

**TRANSFORMASI PARIWISATA DESA MELALUI  
*COMMUNITY BASED TOURISM* OLEH BUMDES  
(Studi Pada Desa Gondowido, Kecamatan Ngebel, Kabupaten Ponorogo)**

**SKRIPSI**



Oleh :  
**YUKE PETRICIA**  
NIM : 22222089

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2026**

**TRANSFORMASI PARIWISATA DESA MELALUI  
*COMMUNITY BASED TOURISM* OLEH BUMDES  
(Studi Pada Desa Gondowido, Kecamatan Ngebel, Kabupaten Ponorogo)**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Melengkapi Tugas Akhir dan Memenuhi Syarat-Syarat Untuk  
Menacapai Gelar Sarjana Dalam Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Di Program Studi  
Ilmu Pemerintahan.

**Oleh :**

**YUKE PETRICIA**

**NIM : 22222089**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2026**

## HALAMAN PERSETUJUAN

**Skripsi ini disusun oleh** : YUKE PETRICIA  
**NIM** : 22222089  
**Judul** : TRANSFORMASI PARIWISATA DESA MELALUI  
*COMMUNITY BASED TOURISM* OLEH BUMDES  
(Studi Pada Desa Gondowido, Kecamatan Ngebel,  
Kabupaten Ponorogo)  
**Diserahkan pada** : 15 JANUARI 2026

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Ponorogo, 15 Januari 2026

Pembimbing I



Irvan Nur Ridho, S.AP., M.Si.

NIDN.0728048904

Pembimbing II



Drs. Bambang Triono, M.Si

NIDN.0709066403

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : TRANSFORMASI PARIWISATA DESA MELALUI  
*COMMUNITY BASED TOURISM* OLEH BUMDES  
(Studi Pada Desa Gondowido, Kecamatan Ngebel,  
Kabupaten Ponorogo)

Disusun : YUKE PETRICIA  
NIM : 22222089

Telah dipertahankan didepan : 28 Januari 2026  
penguji pada

Hari : Rabu  
Ruang : Ruang Sidang B102  
Pukul : 08.00-09.00 WIB

Dewan Penguji,

Penguji I



Dr. Robby Darwis Nasution, M.A

NIDN.0728028603

Penguji II



Drs. Bambang Triono, M.Si

NIDN.0709066403

Penguji III



Irvan Nur Ridho, S.AP., M.Si.

NIDN. 0728048904

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Dr. Robby Darwis Nasution, M.A

NIK.19860228 202109 12

## LEMBAR PERSEMBAHAN

Dengan mengucap rasa syukur kepada Allah SWT dan dukungan doa dari orang-orang tercinta sehingga penulis dapat menyesuaikan skripsi ini dengan penuh kerendahan hati dan kesabaran yang luar biasa. Keberhasilan dalam penulis skripsi ini tentunya tidak terlepas dari berbagai bantuan pihak. Oleh karena itu penulis menyampaikan terimakasih kepada :

1. Teristimewa kedua orang tua saya Bapak Edi Suwarno dan Ibu Hermin Wijaya dan gelar sarjana saya ini saya persembahkan untuk kedua orang tua saya tercinta, yang selalu memberikan dukungan penulis berupa moril atau materil yang tak terhingga serta doa yang tidak ada putusnya yang diberikan kepada penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan studi sarjana hingga selesai, semoga rahmat Allah SWT selalu mengiringi kehidupan yang barokah, senantiasa diberi kesehatan dan panjang umur.
2. Terima kasih kepada sahabat seperjuangan penulis Nabila, Dhea, Erna, Asti yang selalu memberikan dukungan dan motivasi sejak semester satu hingga akhirnya bisa lulus bersama-sama. Meskipun setelah ini akan perkuliahan menjalani kehidupan masing-masing yang berbeda, kesibukan yang berbeda, dan mungkin berada di kota atau negara yang berbeda, semoga persahabatan ini selalu terjaga selamanya.
3. Kepada diri saya sendiri, terima kasih sudah memilih bertahan, mau berjuang untuk tetap ada hingga saat ini, serta menjadi perempuan yang kuat dan ikhlas atas segala perjalanan hidup yang mengecewakan dan menyakitkan itu. Dengan adanya skripsi ini, telah berhasil membuktikan bahwa kamu bisa menyandang gelar S.IP tepat waktu dan menjadi tekad maupun acuan untuk terus melakukan hal lebih membanggakan lainnya. Bagaimanapun kehidupan selanjutnya, hargai dirimu, rayakan dirimu, berbahagialah atas segala proses yang berhasil dilalui untuk masa depan yang lebih baik dan cerah.

**YUKE PETRICIA**

## MOTTO

”Aku membahayakan nyawa ibukku untuk lahir kedunia, jadi tidak mungkin aku tidak ada artinya”

”Maka ingatlah kepadaku, akupun akan mengingatmu”  
(QS.A1- Baqarah: 152)



## ABSTRAK

Pengembangan pariwisata desa melalui pendekatan Community Based Tourism (CBT) oleh BUMDes menjadi strategi penting dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan proses transformasi pariwisata desa melalui pendekatan CBT, mengidentifikasi kendala yang dihadapi, serta menganalisis dampaknya terhadap pengembangan pariwisata dan pemberdayaan masyarakat di Desa Gondowido. Penelitian menggunakan metode kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Informan penelitian dipilih secara purposive meliputi Kepala Desa, Ketua BUMDes, Pelaku Usaha, Dan Masyarakat. Hasil penelitian menunjukkan bahwa transformasi bumdes melalui cbt telah memberikan dampak positif dalam tiga aspek utama. Pertama, partisipasi masyarakat terlihat aktif melalui keterlibatan dalam pengelolaan wisata, pengembangan UMKM, dan kegiatan pelestarian lingkungan serta budaya. Kedua, kelembagaan BUMDes berperan strategis dalam mengelola wisata ngambang tirto kencono secara profesional, membuka lapangan kerja, dan meningkatkan pendapatan asli desa (PAD). Ketiga, terjadinya peningkatan pendapatan masyarakat melalui perputaran ekonomi, pengembangan produk UMKM. Namun kendala masih ditemukan seperti kapasitas SDM, distribusi manfaat yang belum merata, dan partisipasi masyarakat dalam perencanaan wisata yang belum optimal. Penelitian ini menyimpulkan bahwa transformasi bumdes melalui cbt dapat menjadi model pengembangan pariwisata berkelanjutan yang memperkuat kesejahteraan dan kemandirian desa, dengan syarat adanya peningkatan kapasitas masyarakat, penguatan kelembagaan, dan promosi yang lebih luas.

**Kata kunci : Transformasi, Community Based Tourism, Pengembangan Pariwisata, Pemberdayaan Masyarakat, Desa Wisata**

## ABSTRACT

The development of village tourism thru a Community Based Tourism (CBT) approach by BUMDes is an important strategy for improving community welfare. This research aims to describe the process of village tourism transformation thru the CBT approach, identify the challenges faced, and analyze its impact on tourism development and community empowerment in Gondowido Village. The research uses a qualitative method with data collection techniques including interviews, observation, and documentation. The research informants were selected purposively and included the Village Head, the BUMDes Chairman, Business Actors, and the Community. The research results show that the transformation of village-owned enterprises (Bumdes) thru community-based tourism (CBT) has had a positive impact in three main aspects. First, community participation is evident thru involvement in tourism management, MSME development, and environmental and cultural preservation activities. Second, BUMDes institutions play a strategic role in professionally managing Tirto Kencono floating tourism, creating jobs, and increasing village original income (PAD). Third, there is an increase in community income thru economic circulation and the development of MSME products. However, challenges still exist, such as human resource capacity, uneven distribution of benefits, and suboptimal community participation in tourism planning. This research concludes that transforming village-owned enterprises (BUMDes) thru community-based tourism (CBT) can serve as a model for sustainable tourism development that strengthens village welfare and independence, provided there is increased community capacity, institutional strengthening, and broader promotion.

***Keywords: Transformation, Community Based Tourism, Tourism Development, Community Empowerment, Tourist Village***

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr, Wb

Segala puji bagi Allah SWT yang telah menciptakan bumi beserta isinya. Atas segala tanda-tanda kebesaran-Nya, manusia dikaruniai akal dan pengetahuan yang diperoleh melalui proses pembelajaran, hingga menjadikan manusia sebagai makhluk yang paling sempurna di antara ciptaan-Nya yang lain. Atas izin dan pertolongan Allah SWT, penulis dapat menyelesaikan tugas akhir dalam bentuk skripsi ini. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa perjalanan dalam menyelesaikan skripsi ini tidak lepas dari dukungan, doa, serta bantuan berbagai pihak, baik secara moril maupun materil. Oleh karena itu, dengan segala ketulusan hati, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo Bapak Dr. Robby Darwis Nasution, M.A, atas segala fasilitas dan dukungan yang diberikan selama penulis menempuh studi.
2. Kaprodi Ilmu Pemerintahan Bapak Irvan Nur Ridho, S.AP., M.Si, yang telah memberikan arahan serta motivasi bagi kelancaran akademik penulis.
3. Dosen Pembimbing Bapak Irvan Nur Ridho, S.AP., M.Si, yang telah meluangkan waktu dengan penuh kesabaran, semangat, dan ketelitian dalam membimbing penulis hingga skripsi ini dapat terselesaikan.
4. Dosen dan Tenaga Pendidik yang ada di FISIP Universitas Muhammadiyah Ponorogo, yang telah membekali penulis dengan ilmu pengetahuan dan layanan administrasi yang baik selama masa perkuliahan

Demikian ucapan terimakasih ini penulis sampaikan. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu penulis memohon maaf yang sebesar-besarnya apabila terdapat kesalahan dalam tutur kata maupun penulisan. Semoga karya ini dapat bermanfaat bagi banyak pihak.

Wassalamualaikum, Wr, Wb

**YUKE PETRICIA**

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Yang bertanda tangan di bawah ini saya :

Nama : Yuke Petricia  
NIM : 22222089  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa :

1. Skripsi dengan Judul "**TRANSFORMASI PARIWISATA DESA MELALUI COMMUNITY BASED TOURISM OLEH BUMDES (Studi Pada : Desa Gondowido, Kecamatan Ngebel, Kabupaten Ponorogo)**" adalah hasil karya saya dan tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi serta tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis/dikutip dalam naskah ini serta disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.
2. Apabila ternyata di dalam skripsi ini terdapat unsur-unsur **PLAGIASI**, saya bersedia skripsi ini **DIGUGURKAN** dan gelar akademik saya yang telah saya peroleh **DIBATALKAN**, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Skripsi ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan **HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF**.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Ponorogo, 15 Januari 2025

Yang Menyatakan



YUKE PETRICIA

NIM. 22222089

## DAFTAR ISI

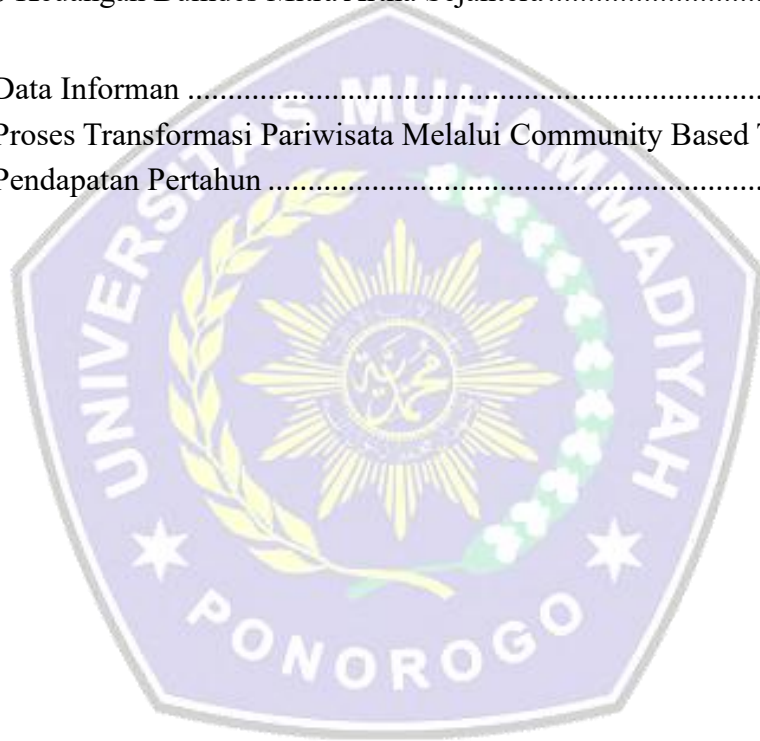
|                                           |      |
|-------------------------------------------|------|
| HALAMAN PERSETUJUAN.....                  | iii  |
| LEMBAR PENGESAHAN.....                    | iv   |
| LEMBAR PERSEMBAHAN .....                  | v    |
| MOTTO .....                               | vi   |
| ABSTRAK .....                             | vii  |
| KATA PENGANTAR .....                      | viii |
| SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KAYA.....       | ix   |
| DAFTAR ISI.....                           | x    |
| DAFTAR TABEL .....                        | xii  |
| DAFTAR GAMBAR .....                       | xiii |
| BAB 1 .....                               | 1    |
| PENDAHULUAN.....                          | 1    |
| A. LATAR BELAKANG .....                   | 1    |
| B. RUMUSAN MASALAH.....                   | 6    |
| C. TUJUAN PENELITIAN.....                 | 6    |
| D. MANFAAT PENELITIAN .....               | 6    |
| E. PENEGASAN ISTILAH .....                | 7    |
| F. PENELITIAN TERDAHULU .....             | 8    |
| G. LANDASAN TEORI.....                    | 16   |
| H. DEFINISI OPERASIONAL .....             | 21   |
| I. METODE PENELITIAN.....                 | 23   |
| BAB II .....                              | 32   |
| DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN.....           | 32   |
| A. KONDISI GEOGRAFIS DESA GONDOWIDO ..... | 32   |
| B. KONDISI DEMOGRAFIS DESA GONDOWIDO..... | 36   |
| C. DATA TEKNIS OBYEK PENELITIAN .....     | 39   |
| BAB III.....                              | 44   |
| PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA .....    | 44   |
| A. PENYAJIAN DATA.....                    | 44   |
| B. ANALISIS DATA .....                    | 58   |

|                                |           |
|--------------------------------|-----------|
| <b>BAB IV .....</b>            | <b>70</b> |
| <b>PENUTUP.....</b>            | <b>70</b> |
| A.    KESIMPULAN.....          | 70        |
| B.    SARAN .....              | 72        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>     | <b>73</b> |
| <b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b> | <b>77</b> |



## DAFTAR TABEL

|                                                                             |    |
|-----------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 2. 1 Nama Kepala Desa Gondowido .....                                 | 33 |
| Tabel 2. 2 Penggunaan Tanah Desa Gondowido .....                            | 36 |
| Tabel 2. 3 Penduduk Menurut Umur Dan Usia .....                             | 36 |
| Tabel 2. 4 Penduduk Berdasarkan Agama .....                                 | 37 |
| Tabel 2. 5 Jumlah Pendidikan Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....           | 37 |
| Tabel 2. 6 Jumlah Penduduk Berdasarkan Mata Pencarian .....                 | 38 |
| Tabel 2. 7 sarana Dan Prasarana Transportasi Desa Gondowido .....           | 38 |
| Tabel 2. 8 Sarana Dan Prasarana Pendidikan Desa Gondowido .....             | 39 |
| Tabel 2. 9 Sarana Dan Prasarana Kesehatan Desa Gondowido .....              | 39 |
| Tabel 2. 10 Keuangan Bumdes Mitra Artha Sejahtera .....                     | 41 |
|                                                                             |    |
| Tabel 3. 1 Data Informan .....                                              | 44 |
| Tabel 3. 2 Proses Transformasi Pariwisata Melalui Community Based Tourism . | 59 |
| Tabel 3. 3 Pendapatan Pertahun .....                                        | 64 |



## DAFTAR GAMBAR

|                                                                                                                   |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 1. 1 definisi Operasional.....                                                                             | 21 |
| Gambar 2. 1 Peta Wilayah Desa Gondowido.....                                                                      | 32 |
| Gambar 2. 2 Struktur Organisasi Dan Tata Kerja Pemerintah Desa Gondowido .                                        | 34 |
| Gambar 2. 3 Struktur Organisasi Bumdes Mitra Artha Sejahtera.....                                                 | 41 |
| Gambar 3. 1 Partisipasi Masyarakat Dalam Menyampaikan Pendapat Terkait<br>Pariwisata Ngambang Tirto Kencono ..... | 49 |
| Gambar 3. 2 Sosialisasi Penguatan Kapasitas Pengelolaan Bumdes Desa<br>Gondowido.....                             | 52 |
| Gambar 3. 3 UMKM Coffe Srawung.....                                                                               | 56 |
| Gambar 3. 5 Pelestarian Budaya Lokal Di Ngambang Tirto Kencono .....                                              | 58 |
| Gambar 3. 7 Ngambang Tirto Kencono 2022-2025.....                                                                 | 60 |
| Gambar 3. 8 Sosialisasi Desa Wisata Kepada Masyarakat .....                                                       | 68 |

