

**“KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL ERICK THOHIR
DAN IMPLIKASINYA TERHADAP PERKEMBANGAN
ORGANISASI SEPAK BOLA INDONESIA”**

SKRIPSI



Diajukan kepada :

Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Oleh :

IMAWAN ABDUL RAZAK

NIM: 21190026

PROGRAM STUDI PSIKOLOGI ISLAM

FAKULTAS AGAMA ISLAM

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

2025

**“KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL ERICK THOHIR
DAN IMPLIKASINYA TERHADAP PERKEMBANGAN
ORGANISASI SEPAK BOLA INDONESIA”**

SKRIPSI



Diajukan kepada :

Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana Psikologi (S.Psi)

Pada Program Studi Psikologi (S-1) Minat Utama Psikologi Industri & Organisasi

Oleh :

IMAWAN ABDUL RAZAK

NIM: 21190026

Pembimbing : 1. Dr. Wahyudi Setiawan, M.Pd.I

2. Afitria Rizkiana, M.Psi.,Psikolog

PROGRAM STUDI PSIKOLOGI ISLAM

FAKULTAS AGAMA ISLAM

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

2025

HALAMAN PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN

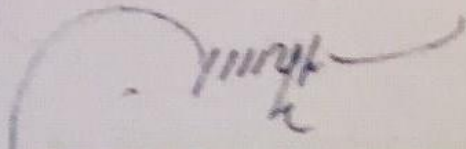
Skripsi ini telah dipertahankan di depan dewan penguji pada tanggal 28 Juli 2025

Ketua Penguji



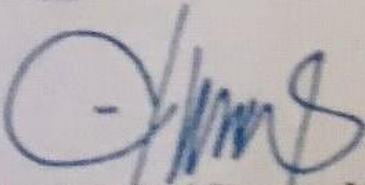
Afitria Rizkiana, M.Psi., Psikolog
NIDN 0714039403

Penguji I



Dr. Rido Kurnianto, M.Ag
NIDN 0721046802

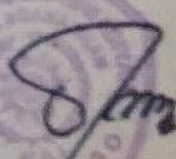
Penguji II



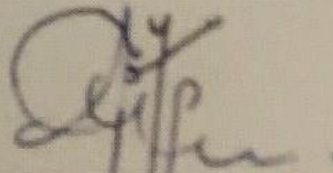
Dr. Anip Dwi Saputra, M.Pd.I
NIDN 0227078403

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Mengetahui,
Kepala Program Studi Psikologi Islam
Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Ponorogo



Dr. Katni, M.Pd.I
NIDN 0715058301

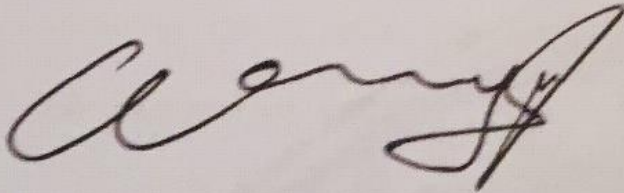


Yusuf Hamdani Abdi, M.Psi.
NIDN 0721008905

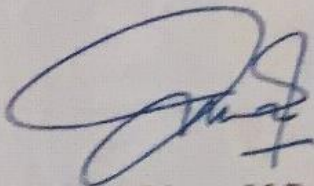
NOTA PERSETUJUAN MUNAQASYAH

Skripsi oleh Imawan Abdul Razak (21190026) ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

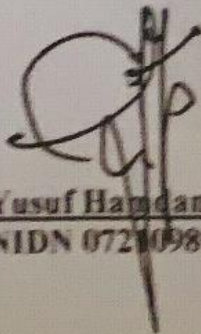
Ponorogo, 16 Juni 2025
Pembimbing 1



Dr. Wahyudi Setiawan, M.Pd.I
NIDN 0723128602
Ponorogo, 16 Juni 2025
Pembimbing 2



Afitria Rizkiana, M.Psi., Psikolog
NIDN 0714039403
Ponorogo, 16 Juni 2025
Mengetahui
Ketua Program Studi Psikologi Islam



Yusuf Hamdani Abdi, M.Psi.
NIDN 0721098905

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

Saya menyatakan bahwa penelitian skripsi yang saya susun, sebagai syarat memperoleh gelar sarjana merupakan hasil karya tulis saya sendiri. Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan skripsi ini yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah, dan etika penulisan ilmiah.

Saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya peroleh dan sanksi-sanksi lainnya dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya plagiat dalam penelitian ini.

Ponorogo, 16 Juni 2025



IMAWAN ABDUL RAZAK
NIM.21190026

MOTTO

1. “ *With great power comes great responsibility* “

(Dengan kekuatan yang besar, datang pula tanggung jawab yang besar).

- Ben parker -



PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat,serta Ridha-Nya sehingga skripsi yang saya susun ini bisa terselesaikan dengan baik. Tidak lupa skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Kedua orang tua saya khususnya ayah ,ibu dan adik adik.Terimakasih yang tidak bisa dibalas dengan apapun kepada Bapak Iwan hartanto,ibu Imanul cholifah,adik Fatiha sandi tama,dan adik Muhammad albi abdul malik yang selalu menemani saya di tiap hari nya,yang menjadi alasan saya untuk selalu berusaha membahagiakan kalian dengan segenap kemampuan saya,yang selalu memberi nasihat dan motivasi agar tidak pernah putus asa ,serta tentunya yang selalu mendoakan supaya skripsi ini cepat terselesaikan.
2. Untuk diri saya sendiri. Terimakasih sudah berjuang sampai akhirnya kamu mampu titik yang sekarang ini,meskipun banyak lika-liku perjalanan yang melengkapinya.Alhamdulillah bisa menikmati proses hingga terselesaikan tugas akhir ini dengan lancar.Semoga ilmu yang telah didapat selama diperkuliahan dapat bermanfaat untuk masa yang akan datang.Untuk diri sendiri anda hebat.
3. Dosen pembimbing 1 Dr.Wahyudi setiawan, M.Pd.I dan dosen pembimbing 2 bu Afitria Rizkiana, M.Psi.,Psikolog yang telah meluangkan waktunya dengan sabar membimbing,meyakinkan saya bahwa saya bisa, dan selalu memberikan semangat setiap bimbingan.

4. Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang banyak memberikan cerita suka dan duka sehingga diri ini lebih dewasa dalam menghadapi segala hal,serta yang membuat saya pribadi menjadi seseorang yang seperti saat ini.
5. Himpunan-Mahasiswa Psikologi Islam,yang mengajarkan saya tentang berproses dari nol,menghargai sesama dan tentunya mengerti arti perjuangan yang sesungguhnya,terkhusus buat yang periode 2022 saya ucapkan permintaan maaf belum bisa membersamai kalian.
6. BEM-FAI 2023-2024 yang mengajarkan kebersamaan,saling menghargai sesama,dan meberikan saya pelajaran dan relasi yang begitu membekas,serta menemani saya ketika sedih maupun bahagia.
7. Sesama teman-teman angkatan 2021 FAI dan teman-teman KKN Desa karangan 2024 yang memberikan saya arti menghargai sesama,dan menyambung tali silaturahmi selama berproses dalam perkuliahaan.
8. Terakhir untuk orang-orang baik yang ada di sekitar saya,yang tidak bisa says sebutkan namanya satu persatu,terimakasih telah hadir,mengisi,dan memberikan sebuah cerita yang berarti untuk saya, dan seseorang yang suatu saat nanti akan menjadi pendamping hidup,maafkan saya kalau kini masih belum segera memberikan kepastian,karena saya masih merasa dalam keterbatasan,tapi tetap akan saya usahakan sekeras mugnkin untuk segera mendapatkanmu.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis haturkan atas kehadiran Allah SWT atas segala rahmat, ridho, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian skripsi yang berjudul “Kepemimpinan transformasional Erick Thohir Dan Implikasinya Terhadap Perkembangan Organisasi Sepak Bola Indonesia” ini dengan baik. Penelitian skripsi ini merupakan salah satu tahapan dari kegiatan perkuliahan yang perlu ditempuh penulis selama pendidikan Strata Satu di Program Studi Psikologi Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Penelitian skripsi ini tentu saja dapat tersusun dengan baik berkat bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr.Katni, M.Pd.I, selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Dr.Sigit Dwi Laksana, M.Pd.I, selaku Wakil Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Yusuf Hamdani Abdi, M.Psi, selaku Kaprodi Psikologi islam Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
4. Dr. Wahyudi Setiawan, M.Pd.I, selaku dosen pembimbing skripsi Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
5. Afitria Rizkiana, M.Psi.,Psikolog, selaku Dosen pembimbing skripsi Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
6. Bapak / Ibu dosen dan staf dilingkungan Fakultas Agama Islam Universitas

- Muhammadiyah Ponorogo yang telah mendidik dan membimbing dan mendidik peneliti sehingga dapat menyelesaikan pendidikan sarjana strata satu (S-1).
7. Bapak Dr. Rido kurnianto, M.Ag Dan Bapak Dr. Anip Dwi Saputra, M.Pd.I
Selaku Penguji sidang munaqasyah skripsi
 8. Teman teman semua angkatan 2021 Fakultas Agama Islam maupun fakultas lain
Universitas Muhammadiyah Ponorogo.



Peneliti

IMAWAN ABDUL RAZAK
21190026

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	2
HALAMAN PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN.....	3
NOTA PERSETUJUAN MUNAQASYAH.....	4
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN	5
MOTTO.....	6
PERSEMBAHAN	7
KATA PENGANTAR	9
DAFTAR ISI	11
ABSTRAK.....	16
ABSTRACT	17
BAB I PENDAHULUAN	18
1.1 Latar Belakang.....	18
1.2 Rumusan Masalah.....	22
1.3 Tujuan Kajian	22
1.4 Kegunaan Kajian	23
1.4.1 Teoritis	23
1.4.2 Praktis.....	23
1.5 Metode Kajian	23
1.6 Penegasan istilah atau kerangka konseptual	26
BAB II LANDASAN PENELITIAN.....	27
2.1 Penelitian Terdahulu.....	27

2.2	Landasan Teori	33
2.3	Hipotesis Penelitian	38
BAB III PEMBAHASAN.....		39
3.1	Biografi Erick Thohir dan perjalanan karirnya	39
3.2	Karakteristik kepemimpinan yang diterapkan Erick Thohir dalam dunia Sepak bola Indonesia	44
3.3	Sejarah kelam sepak bola indonesia	46
3.3.1	Federasi.....	46
3.3.2	Timnas	47
3.3.3	Liga & supporter	49
3.4	Pergantian ketua umum federasi sepak bola indonesia.....	52
3.5	Dampak kebijakan dan implikasinya terhadap dunia sepak bola indonesia.....	57
3.6	Faktor pendukung dan faktor penghambat	71
3.6.1	Faktor pendukung kepemimpinan transformasional	71
3.6.2	Faktor penghambat kepemimpinan transformasional	73
BAB IV PENUTUP		78
DAFTAR PUSTAKA		82

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Peta Konseptual Kepemimpinan Transformasional	26
Tabel 2.1 Perbedaan Penelitian Terdahulu.....	29



DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Profil Erick Thohir	41
Gambar 3.2 Lambang Federasi Sepak Bola Indonesia	47
Gambar 3.3 Tim Nasional Indonesia Di Ajang AFF Tahun 2007.....	49
Gambar 3.4 Tragedi Supporter Di Stadion Kanjuruhan,Malang	52
Gambar 3.5 Pers Dihadapan Media Usai Penetapan Ketum PSSI.....	56
Gambar 3.6 Review VAR Dalam Tampilan Videotron	58
Gambar 3.7 Komite Disiplin PSSI	59
Gambar 3.8 Launching Garuda Academy	60
Gambar 3.9 Pemanggilan Diaspora Ole Romeny	62
Gambar 3.10 Pemanggilan Diaspora Marteen Paes.....	63
Gambar 3.11 Proses Lisensi Kepelatihan PSSI	64
Gambar 3.12 Masterplan Pembangunan Training Center	66
Gambar 3.13 Pemberlakuan Garuda.ID Untuk Verifikasi Di Stadion	68
Gambar 3.14 Simon Tahamata Selaku Kepala Pemandu Bakat	70

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran Daftar riwayat hidup penulis	87
---	----



ABSTRAK

Razak, Imawan Abdul. 2025. *Kepemimpinan transformasional Erick thohir dalam dunia sepak bola timnas dan liga Indonesia*. Program Studi Psikologi Islam, Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Pembimbing: (I) Dr.Wahyudi Setiawan,M.Pd.I (II) Afitria Rizkiana, M.Psi.,Psikolog.

Penelitian ini menganalisis fenomena tingginya tingkat kepuasan publik terhadap kinerja Ketua Umum PSSI, Erick Thohir, yang mencapai 94% dalam kurun waktu kurang dari dua tahun masa jabatannya. Latar belakang masalah menyoroti indikasi terobosan substantif dan upaya transformasi dalam pengelolaan sepak bola nasional yang direfleksikan dalam apresiasi publik yang tinggi, sebagaimana diperkuat oleh survei Indikator.

Penelitian ini bertujuan untuk (1) mengidentifikasi karakteristik kepemimpinan transformasional yang diterapkan Erick Thohir dalam sepak bola Indonesia;

(2) mengevaluasi dampak kepemimpinan tersebut terhadap perkembangan persepakbolaan nasional; dan

(3) menganalisis faktor pendukung dan penghambat dalam implementasinya.

Metode penelitian menggunakan *Structured Literature Review* (SLR) untuk menggali, mengidentifikasi, dan mensintesis informasi ilmiah relevan, guna membangun kerangka konseptual yang mendalam.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa karakteristik kepemimpinan Erick Thohir tercermin dalam kebijakan strategis dan reformasi struktural untuk memperbaiki tata kelola, meningkatkan profesionalisme, dan mempercepat pembangunan sepak bola nasional, mengatasi persoalan birokrasi, transparansi, dan akuntabilitas sebelumnya. Dampak kepemimpinan transformasional ini meliputi pemasangan VAR, penegakan Komdis Federasi, peluncuran Garuda Academy, pemanggilan pemain diaspora, lisensi kepelatihan, pembangunan *Training Center*, pemberlakuan Garuda ID, dan penguatan pondasi pengembangan pemain nasional. Faktor pendukung keberhasilan kepemimpinan transformasional ini meliputi visi dan komitmen yang jelas, dukungan politik dan kelembagaan yang kuat, kredibilitas dan jaringan internasional yang luas, serta kepemimpinan yang visioner dan inspiratif. Namun, terdapat pula faktor penghambat seperti resistensi internal dari stakeholder, budaya organisasi yang belum mapan, minimnya infrastruktur dan sumber daya manusia berkualitas, serta potensi intervensi dan kepentingan politik.

Kata kunci : *kepemimpinan transformasional ; Erick Thohir ;Perkembangan sepak bola indonesia*

ABSTRACT

Razak, Imawan Abdul. 2025. Transformational Leadership of Erick Thohir in the Realm of National and League Football in Indonesia. Islamic Psychology Study Program, Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Supervisors: (I) Dr. Wahyudi Setiawan, M.Pd.I (II) Afitria Rizkiana, M.Psi., Psychologist.

This study analyzes the phenomenon of the high level of public satisfaction—reaching 94%—toward the performance of PSSI Chairman Erick Thohir within less than two years of his term. The background of the study highlights indications of substantive breakthroughs and transformative efforts in the management of national football, reflected in strong public appreciation as confirmed by the Indikator survey.

The objectives of this study are to: (1) Identify the characteristics of transformational leadership implemented by Erick Thohir in Indonesian football; (2) Evaluate the impact of this leadership on the development of national football; and (3) Analyze the supporting and inhibiting factors in its implementation.

The research employs a Structured Literature Review (SLR) method to explore, identify, and synthesize relevant scientific information in order to construct a comprehensive conceptual framework.

The findings reveal that Erick Thohir's leadership is characterized by strategic policies and structural reforms aimed at improving governance, enhancing professionalism, and accelerating the development of national football by addressing previous issues related to bureaucracy, transparency, and accountability. The transformational leadership impact includes the implementation of VAR, enforcement by the Federation's Disciplinary Committee, launch of the Garuda Academy, call-ups for diaspora players, coaching licenses, development of a national Training Center, introduction of Garuda ID, and the strengthening of the national player development foundation. The supporting factors for the success of this transformational leadership include a clear vision and commitment, strong political and institutional support, broad international credibility and networks, and visionary and inspirational leadership. However, there are also inhibiting factors, such as internal resistance from stakeholders, an underdeveloped organizational culture, limited infrastructure and qualified human resources, as well as potential political interference and vested interests.

Keywords: transformational leadership; Erick Thohir; development of Indonesian football