

**MEMPERTAHANKAN KEPEMIMPINAN TIGA PERIODE: GAYA
KEPEMIMPINAN DAN STRATEGI KEPALA DESA SUKOSARI**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan
Program Studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan



**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN PANCASILA DAN KEWARGANEGARAAN
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
(2026)**

**MEMPERTAHANKAN KEPEMIMPINAN TIGA PERIODE: GAYA
KEPEMIMPINAN DAN STRATEGI KEPALA DESA SUKOSARI**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan
Program Studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan



**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN PANCASILA DAN KEWARGANEGARAAN
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
(2026)**

MOTTO

“Jangan bandingkan jarak terbangnya, tapi bagaimana dan apa yang dilalui”

“Setiap orang menempuh perjalanan dengan langit dan badainya masing-masing.

Tidak semua terbang dari landasan yang sama, tidak pula melewati cuaca yang serupa. Maka jangan ukur langkah dari jauhnya jarak, tetapi dari keberanian untuk terus terbang, meski lelah dan berkali-kali diterpa angin. Dari proses itulah lahir kekuatan, makna, dan kedewasaan diri.”

(JKT 48)



LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi oleh : Mufdhalifatul Rohmana

NIM : 22312233

Judul : Mempertahankan Kepemimpinan Tiga Periode: Gaya
Kepemimpinan dan Strategi Kepala Desa Sukosari.

Ini telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diajukan dalam ujian
skripsi.

Ponorogo, 14 Januari 2026

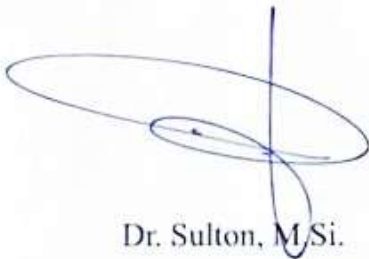
Pembimbing I,



Drs. Sunarto, M.Si.

NIK. 19630105 198909 12

Pembimbing II,



Dr. Sulton, M.Si.

NIP. 19650814 200501 1001

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi oleh : Mufdhalifatul Rohmana

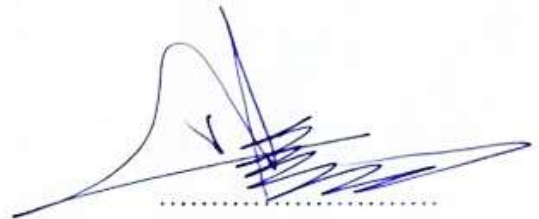
NIM : 22312233

Judul Mempertahankan Kepemimpinan Tiga Periode: Gaya Kepemimpinan dan Strategi Kepala Desa Sukosari. Telah dipertahankan dihadapan Tim Penguji, di Ponorogo, Pada hari Jum'at tanggal 6 Februari 2026.

Tim Penguji,

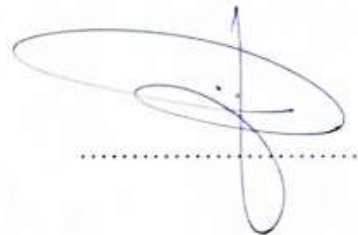
Drs. Sunarto, M.Si.

NIK. 19630105 198909 12



Dr. Sulton, M.Si.

NIP. 19650814 200501 1001



Dr. Hadi Cahyono, S.Pd., M.Pd.

NIK. 19890221 202109 12



Mengetahui,

Dekan,



Dr. Sutrisno, S.Pd, M.Pd.

NIK. 19901217 202109 12

Kaprodi,



Dr. Ambiro Puji Asmaroini, S.Pd., M.Pd.,

NIK. 19890326 202303 12

ABSTRAK

Mufdhalifatul Rohmana. Mempertahankan Kepemimpinan Tiga Periode: Gaya Kepemimpinan Dan Strategi Kepala Desa Sukosari. Skripsi. Program Studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan, Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Pembimbing 1 Drs. Sunarto, M.Si., Pembimbing 2 Dr. Sulton, M.Si.

Penelitian ini bertujuan untuk: (1) Untuk mengetahui gaya kepemimpinan yang digunakan Kepala Desa Sukosari dalam mempertahankan kepemimpinannya selama tiga periode. (2) Untuk mengetahui strategi yang dilaksanakan Kepala Desa Sukosari untuk mendukung keberlangsungan kepemimpinannya.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis studi kasus, yang dipilih untuk memahami secara mendalam gaya dan strategi yang diterapkan oleh Kepala Desa Sukosari dalam mempertahankan kepemimpinannya selama tiga periode. Pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Informannya adalah Perangkat Desa, Tokoh Masyarakat, dan Warga Desa Sukosari. Sedangkan teknis analisis data yang digunakan berupa reduksi data, penyajian data, dan mengambil kesimpulan atau verifikasi data.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa keberhasilan Kepala Desa Sukosari mempertahankan kepemimpinan selama tiga periode dipengaruhi oleh penerapan gaya dan strategi kepemimpinan. Kepala Desa menerapkan gaya transformasional melalui pembangunan visi dan motivasi perubahan, gaya transaksional melalui pengelolaan administrasi serta sistem penghargaan dan sanksi, gaya partisipatif melalui pelibatan masyarakat dalam musyawarah dan pengambilan keputusan, serta gaya karismatik melalui kedekatan emosional dan komunikasi interpersonal yang membangun kepercayaan. Keberhasilan tersebut juga didukung oleh strategi partisipatif melalui pelibatan masyarakat dalam pembangunan desa, strategi kolaboratif melalui kerja sama lintas pihak, strategi komunikatif melalui komunikasi terbuka, strategi adaptif melalui penyesuaian kebijakan sesuai kebutuhan masyarakat, serta strategi simbolik melalui keterlibatan dalam tradisi lokal dan penguatan nilai budaya. Kombinasi gaya dan strategi tersebut menjaga kepercayaan dan dukungan masyarakat sehingga kepemimpinan dapat dipertahankan selama tiga periode.

Kata Kunci: Kepemimpinan Kepala Desa, Gaya Kepemimpinan, Strategi Kepemimpinan, Kepemimpinan Tiga Periode, Desa Sukosari.

ABSTRACT

Mufdhalifatul Rohmana. Maintaining Leadership Over Three Terms: The Leadership Style and Strategy of the Sukosari Village Head. Thesis. Pancasila and Citizenship Education Study Program, Muhammadiyah University of Ponorogo. Supervisor 1 Drs. Sunarto, M.Si., Supervisor 2 Dr. Sulton, M.Si.

This study aims to: (1) Determine the leadership style used by the Sukosari Village Head in maintaining his leadership over three terms. (2) Determine the strategies implemented by the Sukosari Village Head to support the sustainability of his leadership.

This study uses a qualitative approach with a case study type, chosen to understand in-depth the style and strategies implemented by the Sukosari Village Head in maintaining his leadership over three terms. Data collection was conducted through observation, interviews, and documentation. The informants were village officials, community leaders, and residents of Sukosari Village. The data analysis techniques used included data reduction, data presentation, and drawing conclusions or data verification.

The research results show that the success of the Sukosari Village Head in maintaining leadership over three terms was influenced by the implementation of leadership styles and strategies. The Village Head implemented a transformational style through developing a vision and motivating change, a transactional style through administrative management and a reward and punishment system, a participatory style through community involvement in deliberation and decision-making, and a charismatic style through emotional closeness and interpersonal communication that builds trust. This success was also supported by a participatory strategy through community involvement in village development, a collaborative strategy through cross-stakeholder cooperation, a communicative strategy through open communication, an adaptive strategy through policy adjustments to community needs, and a symbolic strategy through involvement in local traditions and strengthening cultural values. This combination of styles and strategies maintained community trust and support, enabling the leadership to be maintained over three terms.

Keywords: Village Head Leadership, Leadership Style, Leadership Strategy, Three-Term Leadership, Sukosari Village.

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama mahasiswa : Mufdhalifatul Rohmana

NIM mahasiswa : 22312233

Program Studi : Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan untuk orang lain kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 5 Februari 2026
Yang membuat pernyataan



Mufdhalifatul Rohmana
NIM. 22312233

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas karunia yang Allah SWT berikan, atas limpahan rahmat dan kasih sayang-Nya, atas petunjuk dan bimbingan yang telah diberikan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Mempertahankan Kepemimpinan Tiga Periode: Gaya Kepemimpinan dan Strategi Kepala Desa Sukosari”.

Dalam kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih sedalam-dalamnya kepada semua pihak, yang telah memberikan bantuan berupa motivasi dan doa selama proses penulisan skripsi ini. Ucapan terimakasih dan penghargaan penulis sampaikan kepada Drs. Sunarto, M.Si. dan Dr. Sulton, M.Si. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasinya, sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan. Selain itu ucapan terima kasih dan penghargaan penulis sampaikan kepada:

1. Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo Dr. Rido Kurnianto, M.Ag. dan Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Dr. Sutrisno, S.Pd, M.Pd. beserta staf, yang telah memberikan bekal ilmu.
2. Kaprodi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan Dr. Ambiro Puji Asmaroini, S.Pd., M.Pd., serta para dosen Program Studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan yang telah memberikan bekal ilmu.
3. Dr. Hadi Cahyono, S.Pd., M.Pd. selaku validator yang telah memberikan penilaian, saran, dan masukan demi perbaikan instrumen
4. Kepala Desa Sukosari, Perangkat Desa Sukosari, Tokoh Masyarakat Desa Sukosari, dan Warga Desa Sukosari atas izin, kesempatan, bantuan serta kerjasamanya sehingga penelitian ini dapat berjalan lancar.
5. Bapak dan Ibu tercinta, terima kasih atas cinta dan ketulusan yang diberikan. Yang selalu mengusahakan anak pertamanya ini menempuh pendidikan setinggi-tingginya, tak kenal lelah mendoakan, memotivasi, dan memberikan dukungan baik secara moral maupun finansial. Selalu menguatkan anak perempuannya saat merasa lemah agar tetap yakin bahwa diluar sana perjalanan masih panjang dan penuh harapan.

6. Adik laki-laki penulis dan seluruh keluarga tercinta, terima kasih selalu memberi doa dan menyayangi penulis dengan tulus.
7. Kepada sahabat saya dari bangku SMP dan SMA. Terima kasih telah menemani, menguatkan, memotivasi, dan membantu penulis dalam penyusunan skripsi ini. Terima kasih telah menjadi pendengar yang baik ketika penulis merasa rapuh.
8. Teman-teman mahasiswa Program Studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan FKIP Universitas Muhammadiyah Ponorogo angkatan tahun 2022, atas motivasi, kebersamaan, kekompakan selama masa kuliah semoga persaudaraan kita tetap terjaga.
9. Semua pihak yang tidak saya sebutkan satu per satu yang telah memberikan bantuan pelaksanaan penelitian dan penyusunan dalam skripsi ini. Semoga bantuan yang telah diberikan mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT.

Teriring harapan semoga Allah SWT senantiasa membalas kebaikan berbagai pihak tersebut. Harapan penulis semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pembaca. Amin.

Ponorogo, 4 Februari 2026



Mufdhalifatul Rohmana

DAFTAR ISI

SAMPUL DALAM.....	i
MOTTO	ii
LEMBAR PERSETUJUAN.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT.....	vi
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	7
E. Definisi Operasional	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA	10
A. Kajian Teori.....	10
1. Konsep Kepemimpinan	10
2. Gaya Kepemimpinan Kepala Desa.....	14
3. Strategi Kepemimpinan Kepala Desa	18
4. Kombinasi Gaya dan Strategi Kepemimpinan	23
B. Kajian Penelitian yang Relevan	24
C. Kerangka Berpikir.....	28
BAB III METODE PENELITIAN.....	30
A. Jenis Penelitian.....	30
B. Kehadiran Peneliti.....	31
C. Tempat dan Waktu Penelitian.....	31
D. Sumber Data.....	32
E. Teknik dan Instrumen Penelitian.....	33
F. Analisis Data	35
G. Keabsahan Temuan	37
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	39
A. Hasil Penelitian	39
1. Gaya Kepemimpinan Yang Digunakan Oleh Kepala Desa Sukosari	40

2. Strategi Kepemimpinan Yang Dilaksanakan Oleh Kepala Desa Sukosari	56
B. Pembahasan.....	77
1. Gaya Kepemimpinan Yang Digunakan Oleh Kepala Desa Sukosari	77
2. Strategi Kepemimpinan Yang Dilaksanakan Oleh Kepala Desa Sukosari	82
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	90
A. Simpulan	90
B. Saran	91
DAFTAR PUSTAKA	92
LAMPIRAN.....	98



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Dokumentasi Musyawarah Desa Sukosari.....	43
Gambar 2. Kepala Desa Memberikan Apresiasi Kepada Pemuda.....	47
Gambar 3. Musyawarah Di Tingkat RT.....	58
Gambar 4. Pembangunan Fisik Berupa Perbaikan Jalan Desa.....	63
Gambar 5. Kegiatan Desa Berupa Pertunjukan Wayang	74

