

**EFEKTIVITAS ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA  
DESA (APBDES) SEBAGAI PELAKSANAAN KEGIATAN  
GOOD GOVERNANCE DI DESA SELUR KECAMATAN  
NGRAYUN PONOROGO**

SKRIPSI



Oleh:

Sugeng Waluyo

NIM : 20221943

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO  
2026**

**EFEKTIVITAS ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA  
(APBDES) SEBAGAI PELAKSANAAN KEGIATAN GOOD  
GOVERNANCE DI DESA SELUR KECAMATAN NGRAYUN  
PONOROGO**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk tugas akhir dan Mencapai Gelar Sarjana Dalam Ilmu Sosial dan  
Ilmu Politik di Program Studi Ilmu Pemerintahan

Oleh:

**Sugeng Waluyo**

**NIM : 20221943**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2026**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi ini disusun oleh : Sugeng Waluyo  
NIM : 20221943  
Judul : EFEKTIVITAS ANGGARAN PENDAPATAN  
DAN BELANJA DESA (APBDES) SEBAGAI  
PELAKSANAAN KEGIATAN GOOD  
GOVERNANCE DI DESA SELUR  
KECAMATAN NGRAYUN PONOROGO  
Disahkan Pada : 22 Januari 2026

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Ponorogo, 03 Februari 2026

Pembimbing I



Drs. Bambang Triono, M.Si  
NIDN. 0709066403

Pembimbing II



Dr. Bambang Widiyahseno, M.Si  
NIDN. 0722116201

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : EFEKTIVITAS ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (APBDES) SEBAGAI PELAKSANAAN KEGIATAN GOOD GOVERNANCE DI DESA SELUR KECAMATAN NGRAYUN PONOROGO

Disusun oleh : Sugeng Waluyo

NIM : 20221943

Telah dipertahankan di depan penguji pada:

Hari : Selasa

Ruang : 3 Februari 2026

Pukul : 09.30 - selesai

Dewan Penguji,

Penguji I

Khoirurrosyidin, S.IP., M.Si  
NIDN. 0705057501

Penguji II

Dr. Bambang Widiyahseno, M.Si  
NIDN. 0722116201

Penguji III

Drs. Bambang Triono, M.Si  
NIDN. 0709066403

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Dr. Robby Darwis Nasution, M.A  
NIDN. 0960228 202109 12

## Abstrak

Sugeng Waluyo. 2026. Efektivitas APBDes sebagai Pelaksanaan Kegiatan Good Governance di Desa Selur, Kecamatan Ngrayun, Kabupaten Ponorogo. Skripsi. Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efektivitas Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) dalam mewujudkan prinsip-prinsip good governance di Desa Selur, Kecamatan Ngrayun, Kabupaten Ponorogo. Fokus kajian meliputi partisipasi masyarakat, transparansi, dan akuntabilitas dalam pengelolaan keuangan desa. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif deskriptif. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara dengan empat informan utama, yakni Kepala Desa, Bendahara Desa, Ketua BPD, serta perwakilan masyarakat. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pelaksanaan APBDes telah mencerminkan semangat good governance, namun masih terdapat beberapa kendala dalam implementasinya. Partisipasi masyarakat masih belum menyentuh seluruh lapisan warga, terutama di wilayah terpencil. APBDes telah ditransparansi melalui papan informasi dan forum desa, namun belum sepenuhnya dapat diakses dan dipahami oleh masyarakat. Akuntabilitas terlihat dari adanya dokumentasi dan pelaporan berkala, akan tetapi pengawasan dari masyarakat belum kuat. Faktor penghambat utama antara lain kondisi geografis, keterbatasan teknologi, serta rendahnya kapasitas kelembagaan. Dengan demikian, efektivitas APBDes di Desa Selur dinilai cukup baik namun masih memerlukan penguatan dalam hal pemberdayaan masyarakat dan peningkatan kapasitas aparatur desa.

**Kata kunci: APBDes, Good Governance, Partisipasi, Transparansi, Akuntabilitas**

## Abstract

*This research aims to analyze the effectiveness of the Village Revenue and Expenditure Budget (APBDes) in realizing the principles of good governance in Selur Village, Ngrayun District, Ponorogo Regency. The study focuses on community participation, transparency, and accountability in village financial management. The method applied in this research is descriptive qualitative. Data was collected thru in-depth interviews with four key informants: the Village Head, the Village Treasurer, the BPD Chairman, and community representatives. The research results indicate that the implementation of the Village Budget (APBDes) has reflected the spirit of good governance, but its implementation still faces various obstacles. Community participation is still formal and has not reached all segments of the population, especially in remote areas. Transparency has been implemented thru information boards and village forums, but it is not yet fully accessible and understandable to the community. Accountability is evident in the documentation and periodic reporting, but it is not yet supported by strong public oversight. The main hindering factors include geographical conditions, technological limitations, and low institutional capacity. Thus, the effectiveness of the Village Budget (APBDes) in Selur Village is considered quite good but still requires strengthening in terms of community empowerment and increasing the capacity of village officials.*

*Keywords: APBDes, Good Governance, Participation, Transparency, Accountability*

## KATA PENGANTAR

Pujian bagi Allah, Tuhan seluruh dunia, peneliti mengucapkan terima kasih atas berkat-berkat Allah SWT yang terus menerus, yang meliputi karunia iman, Islam, dan ketentuan-ketentuan-Nya yang telah memfasilitasi penyelesaian skripsi berjudul “EFEKTIVITAS ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (APBDES) SEBAGAI PELAKSANAAN KEGIATAN GOOD GOVERNANCE DI DESA SELUR KECAMATAN NGRAYUN PONOROGO”.

Doa dan salam lanjutan diberikan kepada Nabi Muhammad, keluarganya, dan teman-temannya. Peneliti sangat mengapresiasi keberhasilan penyelesaian penyusunan skripsi ini, yang merupakan syarat penyelesaian program Sarjana di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Sepanjang proses penyusunan skripsi ini, peneliti mengakui bahwa pencapaian tonggak sejarah ini tidak akan mungkin terjadi tanpa bimbingan, bantuan, arahan, dan dukungan dari berbagai individu. Oleh karena itu, peneliti mengambil kesempatan ini untuk mengungkapkan rasa terima kasih kepada semua yang terlibat.

1. Dr. Ridho Kurnianto, M.Ag, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada saya untuk mengikuti dan menyelesaikan Program Strata 1 pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Dr. Robby Darwis Nasution, MA, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

3. Irvan Nur Ridho, M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas untuk melaksanakan skripsi sehingga skripsi ini dapat selesai.
4. Drs. Bambang Triono, M.Si selaku pembimbing skripsi pembimbing yang telah memberikan bimbingan serta saran kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
5. Seluruh dosen prodi ilmu pemerintahan yang telah memberikan ilmunya dan pengalaman kepada kami.
6. Untuk Ayah dan Ibu, gelar ini bukan hanya milikku, tapi milik kalian. Terima kasih telah menjadi alasan bagiku untuk tidak pernah menyerah pada keadaan.
7. Teruntuk istriku tercinta, terima kasih telah menjadi pendengar paling sabar di saat aku mengeluh, dan pemberi semangat paling tulus di saat aku hampir menyerah. Skripsi ini selesai berkat dukungan dan kasih sayangmu yang luar biasa.
8. Karya ini adalah bukti cinta untuk anakku tersayang, Fathin Nur Atikah, kelak saat kamu membaca ini, ketahuilah bahwa Ayah/Ibu berjuang sekuat tenaga demi masa depanmu yang lebih cerah.
9. Untuk adikku, terima kasih telah membagi jalan dan memudahkan langkahku dengan pengalaman kuliahmu yang lebih dulu. Bantuanmu adalah salah satu kunci selesainya karya ini.
10. Teman seperjuangan Angkatan yang selalau bersama dalam perkuliahan.

Para peneliti mengakui bahwa ada banyak kekurangan dan kendala dalam

pengembangan skripsi ini, oleh karena itu, kritik konstruktif dan rekomendasi dari para sarjana sangat diantisipasi. Diharapkan skripsi ini terbukti bermanfaat dan berfungsi sebagai sumber informasi tambahan dan wawasan yang berharga bagi individu yang mencari pengetahuan lebih lanjut..

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

**Sugeng Waluyo**



## SURAT KEASLIAN KARYA

Saya yang bertanda tangan dibawah ini,

Nama : Sugeng Waluyo  
NIM : 20221943  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa:

1. Skripsi dengan judul “EFEKTIVITAS ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (APBDES) SEBAGAI PELAKSANAAN KEGIATAN GOOD GOVERNANCE DI DESA SELUR KECAMATAN NGRAYUN PONOROGO” adalah hasil karya saya dan naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk mendapat memperoleh gelar akademik di suatu perguruan tinggi dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan.
2. Apabila dalam skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur PLAGIASI, saya bersedia SKRIPSI ini DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta di proses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Skripsi ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTI NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Ponorogo, 30 Januari 2026

Yang menyatakan



Sugeng Waluyo

NIM : 20221943