

**PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) MAKMUR
SENTOSA DALAM MELAKUKAN DIVERSIFIKASI USAHA DI DESA
SLAHUNG**

SKRIPSI



Oleh :

NABILA EKA NURLAILY

NIM : 22222086

**PROGAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2026

**PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
MAKMUR SENTOSA DALAM MELAKUKAN
DIVERSIFIKASI USAHA DI DESA SLAHUNG**

SKRIPSI

Diajukan Guna Melengkapi Tugas Akhir dan Memenuhi Syarat-Syarat untuk
Mencapai Gelar Sarjana dalam Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Di Progam Studi
Ilmu Pemerintahan.

Oleh:

NABILA EKA NURLAILY

NIM: 22222086

**PROGAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
TAHUN 2026**

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi ini : NABILA EKA NURLAILY
disusun oleh
NIM : 22222086
Judul : PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) MAKMUR SENTOSA DALAM
MELAKUKAN DIVERSIFIKASI USAHA DI DESA
SLAHUNG
Disahkan Pada : 15 JANUARI 2026

Telah diperiksa disetujui untuk diuji.

Ponorogo, 15 Januari 2026

Pembimbing I



Dr. Jusuf Harsono, M.Si
NIDN. 0713106201

Pembimbing II



Dr. Insvira Yusdiawan Azhar, M.Sos
NIDN. 0720129401

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
MAKMUR SENTOSA DALAM MELAKUKAN
DIVERSIFIKASI USAHA DI DESA SLAHUNG
Disusun : NABILA EKA NURLAILY
Oleh
NIM : 22222086

Telah dipertahankan didepan : 28 Januari 2026
Penguji pada
Hari : Rabu
Ruang : B103
Pukul : 08.00-09.00 WIB

Penguji I

Dewan Penguji,
Penguji II

Penguji III


Khoirurrosyidin, S.IP., M. Si
NIDN. 0705052501


Dr. Insyira Yusdiawan Azhar, M.Sos
NIDN. 0720129401


Dr. Jusuf Harsono, M. Si
NIDN. 0713106201

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Dr. Robby Darwis Nasution, M.A.
NIK.19860228 202109 12

LEMBAR PERSEMBAHAN

Dengan rasa syukur yang mendalam dan dengan terselesaikan skripsi yang berjudul “PENGELOLAAN BUMDES MAKMUR SENTOSA DALAM MELAKUKAN DIVERSIFIKASI USAHA DI DESA SLAHUNG” peneliti akan mempersembahkan dan mengucapkan terimakasih kepada:

1. Allah SWT sebagai bentuk rasa syukur atas limpahan nikmat dan berkah yang diberikan.
2. Kepada kedua orang tua tersayang, meskipun kita bukan keluarga yang terbiasa berbicara dari hati ke hati, penulis tahu bahwa dibalik keheningan itu tersimpan doa dan harapan yang tak pernah putus untuk penulis. Penulis memahami dan merasakan bahwa cinta dan dukungan yang diberikan selama ini hadir dalam bentuk yang berbeda, kalian mungkin tidak selalu mengucapkannya, tetapi tindakan dan keberadaan kalian adalah bukti kasih sayang yang tak terhingga. Terimakasih atas segala pengorbanan, restu, dan kebahagiaan yang telah kalian berikan.
3. Diri saya sendiri Nabila Eka Nurlaily yang tidak pandai menunjukkan perasaan, tapi tetap memilih untuk bertahan, berjalan, dan menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terimakasih sudah kuat dan sudah tidak menyerah, meskipun tidak selalu yakin. Semoga langkah ini menjadi bukti, bahwa saya mampu.
4. Bapak Dr. Jusuf Harsono, M.Si terimakasih telah membimbing dan memberikan motivasi sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini tepat waktu.
5. Teman-teman Dhea, Yuke, Asti, Erna terimakasih telah menjadi teman yang senantiasa hadir dalam suka maupun duka, memberikan semangat, motivasi, dan tawa di setiap proses yang dilalui.

MOTTO

“Allah memang tidak menjanjikan hidupmu akan selalu mudah, tapi dua kali Allah berjanji bahwa: *fa inna ma’al-usri yusra*”

(QS. Al-Insyirah 94:5-6)



ABSTRAK

BUMDes berperan penting sebagai alat penting dalam memperkuat ekonomi desa melalui pengelolaan berbagai peluang usaha komersial. Pembangunan ekonomi di desa didasarkan pada potensi, kebutuhan, serta sumber daya yang dimiliki desa. Dengan adanya BUMDes Makmur Sentosa di desa Slahung diharapkan desa dapat mengelola dan mengoptimalkan sumber daya lokalnya. Penelitian ini menggunakan metodologi kualitatif deskriptif, yang dilakukan melalui wawancara, observasi lapangan, dan analisis dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa BUMDes mengoperasikan berbagai jenis bisnis, termasuk layanan pembayaran pajak kendaraan bermotor (e-Samsat), penjualan peralatan pertanian, penyewaan toko, pengelolaan parkir, dan pengolahan lahan pertanian. Praktik tata kelola yang baik terlihat dalam keterlibatan masyarakat, transparansi informasi, dan pertanggungjawaban terhadap pemerintahan desa. BUMDes memberikan manfaat nyata bagi warga, termasuk peningkatan akses layanan publik, penciptaan lapangan kerja, dan peningkatan kesejahteraan ekonomi. Namun, BUMDes menghadapi keterbatasan yang memerlukan perhatian segera, terutama kekurangan sumber daya manusia.

Kata kunci: BUMDes, pengelolaan, diversifikasi usaha, masyarakat, desa

ABSTRACT

Village-Owned Enterprises (BUMDes) play a crucial role as a tool in strengthening the village economy through the management of various commercial business opportunities. Village economic development is based on the village's potential, needs, and resources. With the establishment of BUMDes Makmur Sentosa in Slahung Village, it is hoped that the village will be able to manage and optimize its local resources. This research used a descriptive qualitative methodology, conducted through interviews, field observations, and document analysis. The results indicate that BUMDes operates various business lines, including motor vehicle tax payment services (e-Samsat), agricultural equipment sales, shop rentals, parking management, and agricultural land cultivation. Good governance practices are evident in community involvement, information transparency, and accountability to the village government. BUMDes provide tangible benefits to residents, including improved access to public services, job creation, and improved economic well-being. However, BUMDes faces limitations that require immediate attention, particularly a lack of human resources.

Keywords: BUMDes, management, business diversification, village

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb

Segala puji bagi Allah yang menciptakan bumi dan isinya, sehingga melalui pertanda-pertandanya, manusia diberikan pengetahuan di mana proses tersebut dapat dilalui melalui proses belajar mengajar manusia kemudian diciptakan menjadi makhluk yang sempurna diantara cipta yang lain. Proses pembelajaran ini kemudian menghasilkan salah satunya tugas akhir berupa skripsi, dalam proses penyelesaian skripsi penulisan merasa banyak terbantu oleh pihak-pihak yang mendukung tanpa lelah baik secara maupun material, sehingga sekiranya ucapan terimakasih bisa disematkan dalam skripsi ini ucapan terimakasih ini kami sampaikan kepada:

1. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo Bapak Dr. Robby Darwis Nasution, S.IP, M.A
2. Kaprodi Ilmu Pemerintahan Bapak Irvan Nur Ridho, S.IP., M.Si
3. Dosen Pembimbing Bapak Dr. Jusuf Harjono, M.Si
4. Dosen dan tenaga pendidik yang ada di FISIP Universitas Muhammadiyah Ponorogo
5. Pemerintah Desa Slahung Slahung dan pengurus inti BUMDes Makmur Sentosa

Demikian ucapan terimakasih ini kami ucapkan, apabila ada salah kata kami mohon maaf sebesar-besarnya.

Wassalamualaikum, Wr. Wb

NABILA EKA NURLAILY

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Yang bertanda tangan dibawah ini saya:

Nama : NABILA EKA NURLAILY

NIM : 22222086

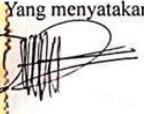
Progam Studi : Ilmu Pemerintahan

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa :

1. Skripsi dengan judul "**PENGELOLAAN BUMDES MAKMUR SENTOSA DALAM MELAKUKAN DIVERSIFIKASI USAHA DI DESA SLAHUNG**" adalah hasil karya saya yang tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu perguruan tinggi serta tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis, dikutip dalam naskah ini serta disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.
2. Apabila ternyata di dalam skripsi ini terdapat unsur-unsur **PLAGIASI**, saya bersedia skripsi ini **DIGUGURKAN** dan gelar akademik saya yang telah diperoleh **DIBATALKAN**, serta proses sesuai ketentuan hukum yang berlaku.
3. Skripsi ini dapat dijadikan sumber Pustaka yang merupakan **HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF**.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Ponorogo, 15 Januari 2026

Yang menyatakan

METERAI TEMPEL
186ANX207559776

NABILA EKA NURLAILY

NIM. 22222086

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
LEMBAR PERSEMBAHAN	iv
MOTTO	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. LATAR BELAKANG.....	1
B. RUMUSAN MASALAH	7
C. TUJUAN PENELITIAN.....	8
D. MANFAAT PENELITIAN	8
E. PENEGASAN ISTILAH.....	9
F. PENELITIAN TERDAHULU	10
G. LANDASAN TEORI	15
H. DEFINISI OPERASIONAL	21
I. METODE PENELITIAN.....	24
BAB II DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN	32
A. KONDISI GEOGRAFIS OBYEK PENELITIAN	32
B.KONDISI DEMOGRAFIS OBYEK PENELITIAN.....	35
C. DATA TEKNIS OBJEK PENELITIAN.....	40
BAB III PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA	51
A.PENYAJIAN DATA	53

B.ANALISIS DATA	60
BAB IV PENUTUP	71
A. KESIMPULAN.....	71
B. SARAN	73
DAFTAR PUSTAKA.....	75
LAMPIRAN.....	77



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Daftar Informan.....	25
Tabel 2. 1 Batas-Batas Desa Slahung.....	34
Tabel 2. 2 Jumlah Penduduk berdasarkan jenis kelamin.....	35
Tabel 2. 3 Data pekerjaan/ mata pencaharian masyarakat	35
Tabel 2. 4 Jumlah penduduk berdasarkan agama dianut.....	36
Tabel 2. 5 Jumlah penduduk berdasarkan pendidikan	36
Tabel 2. 6 Jumlah sekolah yang ada di Desa Slahung.....	37
Tabel 2. 7 Daftar aparatur desa slahung	38
Tabel 2. 8 Struktur Organisasi BUMDes	41
Tabel 2. 9 Daftar Unit Usaha.....	49
Tabel 3. 1 Data Informan.....	53

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Peta Wilayah Desa Slahung.....	32
Gambar 2. 2 Profil Facebook Bumdes Makmur Sentosa.....	40
Gambar 2. 3 Profil Instagram BUMDes Makmur Sentosa	41
Gambar 2. 4 Persewaan Ruko di Pasar	48
Gambar 2.4 Bagan Unit Usaha BUMDes.....	49
Gambar 2. 5 Kantor pelayanan BUMDes Makmur Sentosa.....	48
Gambar 2. 6 Produk yang dijual dalam toko tani.....	49
Gambar 2. 7 Toko Tani tampak depan	49
Gambar 2. 8 Transaksi berlangsung saat pembayaran pajak, pembaruan KK, titip pajak 5 tahunan	50
Gambar 2. 9 Data Rekap DUKCAPIL.....	51
Gambar 2. 10 Rekap DUKCAPIL 2025.....	54