

**EVALUASI PELAKSANAAN MAKAN BERGIZI GRATIS
DI KABUPATEN PONOROGO**

TUGAS AKHIR



Oleh :

ALIB MUSTAKIM

NIM : 24222235

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2026

**EVALUASI PELAKSANAAN MAKAN BERGIZI GRATIS
DI KABUPATEN PONOROGO**

TUGAS AKHIR



Oleh :
ALIB MUSTAKIM
NIM : 24222235

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2026

EVALUASI MAKAN BERGIZI GRATIS DI KABUPATEN PONOROGO

Tugas Akhir

Diajukan Guna Melengkapi Syarat untuk mencapai Gelar Sarjana

Prodi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Muhammadiyah Ponorogo



Oleh :

ALIB MUSTAKIM

NIM : 24222235

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2026

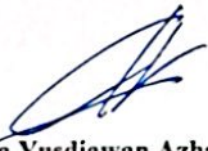
HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi ini disusun oleh : ALIB MUSTAKIM.
NIM : 24222235
Judul : EVALUASI MAKAN BERGIZI GRATIS DI
KABUPATEN PONOROGO
Disahkan Pada : 3 Februari 2026


Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Ponorogo, 2 Februari 2026

Pembimbing I


Dr. Insyira Yusdiawan Azhar, M.Sos
NIDN. 0720129401

Disetujui oleh :
Pembimbing II


Irvan Nur Ridho, S.AP., M.Si
NIDN. 0728048904

LEMBAR PENGESAHAN


Judul : "EVALUASI MAKAN BERGIZI GRATIS
DI KABUPATEN PONOROGO"
Disusun Oleh : ALIB MUSTAKIM
NIM : 24222235
Telah dipertahankan di depan penguji pada :
Hari : Selasa, 3 Februari 2026
Ruang : Ruang Sidang A203
Pukul : 10.00-11.00 WIB


Dewan Penguji,


Penguji I

Penguji II

Penguji III



Dr. Robby Darwis Nasution, S.IP., M.A
NIDN. 0728028603


Irvan Nur Ridho, S.AP., M.Si
NIDN. 0728048904


Dr. Insyira Yusdiawan Azhar, M.Sos
NIDN. 0720129401

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik




Dr. Robby Darwis Nasution, S.IP., M.A
NIK. 19860228 202109 12

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : ALIB MUSTAKIM
NIM : 24222235
Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa :

1. Skripsi dengan Judul "*EVALUASI MAKAN BERGIZI GRATIS DI KABUPATEN PONOROGO*" adalah hasil karya saya dan tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi serta tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis/dikutip dalam naskah ini serta disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.
2. Apabila ternyata di dalam skripsi ini terdapat unsur-unsur **PLAGIASI**, saya bersedia skripsi ini **DIGUGURKAN** dan gelar akademik saya yang telah saya peroleh **DIBATALKAN**, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Skripsi ini dapat dijadikan sumber pustaka yang meupakan **HAK BEBAS ROYALTY NON EKSCLUSIF**.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya

Ponorogo, 5 Februari 2026

Yang Menyatakan



ALIB MUSTAKIM

NIM. 24222235

LEMBAR PERSEMBAHAN

Karya ini saya persembahkan untuk orang tua tercinta dan istri saya, sebagai ungkapan terima kasih atas doa, cinta, dan dukungan yang tidak pernah putus. Terima kasih kepada dosen pembimbing yang telah dengan sabar membimbing dan mengarahkan penulis hingga penelitian ini dapat diselesaikan. Kepada keluarga, sahabat, dan semua pihak yang telah membantu dalam proses penelitian ini, semoga kebaikan yang diberikan menjadi amal yang bernilai.



ALIB MUSTAKIM

MOTTO

“Pelan bukan berarti tertinggal, selama tidak berhenti melangkah.”



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah Swt. atas segala rahmat, hidayah, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Evaluasi Pelaksanaan Program Makan Bergizi Gratis di Kabupaten Ponorogo". Tugas Akhir ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ilmu Sosial dan Politik.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan tugas akhir ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, serta dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Robby Darwis Nasution, S.IP., M.A, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik, yang telah memberikan dukungan dan fasilitas dalam proses penyelesaian studi penulis.
2. Dr. Insyira Yusdiawan Azhar, M.Sos, selaku dosen pembimbing, yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, arahan, serta motivasi dengan penuh kesabaran sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
3. Seluruh dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Politik yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan pengalaman akademik selama masa perkuliahan.
4. Orang tua dan keluarga tercinta yang senantiasa memberikan doa, dukungan moral, dan semangat kepada penulis selama menempuh pendidikan.
5. Seluruh pihak terkait yang telah membantu penulis dalam pengumpulan data dan penyelesaian skripsi ini, yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini masih memiliki keterbatasan dan kekurangan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan karya ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang administrasi publik dan evaluasi kebijakan publik.

Ponorogo


ALIB MUSTAKIM

DAFTAR ISI

COVER	ii
JUDUL PENELITIAN	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
LEMBAR PERSEMBAHAN	vi
MOTTO	vii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR	ix
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR TABEL	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	3
1.3. Tujuan Penelitian	3
1.4. Manfaat Penelitian	3
1.5. Landasan Teori	4
1.5.1. Konsep Kebijakan Publik	4
1.5.2. Teori Pelayanan Publik dan Akuntabilitas	5
1.5.3. Kerangka Konseptual	7
1.6. Metode Penelitian	8
1.6.1. Jenis Penelitian.	8
1.6.2. Lokasi Penelitian	8
1.6.3. Teknik Pengumpulan Data	9
1.6.4. Teknik Penentuan Informan	9
1.6.5. Keabsahan Data	9
1.6.6. Teknik Analisa Data	9
1.6.7. Alur Penelitian	10
BAB II DESKRIPSI UMUM	
2.1. Deskripsi Wilayah Kabupaten Ponorogo	11
2.2. Demografis Wilayah Kabupaten Ponorogo	12
2.3. Data Teknis	13
2.3.1. Satuan Pelayanan Pemenuhan Gizi SPPG	13
2.3.2. Struktur Keanggotaan SPPG	15
BAB III HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
3.1. Hasil Penelitian	17
3.1.1. Gambaran umum pelaksanaan program	17
3.1.2. Tata Kelola pada aspek perencanaan	17
3.1.3. Tata Kelola pada aspek pengorganisasian	18
3.1.4. Tata Kelola pada aspek pelaksanaan	18
3.1.5. Tata Kelola pada aspek koordinasi dan sinergi	19
3.1.6. Tata Kelola pada aspek pengawasan dan akuntabilitas	19
3.1.7. Dampak tata Kelola terhadap kualitas pelayanan publik	19
3.1.8. Pembahasan dalam pespektif <i>good governance</i>	20
3.2. Pembahasan	20

3.2.1	Evaluasi Model Tata Kelola Program Makan Bergizi Gratis (MBG) di Kabupaten Ponorogo	20
3.2.2	Evaluasi Pelaksanaan Program Makan Bergizi Gratis (MBG) di Kabupaten Ponorogo	21

BAB IV KESIMPULAN DAN SARAN

4.1. Kesimpulan	23
4.2. Saran	23
DAFTAR PUSTAKA	25

LAMPIRAN-LAMPIRAN

- **Lampiran 1.** Hasil Penelitian Tata Kelola Program Makan Bergizi Gratis di Kabupaten Ponorogo
- **Lampiran 2.** Daftar Satuan Pelayanan Pemenuhan Gizi (SPPG) di Kabupaten Ponorogo
- **Lampiran 3.** Daftar Sekolah Penerima Program Makan Bergizi Gratis (MBG)
- **Lampiran 4.** Dokumentasi Penelitian
- **Lampiran 5.** Surat Balasan Izin Penelitian
- **Lampiran 6.** Draft wawancara
- **Lampiran 7.** Hasil Cek Plagiasi



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.5.3. Kerangka konseptual penelitian	7
Gambar 1.6.7. Alur Penelitian	10
Gambar 2.3.2. Struktur Keanggotaan SPPG	14
Gambar 3.2. Evaluasi Model Tata Kelola Program Makan Bergizi Gratis di Kabupaten Ponorogo	22



DAFTAR TABEL

Tabel 2.3.2. Tugas Pokok Organisasi Satuan Pelayanan Pemenuhan Gizi (SPPG) 14



ABSTRAK

Program Makan Bergizi Gratis (MBG) adalah strategi pemerintah untuk meningkatkan gizi masyarakat dan memperkuat layanan publik, terutama di sektor sosial dan pendidikan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis model tata kelola dan menilai pelaksanaan Program Makan Bergizi Gratis, melalui Satuan Pelayanan Pemenuhan Gizi (SPPG) di Kabupaten Ponorogo. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dan penelitian deskriptif-evaluatif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi. Penentuan informan dilakukan secara purposif kepada pengelola SPPG, perangkat daerah, dan penerima manfaat sekolah dari program ini. Validitas data diuji melalui triangulasi sumber dan metode, dan analisis data dilakukan melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Berdasarkan penelitian, model tata kelola program makanan bergizi gratis di Kabupaten Ponorogo cenderung bersifat hierarkis-administratif, dengan dominasi kebijakan pemerintah pusat yang lebih dari biasanya. Program ini telah dilaksanakan sesuai dengan pedoman teknis yang ditetapkan, namun efektivitasnya belum sepenuhnya optimal karena keterbatasan sumber daya manusia, infrastruktur, dan kolaborasi antar lembaga yang belum berfungsi secara efektif. Dilihat dari perspektif tata kelola yang baik, prinsip akuntabilitas formal telah terpenuhi, tetapi prinsip lain seperti partisipasi, responsivitas, efektivitas, dan prinsip akuntabilitas lainnya, masih memerlukan penguatan. Studi ini menyimpulkan bahwa meningkatkan tata kelola internal SPPG, khususnya sumber daya manusia, koordinasi, dan pengawasan kinerja, adalah faktor terpenting dalam meningkatkan kualitas layanan publik dan memperkuat dampak serta keberlanjutan program makanan bergizi gratis di Kabupaten Ponorogo.

Kata kunci: Program Makan Bergizi Gratis, Tata Kelola, Pelayanan Publik, SPPG, Kabupaten Ponorogo.

ABSTRACT

The Free Nutritious Meal Program (Program Makan Bergizi Gratis/MBG) is a strategic government policy aimed at improving community nutritional status while strengthening public service delivery, particularly in the social and education sectors. This study aims to analyze the governance model and evaluate the implementation of the Free Nutritious Meal Program through the Nutrition Fulfillment Service Unit (Satuan Pelayanan Pemenuhan Gizi/SPPG) in Ponorogo Regency. This research employs a qualitative approach with a descriptive-evaluative research design. Data were collected through in-depth interviews, observation, and documentation. Informants were selected using purposive sampling, involving SPPG administrators, relevant local government agencies, and school representatives as program beneficiaries. Data validity was ensured through source and technique triangulation, while data analysis was conducted using data reduction, data presentation, and conclusion drawing.

The findings indicate that the governance model of the Free Nutritious Meal Program in Ponorogo Regency tends to be hierarchical and administrative, with strong central government dominance. Although the program has been implemented in accordance with established technical guidelines, its effectiveness has not been fully optimized due to limitations in human resources, infrastructure, and inter-agency coordination. From a good governance perspective, formal accountability principles have been fulfilled; however, the principles of participation, responsiveness, effectiveness, and coordination still require significant improvement. This study concludes that strengthening internal governance within the SPPG, particularly in terms of human resource capacity, coordination mechanisms, and performance-based supervision, is essential to enhancing public service quality and ensuring the sustainability and long-term impact of the Free Nutritious Meal Program in Ponorogo Regency.

Keywords: Free Nutritious Meal Program, Governance, Public Service, SPPG, Ponorogo Regency.