

**ANALISIS PENGARUH KEPEMIMPINAN KEDISPLINAN DAN MOTIVASI  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN SMPN 3 PONOROGO**



**SKRIPSI**

Nama : Muhamad Algan Bioswara  
NIM : 19415067  
Progam Studi : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO  
2026**

**ANALISIS PENGARUH KEPEMIMPINAN KEDISPLINAN DAN MOTIVASI  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN SMPN 3 PONOROGO**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat guna memperoleh Gelar Sarjana Progam Strata Satu (S1) pada Progam Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Muhamad Algan Bioswara  
NIM : 19415067  
Progam Studi : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO  
2026**

**HALAMAN PENGESAHAN**


Judul : Analisis Pengaruh Kepemimpinan Kedisiplinan dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan SMPN 3 Ponorogo  
Nama : Muhamad Algan Bioswara  
NIM : 19415067  
Tempat, Tanggal Lahir : Ponorogo, 13 Juli 2000  
Program Studi : Manajemen

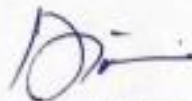
Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 9 Februari 2026

Pembimbing I

Pembimbing II

  
Dr. Heri Wijavanto, ST., MM., M.Kom  
NIDN 0025057401

  
Diana Pramudya Wardhani SE, MM  
NIDN 0709048305

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi




Hamlet Sumpso, S.E., M.Si  
NIDN 19701016 199904 12

Ketua

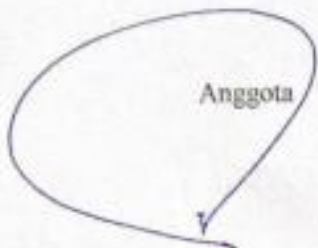
Dosen Penguji

Sekretaris

Anggota

  
Heri Wijavanto, ST., MM., M.Kom  
PTK. 0857752653130142

  
Fery Setiawan, SE., MM  
NUPTK. 1552767668131043

  
Dr. Wijianto, SE., MM  
NUPTK. 2758763664130222

**Analisis Pengaruh Kepemimpinan Kedisiplinan dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja  
Karyawan SMPN 3 Ponorogo  
(Studi Kasus: Karyawan SMPN 3 Ponorogo)**

Muhamad Algan Bioswara,(P1) Heri Wijayanto. ST. MM. M. Kom, (P2) Diana Pramudya  
Wardhani SE. MM

Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan pengaruh *kepemimpinan kedisiplinan dan motivasi kerja terhadap kinerja karyawan SMPN 3 ponorogo* secara parsial. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kuantitatif. Yaitu analisis yang berkaitan dengan. Teknik accidental sampling. Data yang digunakan adalah data primer dan sekunder serta pengumpulan data melalui kuesioner yang disebar terhadap subjek penelitian sebanyak 14 responden karyawan SMPN 3 Ponorogo. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa : (1) Kepemimpinan berpengaruh positif terhadap kinerja karyawan, (2) Kedisiplinan berpengaruh positif terhadap kinerja karyawan, (3) Motivasi berpengaruh positif terhadap kinerja karyawan. (4) Kepemimpinan, Kedisiplinan dan Motivasi kerja berpengaruh positif terhadap kinerja karyawan. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kuantitatif.

Kata kunci : **Kepemimpinan, Kedisiplinan, Motivasi, Kinerja Karyawan**

## KATA PENGANTAR

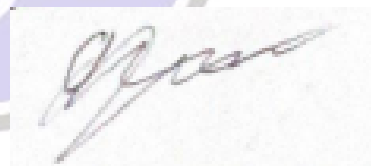
Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas semua nikmat, karunia dan hidayah-Nya sehingga penulis dengan segala kemampuan dan kesungguhan mampu menyelesaikan skripsi ini dengan judul : Analisis Pengaruh Kepemimpinan Kedisiplinan dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan SMPN 3 Ponorogo.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan selesai tanpa adanya dukungan serta bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Rido Kurnianto, M.Ag selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo
2. Bapak Dr.Slamet Santoso, SE, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo
3. Bapak Dr, Heri Wijayanto.ST.MM.M.Kom selaku Dosen Pembimbing yang telah membimbing dan memberi pengarahan sehingga terselesaikannya skripsi ini.
4. Ibu Diana Pramudya Wardhani SE.MM selaku Dosen Pembimbing yang telah membimbing dan memberi pengarahan sehingga terselesaikannya skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan ini masih banyak kekurangan, maka penulis mengharapkan saran maupun kritik yang membangun demi kesempurnaan laporan penyusunan skripsi. Harapan penulis semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis maupun pembaca.

Ponorogo, 2 Februari 2026



Muhamad Algan Bioswara

**PERNYATAAN TIDAK MENYIMPANG  
KODE ETIK PENELITIAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo 2 Februari 2026



Muhamad Algan Bioswara

NIM. 19415067

ONOROG

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, puji Syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan ridho dan nikmat yang luar biasa kepada hambanya. Selalu memberikan takdir baik didalam setiap perjalanan saya. Terima kasih ya Allah engkau selalu mempermudah setiap urusan hambanya dan mengabulkan doa-doa hamba.

Skripsi ini saya persembahkan kepada orang-orang yang selalu baik kepada saya, selalu menyemangati, dan selalu memberikan masukan positif hingga skripsi ini dapat terselesaikan.

1. Untuk bapak dan ibu saya yang sudah memberikan motivasi/dukungan dan menyalurkan doa, semangat dan juga materi kepada saya untuk bisa menyelesaikan skripsi sehingga mendapat gelar studi Sarjana S-1
2. Untuk teman-teman saya terima kasih sudah memotivasi sehingga dapat menyelesaikan studi S-1



## MOTTO

Apabila anda ingin hidup bahagia, fokuslah pada tujuan, bukan pada benda ataupun orang  
**(Albert Einstein)**

Pada saat-saat tergelap kita, kita harus fokus untuk melihat cahaya  
**(Aristoteles)**

Kesuksesan bukanlah akhir dan kegagalan juga bukan hal fatal. Hal tersebut merupakan keberanian untuk melakukan sesuatu yang penting  
**(Winston Churchill)**



## DAFTAR ISI

SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
ABSTRAK .....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
PERNYATAAN TIDAK MENYIMPANG.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vii
MOTTO .....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>7</b>
2.1 Landasan Teori .....	7
2.2 Penelitian Terdahulu .....	17
2.3 Kerangka Konseptual Penelitian.....	22
2.4 Hipotesis.....	24
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>27</b>
3.1 Ruang Lingkup Penelitian .....	27
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian.....	27
3.3 Metode Pengambilan Data .....	28
3.4 Definisi Operasional Variabel.....	29
3.5 Metode Analisis Data .....	33
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>40</b>
4.1 Hasil Penelitian.....	38
4.1.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	38
4.1.2 Hasil Pengumpulan Data.....	38
4.1.3 Statistik Deskriptif .....	41
4.1.4 Uji Instrumen Penelitian .....	44

4.1.5 Analisis Regresi Linier Berganda.....	46
4.1.6 Koefisien Determinasi ( $R^2$ .....	48
4.1.7 Uji Hipotesis .....	49
4.2 Pembahasan.....	51
4.2.1 Pengaruh Kepemimpinan terhadap Kinerja Karyawan.....	52
4.2.2 Pengaruh Kedisiplinan terhadap Kinerja Karyawan .....	52
4.2.3 Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan .....	53
4.2.4 Pengaruh Kepemimpinan, Kedisiplinan dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan .....	53
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>54</b>
5.1 Kesimpulan.....	54
5.2 Saran .....	54
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>56</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>58</b>



## DAFTAR TABEL

**Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin**

**Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia**

**Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja**

**Tabel 4.4 Statistik Deskriptif**

**Tabel 4.5 Jawaban Responden Pada Variabel Kepemimpinan**

**Tabel 4.6 Jawaban Responden Pada Variabel Kedisiplinan**

**Tabel 4.7 Jawaban Responden Pada Variabel Motivasi Kerja**

**Tabel 4.8 Jawaban Responden Pada Variabel Kinerja Karyawan**

**Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Instrumen**

**Tabel 4.10 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen**

**Tabel 4.11 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda**

**Tabel 4.12 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ )**

**Tabel 4.13 Hasil Uji T**

**Tabel 4.14 Hasil Uji F**



## DAFTAR LAMPIRAN

1. Kuisisioner
2. Output Analisis Data
3. Tabulasi Data
4. Bukti LOA
5. Surat keterangan plagiasi

