

**KOMUNIKASI ORGANISASI DALAM IMPLEMENTASI
PROGRAM GENBI KEDIRI DALAM MEWUJUDKAN
FUTURE LEADER BAGI ANGGOTANYA**



Oleh :

SUHARYATI

22241030

**PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2026

HALAMAN LOGO



HALAMAN JUDUL

**KOMUNIKASI ORGANISASI DALAM IMPLEMENTASI PROGRAM
GENBI KEDIRI DALAM MEWUJUDKAN FUTURE LEADER BAGI
ANGGOTANYA**

SKRIPSI

Diajukan Guna Melengkapi Tugas Akhir dan Memenuhi Syarat-syarat untuk
Mencapai Gelar Sarjana dalam Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Di Program Studi Ilmu Komunikasi

Oleh :

SUHARYATI

NIM : 22241030

**PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2026

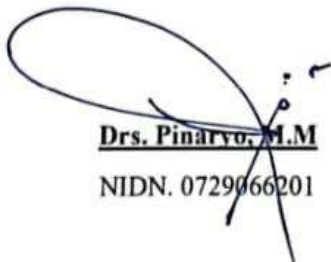
HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi oleh SUHARYATI/22241030 ini,
Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Ponorogo.....*25 Januari 2020*

Pembimbing I

Pembimbing II


Drs. Pinarvo, M.M
NIDN. 0729066201


Dr. Eli Purwati, M.I.Kom
NIDN. 0702088201

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi oleh SUHARYATI/22241030 ini,

Telah dipertahankan didepan penguji

Pada hari : Rabu
Tanggal : 28 Januari 2026
Pukul : 11.00 -11.45 wib

DEWAN PENGUJI

Penguji I



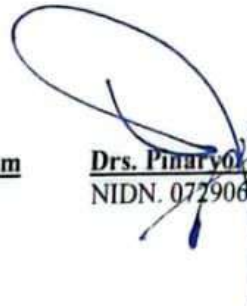
Ayub Dwi Anggoro, Ph.D
NIDN. 0725038605

Penguji II



Dr. Eli Purwati, M.I.Kom
NIDN. 0702088201

Penguji III



Drs. Pinaryo M.M
NIDN. 0729066201

Megetahui,

Dekan fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Dr. Robby Darwis Nasution, M.A
NIK.19860228 202109 12

LEMBAR PERSEMBAHAN

Alhamdulillah rabbil'alam.

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya, serta dukungan dari berbagai pihak dan orang-orang terdekat, saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan terima kasih, skripsi ini penulis persembahkan kepada:

1. Allah SWT, karena atas izin dan karuniaNya tugas akhir ini bisa diselesaikan. nikmat kesehatan, rezeki dan juga kemampuan yang diberikan sehingga skripsi ini bisa selesai tepat waktu. Puji syukur kehadiran Allah SWT yang tidak ada habisnya karena sudah mendengar dan mengabulkan do'a – do'a yang selama ini dipanjatkan
2. Skripsi sederhana ini penulis persembahkan kepada orang tua penulis, Bapak Saryono dan Ibu Narmi, serta Pak Dhe Katimin dan Bude Saniyem, yang telah memberikan doa, kasih sayang, cinta, perhatian, bimbingan, serta dukungan moril dan materil kepada penulis. Kalian adalah sumber semangat penulis untuk menggapai semua mimpi dan cita-cita penulis. Terimakasih atas segala pengorbanan perjuangan yang telah kalian berikan hingga anak tunggalmu ini bisa mendapatkan gelar sarjana.
3. Dengan segala hormat skripsi ini saya persembahkan kepada Ibu Eli Purwati, S.Sos., M.I.Kom., dan Bapak Drs. Pinaryo, M.M selaku Dosen Pembimbing yang telah dengan penuh kesabaran telah meluangkan waktu, tenaga, pikiran, serta memberikan ilmu, memberikan bimbingan, arahan, serta masukan yang sangat berarti bagi penulis. Terima Kasih atas arahan dan bimbingannya.
4. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan ilmu, pengalaman, didikannya dari semester 1 hingga semester 7 dimana ilmu-ilmu yang

kalian berikan dapat membantu proses penyelesaian tugas akhir ini dan sebagai bekal saya di dunia kerja nanti.

5. Saudara dan keluarga besar penulis yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang senantiasa memberikan doa, perhatian, dan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan pendidikan.
6. Retno Wahyu Ningsih sahabat SMK penulis serta Ade Fitriani Harahap sahabat pena penulis, yang sejak awal masa perkuliahan telah hadir sebagai saksi perjalanan penulis, menemani setiap fase proses akademik, serta memberikan dukungan moral dan emosional dalam berbagai dinamika yang dihadapi. Kehadirannya bukan hanya sebagai teman, tetapi juga sebagai sosok yang konsisten membersamai, mendengarkan, dan menguatkan penulis hingga tahap akhir penyusunan tugas akhir ini.
7. Sahabat berproses penulis di masa perkuliahan, Syahdinia Aprilia, Alifa Salma, Dhea Rahma, Fitriya, Niya, Ambar yang telah membersamai penulis dalam proses bertumbuh dan berproses sejak awal memasuki perkuliahan hingga tahap penyusunan skripsi ini. Kebersamaan yang terjalin senantiasa diwarnai oleh dukungan, kepercayaan, dan sikap saling menghargai, serta memberikan ruang kebebasan bagi masing-masing untuk berkembang sesuai dengan potensi dan pilihan yang dimiliki, hingga pada akhirnya dapat menyelesaikan masa studi dan lulus bersama.
8. Sahabat KKN penulis, Rusvi Julida, yang senantiasa memberikan motivasi dan semangat kepada penulis, khususnya pada masa penyusunan tugas serta teman-teman KKN penulis yang tidak bisa penulis sebutkan namanya. Dukungan yang diberikan, termasuk kebersamaan saat menemani penulis menyelesaikan skripsi hingga larut malam, menjadi sumber penguatan tersendiri di tengah proses yang tidak selalu mudah.
9. Teman-teman organisasi penulis, IMM Jenderal Soedirman dan Generasi Baru Indonesia (GenBI), yang telah menjadi wadah pembelajaran, pengembangan diri, serta pengalaman berorganisasi yang berharga dan

turut membentuk sikap, karakter, serta pola pikir penulis selama masa perkuliahan dan menjadi rumah untuk pulang ketika penulis ada kendala dalam penyelesaian tugas akhir ini.

10. Teman-teman Program Studi Ilmu Komunikasi angkatan 2022, terima kasih atas kebersamaan, kerja sama, serta pengalaman yang telah dilalui bersama selama menempuh pendidikan. Semoga langkah kita kedepan senantiasa dimudahkan dan diberi kesuksesan. *See you on top.*
11. Ucapan terima kasih terakhir penulis tujukan kepada diri penulis sendiri, yang telah berusaha dengan sungguh-sungguh dan bertahan dalam berbagai keterbatasan serta kendala yang menyertai proses penyusunan tugas akhir ini. Di tengah kelelahan, keraguan, dan tekanan yang silih berganti, penulis tetap berupaya menjaga semangat dan komitmen untuk terus melangkah hingga proses ini dapat diselesaikan dengan tuntas. Perjalanan ini tidak selalu berjalan mudah, namun setiap usaha, ketekunan, dan kesabaran yang dijalani menjadi bagian penting dari proses pendewasaan diri. Melalui tugas akhir ini, penulis membuktikan bahwa keterbatasan bukanlah penghalang untuk terus berusaha, dan bahwa hal-hal yang semula terasa tidak mungkin dapat diwujudkan melalui keyakinan, kerja keras, serta konsistensi. Proses panjang ini menjadi ruang pembelajaran berharga bagi penulis untuk mengenal diri sendiri, menguatkan mental, dan meneguhkan keyakinan bahwa setiap langkah kecil yang dijalani dengan sungguh-sungguh akan membawa pada pencapaian yang berarti dan membuat penulis percaya bahwa semua yang tertakar, tidak akan pernah tertukar.

SUHARYATI

MOTTO

Allah memang tidak menjanjikan hidupmu akan selalu mudah, tapi dua kali Allah berjanji bahwa : “*Fa inna ma'al-'usri yusra, inna ma'al-'usri yusra.*” Yang artinya “Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Dan "Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.”

(QS. Al-Insyirah 94 : 5-6)

“ Tidak ada mimpi yang terlalu tinggi dan tidak ada mimpi yang patut diremehkan. Lambungkan setinggi yang kau inginkan dan gapailah selayaknya yang kau harapkan”

(Maudy Ayunda)

“Sesuatu yang tercipta untukmu, ia takkan berpaling darimu. Meski sejauh mana akan berlabuh, dia takkan hening, sejatinya itu untuk kamu”

(Salma Salsabil)

“ Manfaatkan peluang selagi ada kesempatan, dan selagi ada kesempatan tebarkan kebermanfaatn”

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan segala rahmat, nikma, serta karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir dengan judul :

“Komunikasi Organisasi dalam Implementasi Program GenBI Kediri dalam Mewujudkan *Future Leader* Bagi Anggotanya”

Adapun tujuan dalam penulisan tugas akhir ini adalah untuk memenuhi syarat guna menyelesaikan Program Studi Strata Satu (S1) Ilmu Komunikasi pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Dalam penyelesaian tugas akhir ini banyak dibantu oleh pihak-pihak yang mendukung dalam penyelesaian tugas akhir, sehingga peneliti ucapkan terimakasih.

1. Bapak Dr. Robby Darwis Nasution, M.A, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo
2. Bapak Oki Cahyo Nugroho, M.I.Kom., selaku ketua program studi Ilmu Komunikasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo
3. Bapak Drs. Pinaryo, MM, selaku Dosen Pembimbing I
4. Ibu Eli Purwati, S.Sos., M.Ikom, selaku Dosen Pembimbing II

Penulis hanya dapat mendoakan mereka yang telah membimbing dan membantu dalam segala hal yang berkaitan dengan penyusunan tugas akhir ini, semoga diberikan balasan dan Rahmat dari Allah SWT. Selain itu saran, kritik dan masukan senantiasa sangat diharapkan. Akhirnya penulis berharap semoga tugas akhir ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan.

Ponorogo, 22 Januari 2026

SUHARYATI

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : SUHARYATI
Alamat : Dkh. Sambu Rt.03/Rw.06, Dsn. Sambu, Ds.
Ngrayun, Kec.Ngrayun, Ponorogo
No.Identitas : 22241030

Dengan ini menyatakan bahwa karya ilmiah berjudul : **Komunikasi Organisasi dalam Implementasi Program GenBi Kediri dalam Mewujudkan Future Leader Bagi Anggotanya** adalah observasi, pemikiran, dan pemaparan asli yang merupakan hasil karya saya sendiri. Karya ilmiah ini sepenuhnya merupakan karya intelektual saya dan seluruh sumber yang menjadi rujukan dalam karya ilmiah ini telah saya sebutkan sesuai kaidah akademik yang berlaku umum, termasuk para pihak yang telah memberikan kontribusi pemikiran pada isi, kecuali menyangkut ekspresi kalimat dan desai penulisan.

Demikian pernyataan ini saya nyatakan secara benar dengan penuh tanggung jawab dan integritas.

Ponorogo, 05 Februari 2026

Yang menyatakan



(SUHARYATI)

ABSTRAK

KOMUNIKASI ORGANISASI DALAM IMPLEMENTASI PROGRAM GENBI KEDIRI DALAM MEWUJUDKAN FUTURE LEADER BAGI ANGGOTANYA

Suharyati

22241030

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis proses komunikasi organisasi dalam komunitas Generasi baru Indonesia (GenBI) Kediri dalam bagaimana membentuk karakter dan kapabilitas anggota GenBI Kediri sebagai future leader di dinjau dari persepektif kepemimpinan transformasional. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara mendalam, observasi partisipatoris, dan dokumentasi terhadap pengurus anggota GenBI Kediri yang berasal dari delapan perguruan tinggi di Wilayah Kediri Raya. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa komunikasi organisasi di GenBI Kediri berberan strategis dalam membentuk kepemimpinan anggota melalui empat unsur kepemimpinan transformasional, yaitu *idealized influence*, *inspirational motivation*, *intellectual stimulation*, dan *individualized consideration*. Komunikasi yang transparan, partisipatif, dan dialogis memungkinkan internalisasi nilai keteladanan, motivasi, pemikiran kritis, serta perhatian kepada pengembangan individu anggota GenBI Kediri. Dengan demikian, komunikasi organisasi yang efektif di GenBI Kediri tidak hanya berfungsi sebagai sarana penyampaian informasi, tetapi juga sarana media pembelajaran kepemimpinan yang berkontribusi dalam membentuk generasi pemimpin muda yang berintegritas, adaptif, dan visioner.

Kata kunci : Komunikasi Organisasi, Kepemimpinan Transformasional, Generasi Baru Indonesia (GenBI), Future Leader, Organisasi Mahasiswa

ABSTRACT

ORGANIZATIONAL COMMUNICATION IN THE IMPLEMENTATION OF THE GENBI KEDIRI PROGRAM IN REALIZING FUTURE LEADERS AMONG ITS MEMBERS

Suharyati

22241030

This study aims to analyze the process of organizational communication within the Generasi baru Indonesia (GenBI) Kediri community in shaping the character and capacity of its members as future leaders from the perspective of transformational leadership. This research employs a descriptive qualitative approach with data collection techniques including in-depth interviews, participatory observation, and documentation involving GenBI Kediri administrators and members from eight universities in the Kediri Raya region. The findings indicate that organizational communication in GenBI Kediri plays a strategic role in leadership development through the implementation of four dimensions of transformational leadership, namely idealized influence, inspirational motivation, intellectual stimulation, and individualized consideration. Transparent, participatory, and dialogical communication enables the internalization of role-modeling values, motivation, critical thinking, and attention to individual development among members. Therefore, effective organizational communication in GenBI Kediri functions not only as a medium for information exchange but also as a leadership learning platform that contributes to the formation of young leaders who are integrity-driven, adaptive, and visionary.

Keyword : Organizational Communication, Transformational Leadership, Generasi baru Indonesia (GenBI), Future Leader, Student Organization

DAFTAR ISI

HALAMAN LOGO	i
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSEMBAHAN	iv
MOTTO	vii
KATA PENGANTAR	viii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH	ix
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. LATAR BELAKANG	1
B. RUMUSAN MASALAH	8
C. TUJUAN PENELITIAN	8
D. MANFAAT PENELITIAN	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
A. KAJIAN PUSTAKA	10
B. PENELITIAN TERDAHULU	14
C. KERANGKA BERFIKIR	17
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	19

A. TEMPAT DAN WAKTU	19
B. JENIS PENELITIAN	19
C. SUBJEK PENELITIAN	20
D. DATA DAN SUMBER DATA	20
E. TEKNIK PENGUMPULAN DATA	22
F. TEKNIK ANALISIS DATA	25
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	27
A. GAMBARAN UMUM	27
B. HASIL PENELITIAN	31
DAFTAR PUSTAKA	76
LAMPIRAN	79



DAFTAR TABEL

Tabel 1 Penelitian Terdahulu	14
Tabel 2 Daftar Nama Informan	21

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Pengukuhan Genbi Kediri	5
Gambar 2 Sosialisasi Literasi Keuangan	7
Gambar 3 Kerangka Berfikir	18
Gambar 4 Logo Genbi Kediri	29
Gambar 5 Struktur Organisasi Genbi Kediri	30
Gambar 6 Dokumentasi Pemilihan Ketua Koorkom Genbi Kediri	39
Gambar 7 Dokumentasi Pemilihan Ketua Koorkom Genbi Kediri	42
Gambar 8 Genbi Apresiasi	44
Gambar 9 Grup Whatsapp Aliansi Genbi Kediri Se-Kediri Raya 2026	47
Gambar 10 Dokumentasi Pelatihan Data Analyst	51
Gambar 11 Dokumentasi Emotional Intellegence	54
Gambar 12 Dokumentasi Pelatihan Tot Si Apik	60
Gambar 13 Dokumentasi Sosialisasi Si Apik	62
Gambar 14 Dokumentasi Genial Vibes Uin Tulungagung	64