                | 5           |
| 1.4    Manfaat Penelitian .....                              | 5           |
| <b>BAB II TINJAUAN TEORI.....</b>                            | <b>2</b>    |
| 2.1    Landasan Teori.....                                   | 2           |
| 2.1.1    Biaya Operasional.....                              | 2           |
| 2.1.2    Pengendalian Biaya.....                             | 9           |
| 2.1.3    Pendapatan .....                                    | 16          |
| 2.1.4    Hubungan Pengendalian Biaya dengan Pendapatan ..... | 17          |
| 2.2    Kerangka Berfikir.....                                | 18          |
| 2.3    Penelitian Terdahulu.....                             | 20          |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>                       | <b>22</b>   |
| 3.1    Tempat Dan Waktu Penelitian.....                      | 22          |
| 3.2    Teknik Pengumpulan Data .....                         | 23          |
| 3.3    Jenis Dan Sumber Data .....                           | 25          |
| 3.4    Teknik Analisis Data .....                            | 27          |

|                                                                                |           |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>                             | <b>29</b> |
| 4.1    Deskripsi Usaha .....                                                   | 29        |
| 4.1.1    Sejarah Singkat Parikesit Wedding Organizer .....                     | 29        |
| 4.1.2    Visi Misi.....                                                        | 32        |
| 4.1.3    Struktur Organisasi.....                                              | 33        |
| 4.1.4    Alur Pemesanan .....                                                  | 35        |
| 4.2    Hasil Penelitian .....                                                  | 36        |
| 4.2.1.    Struktur Biaya Operasional di Parikesit Wedding Organizer.....       | 37        |
| 4.2.2.    Ketidakstabilan Biaya Operasional di Parikesit Wedding Organizer.... | 39        |
| 4.2.3.    Strategi Pengendalian Biaya Operasional yang telah Ditetapkan .....  | 42        |
| 4.3    Pembahasan.....                                                         | 47        |
| 4.3.1.    Struktur Biaya Operasional di Parikesit Wedding Organizer.....       | 47        |
| 4.3.2.    Ketidakstabilan Biaya yang ada di Parikesit Wedding Organizer.....   | 50        |
| 4.3.3.    Strategi Pengendalian Biaya Operasional yang telah Ditetapkan .....  | 52        |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>                                        | <b>55</b> |
| 5.1    Kesimpulan .....                                                        | 55        |
| 5.2    Keterbatasan.....                                                       | 56        |
| 5.3    Saran.....                                                              | 56        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>                                                     | <b>58</b> |



## DAFTAR TABEL

|                                                                     |    |
|---------------------------------------------------------------------|----|
| Table 1 Perbandingan Anggaran Statis dengan Anggaran Fleksibel..... | 15 |
| Table 2 Peneliti Terdahulu.....                                     | 20 |
| Table 3 Laporan Keuangan Januari-Juni 2025 .....                    | 37 |
| Table 4 Komponen Biaya Operasional .....                            | 38 |
| Table 5 Ketidakstabilan Biaya Operasional .....                     | 41 |



## DAFTAR GAMBAR

|                                                                |    |
|----------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 1 Kerangka Berpikir .....                               | 19 |
| Gambar 2 Logo Parikesit Wedding Organizer .....                | 32 |
| Gambar 3 Struktur Organisasi Parikesit Wedding Organizer ..... | 33 |
| Gambar 4 Alur Pemesanan Parikesit Wedding Organizer.....       | 35 |



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran Draft Wawancara

Lampiran Dokumentasi Wawancara

Lampiran Laporan Keuangan Laba Rugi Usaha Parikesit Wedding Organizer

Lampiran Surat Bebas Plagiasi

Lampiran Berita Acara Bimbingan

