

**IMPLEMENTASI KOMUNIKASI INTERNAL BERBASIS NILAI
KEISLAMAN DALAM MEMBANGUN BUDAYA ORGANISASI UNGGUL DI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

SKRIPSI



Oleh :

SYAHDINIA DWI APRILIA PUTRI

NIM 22241022

**PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2026

HALAMAN JUDUL

**IMPLEMENTASI KOMUNIKASI INTERNAL BERBASIS NILAI
KEISLAMAN DALAM MEMBANGUN BUDAYA ORGANISASI UNGGUL DI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

Diajukan Guna Melengkapi Tugas Akhir dan Memenuhi Syarat-syarat untuk
Mencapai Gelar Sarjana dalam Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Program
Studi Ilmu Komunikasi



Oleh :

SYAHDINIA DWI APRILIA PUTRI

NIM 22241022

**PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

HALAMAN PERSETUJUAN

Karya Ilmiah oleh SYAHDINIA DWI APRILIA PUTRI / 22241022 ini,
Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Ponorogo.....

Pembimbing I



Dr. Eli Purwati, M.I.Kom

NIDN. 0702088201

Pembimbing II



Ayub Dwi Anggoro, Ph.D.

NIDN. 0725038605

HALAMAN PENGESAHAN

Karya Ilmiah oleh SYAHDINIA DWI APRILIA PUTRI / 22241022 ini,

Telah dipertahankan didepan penguji

Pada hari : Rabu
Tanggal : 28 Januari 2026
Pukul : 11.00 – 11.45 WIB

DEWAN PENGUJI

Penguji I

Deny Wahyu Tricana, M.I.Kom
NIDN. 0707078204

Penguji II

Ayub Dwi Anggoro, Ph.D.
NIDN. 0725038605

Penguji III

Dr. Eli Purwati, M.I.Kom
NIDN. 0702088201

Megetahui,

Dekan fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Dr. Robby Darwis Nasution, M.A
NIK.19860228 202109 12

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Syahdinia Dwi Aprilia Putri

Alamat : Jalan Poncowolo Gg. I, RT.001/RW.006, Kepatihan, Ponorogo

NIM : 22241022

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

”IMPLEMENTASI KOMUNIKASI INTERNAL BERBASIS NILAI KEISLAMAN
DALAM MEMBANGUN BUDAYA ORGANISASI UNGGUL DI UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH PONOROGO”

Merupakan hasil pemikiran, observasi, dan pemaparan saya sendiri, yang disusun secara orisinal sebagai bagian dari proses akademik dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di perguruan tinggi mana pun. Seluruh kutipan atau rujukan dari sumber lain dalam penulisan ini telah dicantumkan secara tepat dan sesuai dengan kaidah penulisan ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya nyatakan secara benar dengan penuh tanggung jawab dan integritas.

Ponorogo, 20 Januari 2026

Yang menyatakan,



Syahdinia Dwi Aprilia Putri

MOTTO

"Allah tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya"
(QS. Al-Baqarah 2:286)

"Selesaikan apa yang sudah kamu mulai, lewati saja badainya jangan ubah tujuannya dan berjalanlah dengan niat yang baik dan hati yang jujur, meskipun langkah terasa pelan dan jalan tidak selalu mudah. Sebab setiap proses memiliki waktunya sendiri, dan tidak ada usaha yang benar-benar sia-sia ketika disertai kesabaran dan doa. Lelah, ragu, dan jeda adalah bagian dari perjalanan, bukan tanda untuk berhenti. Percayalah, apa yang dijalani dengan ikhlas akan sampai pada waktunya, dan Allah selalu membersamai hamba-Nya yang memilih untuk bertahan, belajar, dan berserah."

~Syahdina Aprilia

"Sebab Tuhan tlah berjanji setelah sempit ada kemudahan, kita miliknya semua telah tertulis dan akan kembali padanya"

(Raim Laode – Bersenja Gurau)

"Hatiku tenang karena mengetahui bahwa apa yang melewatkanku tidak akan pernah menjadi takdirku, dan apa yang ditakdirkan untukku tidak akan pernah

melewatkanku"

(Umar Bin Khattab)

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim. Syukur Alhamdulillah saya panjatkan kepada Allah SWT, karena atas berkat, rahmat, dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang telah memberikan nikmat sehat dan nikmat kesempatan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Implementasi Komunikasi Internal Berbasis Nilai Keislaman Dalam Membangun Budaya Organisasi Unggul Di Universitas Muhammadiyah Ponorogo" dengan baik, tepat waktu, dan penuh kesabaran. Penyusunan skripsi ini merupakan rangkaian dalam perjalanan akademik sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Ilmu Komunikasi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, dan seluruh umatnya dari zaman jahiliyah hingga zaman Islamiyah. Oleh karena itu, melalui kata pengantar ini, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Robby Darwis Nasution, M.A., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo, atas kepemimpinan, kebijakan, dan dukungan yang diberikan sehingga tercipta iklim akademik yang kondusif bagi penulis selama menempuh pendidikan.
2. Bapak Oky Cahyo Nugroho, M.I.Kom., selaku Ketua Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Muhammadiyah Ponorogo, atas arahan, perhatian, serta dukungan akademik yang diberikan kepada penulis dalam proses penyelesaian studi.
3. Ibu Dr. Eli Purwati, M.I.Kom., selaku dosen pembimbing skripsi. Dosen pembimbing skripsi yang bukan hanya membimbing dalam ranah akademik, tetapi juga menjadi pengarah, penyemangat, dan motivator yang luar biasa. Beliau tidak hanya sekadar menjadi dosen bagi penulis, melainkan sudah seperti orang tua sendiri selama penulis menempuh bangku perkuliahan. Ibu Eli

yang membimbing, mengarahkan, mempermudah, dan terus memotivasi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Ibu Eli, atau yang akrab dipanggil Bunda oleh penulis, juga telah melibatkan penulis dalam berbagai kegiatan kampus, khususnya dalam kegiatan pembawa acara (MC) dan aktivitas protokoler, serta penelitian bersama dosen-dosen Ilmu Komunikasi Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Beribu terima kasih yang penulis ucapkan tidak akan pernah bisa membalas jasa Ibunda Eli. Terima kasih banyak, Ibunda, atas segala cinta dan kasih sayangnya.

Terima kasih yang sebesar-besarnya atas kesediaan Ibu meluangkan waktu di tengah kesibukan Ibunda, atas kesabaran, perhatian, arahan, serta nasihat yang disampaikan Ibunda dengan tutur kata yang tegas namun menenangkan, sehingga seluruh proses bimbingan dapat dijalani dengan rasa aman dan nyaman. Tanpa bimbingan dan dukungan Ibu yang tulus, mungkin skripsi ini belum dapat terselesaikan. Setiap nasihat dan motivasi dari Ibu selalu menjadi penyemangat ketika penulis merasa lelah karena berbagai kendala.

Terima kasih telah mempermudah setiap proses dan selalu membuka pintu konsultasi dengan lapang, serta memahami setiap kesulitan yang penulis hadapi, baik yang berkaitan dengan penyusunan skripsi maupun berbagai permasalahan kehidupan. Kehadiran dan bimbingan Ibunda menjadi lentera di tengah kebingungan dan berbagai tantangan selama proses penyusunan skripsi ini. Ibunda bukan hanya membimbing dengan ilmu, tetapi juga dengan ketulusan dan kepedulian.

Di tengah perjuangan beliau dalam menempuh ujian terbuka program doktoral di Universitas Sebelas Maret Surakarta, pada saat yang sama penulis juga sedang menyusun skripsi ini, sementara beliau tengah berjuang menyelesaikan disertasi serta melalui tahapan ujian terbuka program doktoralnya. Meski berada di tengah kesibukan dan tanggung jawab akademik yang besar, beliau

tetap hadir secara utuh memberikan arahan, motivasi, serta penguatan kepada penulis. Keteladanan beliau mengajarkan bahwa ilmu tidak hanya tentang kecerdasan, tetapi juga tentang keikhlasan, ketekunan, dan tanggung jawab. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan kesehatan, keberkahan, serta balasan terbaik atas setiap kebaikan yang telah beliau berikan.

4. Kedua orang tua penulis, Telapak kakinya ada pintu surga bagi anak-anaknya, separuh nyawaku, dan sosok yang penulis jadikan tempat untuk berbagi cerita, serta menjadi panutan bagi penulis, Bunda Rini tersayang. Bunda terimakasih atas kasih dan sayang, doa, dan keteguhan hati yang luar biasa. Walaupun orang lain melihat sosok Bunda hanya ibu rumah tangga namun bagi penulis Bunda adalah guru kehidupan terbaik yang pernah penulis miliki. Penulis bangga terlahir dari rahim seorang Bunda yang kuat yang bisa menjadi arah ketika penulis kehilangan arah tujuan, ketulusan yang luar biasa, mendidik dengan sepeenuh hati. Bunda menjadi bulan penerang ketika kegelapan itu datang. Bunda, skripsi ini adalah bukti bahwa gadis kecil yang dulunya tidak tahu apa-apa, sekarang gadis itu menjadi seseorang sarjana, ini semua adalah jawaban dari doa yang telah Bunda panjatkan. Cinta pertama, pemilik jiwa raga, sekaligus sosok yang paling istimewa dalam hidup penulis, Ayahanda Muhammad Reifudin tercinta. Ayah terimakasih atas segala pengorbanan yang tak sering terucap, atas kerja keras yang tetap dipikul meski ayah tak muda lagi demi gadis kecil ini bisa menggapai cita-citanya. Serta terimakasih atas doa yang selalu mengiringi langkah putrimu, yang merasakan senang dan susah semasa perkuliahan, meskipun ayah tak pernah merasakan bangku perkuliahan. Ketulusan dan perjuangan ayah menjadi fondasi untuk keberhasilan penulis dari penulis ada sampai selamanya.
5. Saudara kandung penulis, Mas Rifai Minal Musthofa, kakak tercinta yang meskipun dalam kondisi fisik yang telah lama terbaring sakit, justru menghadirkan kekuatan dan keteguhan tersendiri bagi penulis. Kehadiran Mas

Rifai menjadi pengingat bagi penulis tentang arti kesabaran, ketulusan, dan penerimaan dalam menjalani kehidupan. Setiap doa yang dipanjatkan, setiap air mata yang jatuh, serta setiap keheningan yang hadir di tengah keluarga menjadi penguat langkah penulis dalam menyelesaikan perjalanan ini.

Bagi penulis, Mas Rifai bukan hanya seorang kakak, tetapi juga sosok yang secara tidak langsung mengajarkan makna ketegaran dan keikhlasan dalam menghadapi ujian kehidupan. Dalam banyak momen, kondisi yang dijalani Mas Rifai justru menjadi pengingat bagi penulis untuk terus bersyukur, bertahan, dan tidak mudah menyerah dalam menghadapi berbagai kesulitan selama proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini. Terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis, serta menjadi salah satu alasan bagi penulis untuk terus berjuang dan menyelesaikan tanggung jawab ini dengan sebaik-baiknya.

6. Adik perempuan tersayang penulis, Rizka Hayyu, yang selalu menjadi teman, pendengar, sekaligus sumber semangat dalam setiap perjalanan kehidupan penulis. Terima kasih atas kebersamaan yang sederhana namun penuh makna, atas setiap tawa, cerita, serta dukungan yang sering kali hadir di saat penulis merasa lelah menjalani berbagai proses selama masa perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini. Kehadiran Hayyu tidak hanya sebagai seorang adik, tetapi juga sebagai sahabat dalam keluarga yang selalu memberikan energi positif dan penguatan bagi penulis. Terima kasih karena telah menjadi bagian dari perjalanan ini, karena dalam setiap langkah perjuangan penulis selalu ada doa, perhatian, dan semangat yang turut diberikan. Penulis berharap Hayyu terus melangkah dengan penuh keyakinan dalam menjalani perjalanan hidup dan pendidikan yang sedang ditempuh. Teruslah berjuang, teruslah bertumbuh menjadi pribadi yang lebih baik, dan jadilah sosok yang selalu membawa kebahagiaan serta kebanggaan bagi keluarga. Dengan penuh kasih sayang, penulis selalu mendoakan agar setiap langkah Hayyu dimudahkan oleh Allah SWT, diberikan kesehatan, kekuatan, serta keberkahan dalam menjalani

kehidupan dan masa depan yang lebih baik. Love you more, semangat menjalani perjalanan kuliahnya.

7. Keluarga besar penulis, Mbah Kakung dan Mbah Uti dari pihak Ibunda, serta Alm. Kakung dan Alm. Yangti dari pihak Ayahanda, atas doa, cinta, dan nilai-nilai kehidupan yang diwariskan dan senantiasa menjadi penguat langkah penulis.
8. Keluarga besar Kantor Humas Universitas Muhammadiyah Ponorogo, tempat penulis bertumbuh sejak masa magang sebelum KKN tahun 2025 hingga tahun 2026. Terima kasih kepada Ibu Eli selaku Kepala Humas, Mbak Dita, Mbak Ajeng, Kak Taddin, Kak Fandi, dan Kak Rian, serta rekan seperjuangan Rifky, Taqi, dan Bintang. Lingkungan ini tidak hanya menjadi ruang belajar profesional, tetapi juga menghadirkan kehangatan layaknya keluarga kedua.
9. Keluarga besar LPMB Universitas Muhammadiyah Ponorogo, khususnya kepada Bapak M. Zulkarnain Ashya Hifa, M.Hum., selaku Kepala LPMB UMPO, atas kepercayaan, bimbingan, dan keteladanan yang diberikan kepada penulis sejak awal perkuliahan. Terima kasih kepada teman-teman PMB dari berbagai program studi atas kebersamaan, dinamika, dan proses belajar bersama yang mengajarkan makna tanggung jawab, pelayanan, dan kekeluargaan.
10. Sahabat tercinta “Ya Kita Aja”, Dhea, Suharyati, Fitriyaa, terima kasih telah menemani perjalanan sejak awal perkuliahan hingga hari ini. Terima kasih atas proses saling menguatkan, bertumbuh, dan bertahan bersama dalam setiap fase kehidupan akademik maupun personal.
11. Sahabat seperjuangan Program Studi Ilmu Komunikasi, yang tergabung dalam grup “Bismillah 3,5 Tahun Cumlaude”: Suharyati, Dhea, Umniya, Alifa, dan Ambar. Kebersamaan ini menjadi bukti bahwa perjuangan akan terasa lebih ringan ketika dijalani bersama, serta menjadi alasan untuk tetap menjaga nilai dan rumah organisasi IMM KJS hingga masa demisioner. Selamat juga atas pencapaian dan perjuangan selama 3,5 tahun jawaban dari doa-doa yang sejak

awal perkuliahan selalu dilangitkan. The real manifest Doa yang berawal dari sebuah nama grub WA.

12. Sahabat PMB/Ambassador Kampus dalam grup “Ambassador setengah lusin”: Cicillia, Niluh, Yuana, Tata, dan Hilma. Terima kasih atas tawa, cerita, dan ruang rehat di tengah kepenatan perjuangan akademik, yang menjadikan proses ini terasa lebih bermakna.

13. Keluarga besar Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah (IMM) Komisariat Jenderal Soedirman FISIP–FH Universitas Muhammadiyah Ponorogo, yang telah menjadi rumah kedua bagi penulis selama menjalani proses belajar, bertumbuh, dan berproses dalam kehidupan organisasi. Sejak pertama kali penulis menjadi kader pada tahun 2022, IMM tidak hanya menjadi ruang berorganisasi, tetapi juga menjadi tempat penulis belajar dan menanamkan nilai-nilai perjuangan dalam gerakan mahasiswa Muhammadiyah.

Perjalanan bersama IMM menjadi bagian penting dalam pembentukan karakter penulis, hingga pada tahun 2025 penulis diberikan amanah untuk mengemban tanggung jawab sebagai Ketua Umum IMM Komisariat Jenderal Soedirman FISIP–FH UMPO. Amanah tersebut bukan hanya menjadi sebuah kepercayaan yang besar, tetapi juga menjadi ruang pembelajaran yang sangat berharga dalam memahami arti kepemimpinan, pengabdian, serta tanggung jawab dalam menjalankan organisasi.

Terima kasih kepada seluruh Kakanda dan Ayunda, serta seluruh Immawan dan Immawati IMM Jenderal Soedirman yang telah menjadi bagian dari perjalanan ini. Kebersamaan, dinamika, serta proses belajar yang dilalui bersama telah memberikan banyak pelajaran kehidupan yang tidak hanya membentuk kapasitas intelektual penulis, tetapi juga membentuk kedewasaan dalam berpikir dan bersikap. Melalui proses tersebut, penulis belajar menanamkan nilai-nilai religiusitas, intelektualitas, dan humanitas sebagai landasan dalam bertindak, berpikir, dan mengabdikan sebagai kader Muhammadiyah.

Semoga setiap langkah perjuangan yang telah dan akan dilalui senantiasa dilimpahi berkah dan rahmat Ilahi, serta tetap istiqamah dalam semangat fastabiqul khairat, berlomba-lomba dalam kebaikan, demi menghadirkan kebermanfaatan bagi umat, bangsa, dan persyarikatan.

14. Pihak tempat penelitian, beserta seluruh informan dan pihak terkait yang telah memberikan waktu, kepercayaan, dan keterbukaan sehingga penelitian ini dapat terlaksana dengan baik.
15. Sobat KKN Nasional Muhammadiyah Aisyi'ah Riau, yang dipertemukan dalam satu ruang pengabdian dan kebersamaan lintas kampus. Terima kasih kepada Alifa (UAD Yogyakarta), Anggun (UMRI), Suhaida (UMRI), Mutiara (UMRI), Alghanny (UMRI), Ridho (UMRI), Firma (UMRI), Hafizh (UMRI), Masriadi (UM Bone), serta Fauzan (UM Tasikmalaya). Kebersamaan ini menjadi pelajaran tentang kolaborasi, toleransi, dan pengabdian, serta meninggalkan kenangan dan nilai kehidupan yang akan selalu dikenang.
16. Seluruh masyarakat Desa Seminai, Kecamatan Kerinci Kanan, Kabupaten Siak, Riau, yang telah menerima kehadiran penulis dan teman-teman dari berbagai PTMA selama menjalankan program KKN Nasional Muhammadiyah - Aisyiyah dengan penuh kehangatan dan keterbukaan.
17. Terima kasih kepada Bapak Zaenudin selaku Penghulu Kampung Seminai beserta Ibu Nuryanti, yang senantiasa memberikan arahan, bimbingan, serta dukungan selama proses pengabdian berlangsung.
18. Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada Ibu RT yang akrab disapa Mama Wulan bersama Bapak RT Bapak Iwan, serta adek Zoya dan adek Farel, yang dengan ketulusan telah menghadirkan kehangatan layaknya keluarga bagi penulis. Rumah beliau yang berdampingan dengan posko KKN menjadi ruang pulang yang penuh cerita dan kebersamaan selama masa pengabdian.
19. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada Ibunda Linda selaku Ibu RW beserta Bapak RW, atas kebaikan, perhatian, dan dukungan yang diberikan kepada penulis dan tim selama berada di Desa Seminai.

20. Tidak lupa kepada Bapak Eko selaku Kepala Dusun Meranti beserta Ibu Ida, yang senantiasa memberikan arahan, bimbingan, serta menghadirkan kehangatan melalui perhatian-perhatian sederhana yang sangat berkesan bagi penulis dan teman-teman KKN.
21. Serta kepada seluruh masyarakat Desa Semina yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu. Kehadiran dan kebaikan Bapak, Ibu, Kakak-Kakak, serta Abang-Abang Pemuda Karangtaruna Semina serta seluruh warga telah memberi warna, pelajaran kehidupan, dan pengalaman berharga selama masa pengabdian. Pertemuan dengan orang-orang baik di tempat yang jauh dari rumah menjadi kenangan yang akan selalu penulis simpan dengan penuh rasa syukur.
22. Terima kasih untuk seseorang yang pernah berjalan cukup jauh bersama penulis, yang sekarang namanya tidak dapat penulis sebutkan lagi. Terima kasih telah menjadi bagian dari proses bertumbuh, dari hari-hari belajar, berjuang, dan bertahan. Ada masa di mana kehadiranmu memberi semangat, dan itu akan selalu diakui sebagai bagian dari perjalanan hidup penulis. Namun setiap perjalanan memiliki akhirnya. Apa yang tidak lagi saling menenangkan, pada akhirnya perlu dilepaskan. Bukan karena kurangnya rasa, melainkan karena penulis memilih untuk menjaga diri, kesehatan mental, martabat, dan masa depan. Persembahkan ini bukan untuk mengulang masa lalu, melainkan untuk menutupnya dengan tenang. Agar yang baik tetap dikenang, dan yang menyakitkan tidak dibawa ke langkah berikutnya. Semoga masing-masing menemukan jalannya sendiri, dengan versi diri yang lebih jujur dan bertanggung jawab atas pilihannya.
23. Last but not least, untuk diri penulis sendiri, Syahdina Dwi Aprilia Putri. Terima kasih telah memilih untuk bertahan di saat menyerah terasa lebih mudah. Terima kasih karena tetap melangkah meskipun lelah sering datang tanpa aba-aba, dan keyakinan kerap diuji oleh keraguan. Terima kasih telah mempercayai proses, bahkan ketika hasil belum sepenuhnya terlihat. Terima

kasih telah berani memulai dan menyelesaikan apa yang pernah menjadi tanggung jawab, meskipun perjalanan ini tidak selalu berjalan lurus. Ada hari-hari yang penuh semangat, ada pula hari-hari yang dipenuhi rasa ragu, takut, dan ingin berhenti. Namun, pada akhirnya, diri ini tetap memilih untuk bangkit, belajar, dan melanjutkan langkah, satu halaman demi satu halaman. Terima kasih telah bersabar dengan diri sendiri, memberi ruang untuk jatuh, lalu perlahan berdiri kembali. Terima kasih telah mengizinkan diri untuk belajar dari kegagalan, menerima keterbatasan, dan terus memperbaiki diri tanpa kehilangan arah dan tujuan. Proses ini bukan hanya tentang menyelesaikan skripsi, tetapi tentang mengenal diri sendiri dengan lebih jujur dan dewasa. Terima kasih telah menjaga niat, melibatkan doa dalam setiap usaha, dan tetap percaya bahwa tidak ada perjuangan yang sia-sia di hadapan Allah Swt. Setiap lelah yang dirasakan, setiap air mata yang jatuh, dan setiap kesabaran yang dipelihara, semuanya menjadi bagian dari pembentukan diri yang lebih kuat dan lebih utuh.

Semoga pencapaian ini bukan menjadi akhir, melainkan awal dari perjalanan yang lebih luas. Selamat merayakan kecemasan-kecemasan di tangga berikutnya, selamat berpetualang di level kehidupan selanjutnya, selamat berpetualang di level kehidupan selanjutnya, selamat berperang dengan pertanyaan 'kapan' yang tidak ada ujungnya, selamat menjalani fase dimana *you not found anyone people can help your life*, selamat berjuang sendirian. Tidak ada yang lebih indah dari menyaksikan proses dan pertumbuhan diri sendiri. Semoga langkah-langkah ke depan selalu dilandasi keikhlasan, keberanian, dan kerendahan hati. Dan semoga diri ini senantiasa diberi kekuatan untuk terus belajar, bertumbuh, dan memberi manfaat bagi banyak orang.

SYAHDINIA DWI APRILIA PUTRI

ABSTRAK

IMPLEMENTASI KOMUNIKASI INTERNAL BERBASIS NILAI KEISLAMAN DALAM MEMBANGUN BUDAYA ORGANISASI UNGGUL DI UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

Syahdinia Dwi Aprilia Putri

22241022

Komunikasi internal berperan penting dalam membangun budaya organisasi pada perguruan tinggi berbasis nilai keislaman. Universitas Muhammadiyah Ponorogo menjadikan nilai Al-Islam dan Kemuhammadiyah sebagai landasan dalam tata kelola organisasi, termasuk praktik komunikasi internal. Penelitian ini bertujuan menganalisis implementasi komunikasi internal berbasis nilai keislaman dalam membangun budaya organisasi unggul di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus. Data diperoleh melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi dengan informan yang dipilih secara purposive. Analisis data dilakukan secara deskriptif menggunakan tujuh konsep komunikasi organisasi Goldhaber.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa komunikasi internal berbasis nilai keislaman diimplementasikan melalui praktik simbolik, struktural, dan kultural yang berfungsi sebagai media internalisasi nilai dan penguatan budaya organisasi.

Kata kunci: komunikasi internal, nilai keislaman, Al-Islam dan Kemuhammadiyah, budaya organisasi, komunikasi organisasi.

ABSTRACT

THE IMPLEMENTATION OF ISLAMIC VALUES–BASED INTERNAL COMMUNICATION IN BUILDING AN EXCELLENT ORGANIZATIONAL CULTURE AT MUHAMMADIYAH UNIVERSITY OF PONOROGO

Syahdinia Dwi Aprilia Putri

22241022

Internal communication plays an important role in shaping organizational culture, particularly in value-based higher education institutions. Universitas Muhammadiyah Ponorogo adopts the values of Al-Islam and Kemuhammadiyah as the foundation of its organizational governance, including internal communication practices. This study aims to analyze the implementation of Islamic value-based internal communication in building an excellent organizational culture at Universitas Muhammadiyah Ponorogo. This research employs a qualitative case study approach. Data were collected through in-depth interviews, observation, and institutional documentation using purposive sampling. Data analysis was conducted descriptively using Goldhaber's seven concepts of organizational communication as the analytical framework. The findings indicate that Islamic value-based internal communication is implemented through symbolic, structural, and cultural practices that function as a medium for value internalization and organizational culture strengthening.

Keywords: internal communication, Islamic values, Al-Islam and Kemuhammadiyah, organizational culture, organizational communication.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH.....	iv
MOTTO.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK.....	xv
DAFTAR ISI.....	xvii
DAFTAR TABEL.....	xviii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
A. Kajian Teori.....	9
B. Penelitian Terdahulu.....	25
BAB III METODE PENELITIAN.....	29
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	29
B. Jenis Penelitian.....	30
C. Subjek Penelitian.....	31
D. Data dan Sumber Data.....	32
E. Teknik Sampling.....	36
F. Teknis Pengumpulan Data.....	37
G. Validasi Data.....	39
H. Teknis Analisis Data.....	40

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	42
A. Gambaran Umum Implementasi Komunikasi Internal Berbasis Nilai Keislaman Dalam Membangun Budaya Organisasi Unggul di UMPO	42
B. Hasil Penelitian	47
BAB V PENUTUP.....	108
DAFTAR PUSTAKA	112
LAMPIRAN	115

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Penelitian Terdahulu	25
Tabel 2 Daftar Nama Informan.....	33

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Berfikir.....	27
Gambar 2 Visi,Misi, dan Tujuan UMPO	43
Gambar 3 Struktur Organisasi UMPO	44
Gambar 4 Isi Statuta yang menjelaskan Penyelenggaraan AIK di UMPO	45
Gambar 5 Unggahan resmi pada official akun Instagram UMPO terkait capaian akreditasi Unggul dari BAN-PT.....	46
Gambar 6 Surat edaran Universitas Muhammadiyah Ponorogo tentang panduan implementasi AIK bagi pegawai.....	68

Gambar 7 Statuta yang menunjukkan kebijakan tata kelola UMPO yang menegaskan prinsip kepemimpinan kolektif kolegial berlandaskan nilai sidiq, amanah, tabligh, dan fathonah..... 69

Gambar 8 Kegiatan Khotmil Qur'an sivitas akademika UMPO sebagai media penguatan nilai AIK secara tatap muka. 90

