

**STRATEGI DINAS PERHUBUNGAN KOTA MADIUN DALAM
MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)
MELALUI RENCANA PERALIHAN SISTEM PENGELOLAAN
PARKIR DARI SWAKELOLA KE PIHAK KETIGA**

TUGAS AKHIR



Oleh :

ICHE AGUSTIYANA PUTRI

NIM : 24222240

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2026

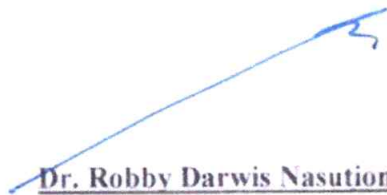
HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi ini disusun oleh : ICHE AGUSTIYANA PUTRI
NIM : 24222240
Judul : STRATEGI DINAS PERHUBUNGAN KOTA
MADIUN DALAM MENINGKATKAN
PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)
MELALUI RENCANA PERALIHAN SISTEM
PENGELOLAAN PARKIR DARI SWAKELOLA
KE PIHAK KETIGA
Disahkan Pada :

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

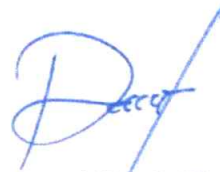
Ponorogo, 23 Januari 2026

Pembimbing I



Dr. Robby Darwis Nasution, M.A
NIDN 0728028603

Pembimbing II



Khoirurrosyidin, S.IP., M.Si
NIDN: 0705057501

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : STRATEGI DINAS PERHUBUNGAN KOTA
MADIUN DALAM MENINGKATKAN
PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) MELALUI
RENCANA PERALIHAN SISTEM PENGELOLAAN
PARKIR DARI SWAKELOLA KE PIHAK KETIGA

Disusun Oleh : ICHE AGUSTIYANA PUTRI

NIM : 24222240

Telah dipertahankan di :
depan penguji pada

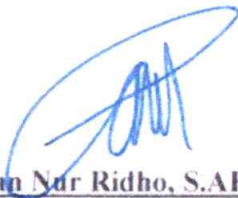
Hari : Kamis

Ruang : A 203

Pukul : 09.00-10.00

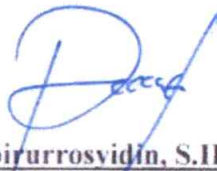
Dewan Penguji,

Penguji I



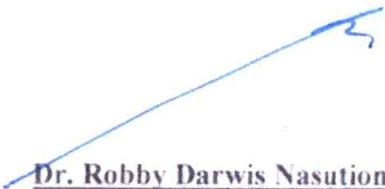
Irvan Nur Ridho, S.AP., M.Si
NIDN 0728048904

Penguji II



Khoirurrosvidin, S.IP., M.Si
NIDN 0705057501

Penguji III



Dr. Robby Darwis Nasution, M.A
NIDN 0728028603

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Dr. Robby Darwis Nasution, M.A
NIK. 19860228 202109 12

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : ICHE AGUSTIYANA PUTRI

NIM : 24222240

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa :

1. Skripsi dengan Judul ***“STRATEGI DINAS PERHUBUNGAN KOTA MADIUN DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) MELALUI RENCANA PERALIHAN SISTEM PENGELOLAAN PARKIR DARI SWAKELOLA KE PIHAK KETIGA “*** adalah hasil karya saya dan tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi serta tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis/dikutip dalam naskah ini serta disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.
2. Apabila ternyata di dalam skripsi ini terdapat unsur-unsur **PLAGIASI**, saya bersedia skripsi ini **DIGUGURKAN** dan gelar akademik saya yang telah saya peroleh **DIBATALKAN**, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Skripsi ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan **HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF**.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya

Ponorogo, Januari 2026

Yang Menyatakan



ICHE AGUSTIYANA PUTRI

NIM. 24222240

LEMBAR PERSEMBAHAN

Tugas Akhir ini saya persembahkan kepada kedua orangtua saya Em Syahri Muba, Triana Noeryantiningsih dan Diah Machmudah dan keluarga kecil saya suami saya Nur Mutohhar dan anak saya Nadira Zoya Alfianna dan Elhasiq Zhafi Mufazzal yang selama ini selalu mengiringi doa dan tanpa lelah mendampingi kami hingga bisa menyelesaikan tugas akhir dan memperoleh gelar sarjana, Tak lupa kepada teman-teman seperjuangan saya di masa kuliah di kelas RPL yang saling memberi semangat selama masa perkuliahan. Dan juga kepada rekan kerja saya di kantor Dinas Perhubungan Kota Madiun, yang telah membantu menyelesaikan tugas akhir saya, terimakasih.



ICHE AGUSTIYANA PUTRI

MOTTO

“Man Jadda Wajada, Man Shabara Zhafira”

**“Hidup itu singkat seperti jarak antara Adzan dan Iqomah,
maka teruslah bermanfaat buat Orang Lain”**



KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr, Wb

Segala Puji bagi Allah yang menciptakan bumi dan isinya, sehingga melalui pertanda – pertandanya, manusia diberikan pengetahuan dimana proses tersebut dapat dilakukan melalui proses belajar mengajar, manusia kemudian diciptakan menjadi makhluk yang sempurna diantara ciptaan-Nya yang lain. Proses pembelajaran ini, kemudian menghasilkan salah satunya menghasilkan Tugas Akhir, berupa skripsi, dalam proses penyelesaian skripsi penulis merasa banyak terbantu oleh pihak – pihak yang mendukung tanpa lelah, baik secara, maupun materil, sehingga kiranya ucapan trimakasih bias kami sematkan dalam skripsi ini, ucapan trimakasih ini kami sampaikan kepada:

- 1) Dr. Robby Darwis Nasution, M.A. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo dan Dosen Pembimbing
- 2) Irvan Nur Ridho, S.AP.,M,Si selaku Kaprodi Ilmu pemerintahan
- 3) Dosen dan tenaga pendidik yang ada di FISIP Universitas Muhammadiyah Ponorogo
- 4) Narasumber dan Informan dalam penelitian ini
- 5) Seluruh pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki ketebatasan dan kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi penyempurnaan karya ilmiah ini di masa mendatang.

Wassalamualaikum, Wr Wb



ICHE AGUSTIYANA PUTRI

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN.....	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
LEMBAR PERSEMBAHAN	vi
MOTTO	vii
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR	ix
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian	5
E. Definisi Konsep	6
F. Kajian Teori	12
G. Metode Penelitian	14
BAB II GAMBARAN UMUM.....	21
A. Deskripsi Umum	21
BAB II PEMBAHASAN.....	27
A. Kondisi Saat Ini Pengelolaan Parkir Tepi Jalan Umum Kota Madiun Umum	27
B. Faktor Faktor Yang Menghambat Pengelolaan Parkir Tepi Jalan Umum	30
C. Strategi Dinas Perhubungan Kota Madiun Dalam Pengelolaan Parkir Tepi Jalan Umum.....	33
BAB III KESIMPULAN DAN SARAN.....	41
Daftar Pustaka.....	44
Lampiran	45

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Jumlah PAD Parkir Tepi Jalan Umum Kota Madiun	3
Tabel 2 : Distribusi penduduk per kecamatan Kota Madiun.....	23
Tabel 3 : Ringkasan SOP Kerja Sama Jukir Dishub Kota Madiun (Berdasarkan Flowchart Resmi).....	32
Tabel 4 : Jumlah Ruas Jalan di Setiap Kecamatan.....	36



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Peta Administratif Kota Madiun	22
Gambar 2 Bagan Struktur Organisasi Dinas Perhubungan Kota Madiun.....	26



ABSTRAK

Mekanisme pemungutan retribusi parkir tepi jalan umum di Kota Madiun berpedoman pada Peraturan Walikota Madiun Nomor 47 Tahun 2014, yang mengatur pelaksanaan Peraturan Daerah Nomor 25 Tahun 2011. Perkiraan tahun 2025 menunjukkan terdapat 55 ruas jalan parkir yang dikelola sekitar 365 juru parkir dengan pola konvensional. Penurunan pendapatan asli daerah saat dikelola dengan system swakelola harus dicari startegi yang bisa menaikkan kinerja pendapatan asli daerah parker tepi jalan umum di Kota Madiun Penelitian ini bertujuan Menganalisis strategi Dinas Perhubungan Kota Madiun untuk meningkatkan realisasi retribusi PAD pada tahun 2025. Pengumpulan data primer yang digunakan adalah survey wawancara kepala pihak Dinas Perhubungan yang berhubungan langsung denganpengeolaan parker dan Data sekunder yang diperoleh dari Dinas Perhubungan Kota Madiun. Hasil pembahasan diperoleh bahwa kondisi sekarang perolehan pendapatan asli daerah dari pengelolaan parkir yang emnggunakan metode swakelola tidak dapat tercapai. Strategi yang dilakukan adalah dengan mengubah system pengelolaan dari swakelola menjadi penyedia atau pihak ketiga serta dilakukan pengawasan terhadap pelaksanaan pengelolaan parker tepi jalan umum yang melibab kan berbagai stakeholder.

Kata kunci: *pendapatan asli daerah, parkir, retribusi, swakelola*

ABSTRAC

The mechanism for collecting public roadside parking fees in Madiun City is guided by Madiun Mayor Regulation Number 47 of 2014, which regulates the implementation of Regional Regulation Number 25 of 2011. Estimates for 2025 show that there are 55 road parking sections managed by around 365 parking attendants using a conventional pattern. The decline in local original income when managed with a self-management system must be sought for strategies that can increase the local income performance of public roadside parking in Madiun City. This research aims to analyze the strategy of the Madiun City Transportation Service to increase the realization of PAD levies in 2025. The primary data collection used is an interview survey of the head of the Transportation Service which is directly related to parking management and secondary data obtained from the Madiun City Transportation Service. The results of the discussion showed that the current condition of obtaining regional original income from parking management using self-management methods cannot be achieved. The strategy carried out is to change the management system from self-management to provider or third party as well as monitoring the implementation of public roadside parking management involving various stakeholders.

Key words: local revenue, parking, levies, self-management.