

**PERAN MANAJEMEN SUMBER DAYA INSANI DALAM
PENINGKATAN PENDAPATAN YAYASAN MELALUI PROGRAM
EKOPESANTREN DI PONDOK PESANTREN DARUL FALAH,
SUKOREJO**



SKRIPSI

Diajukan kepada:

Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Oleh:

Syafiatul Makrifah Maysarah

NIM: 22170069

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2026

**PERAN MANAJEMEN SUMBER DAYA INSANI DALAM
MENINGKATKAN PENDAPATAN YAYASAN MELALUI PROGRAM
EKOPESANTREN DI PONDOK PESANTREN DARUL FALAH,
SUKOREJO**



SKRIPSI
Diajukan kepada:
Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Ponorogo
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi (S.E.)
Pada Program Studi (S-1) Ekonomi Syariah

Oleh:
Syafiatul Makrifah Maysarah
NIM: 22170069

Pembimbing:

- 1. Dr. Fatkhur Rohman Albanjari, M.E.**
- 2. Nugraheni Fitroh Rezqi Syakarna, S.Si. M.E.**

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

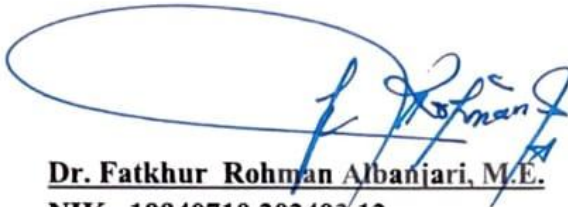
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah dipertahankan di depan dewan penguji pada tanggal 26 Mei 2026



Dr. Sri Hartono, S.E., M.M.
NIK. 19711230 202109 12

Penguji Utama



Dr. Fatkhur Rohman Albanjari, M.E.
NIK. 19940710 202403 12

Ketua Sidang



Nugraheni Fitroh Rezqi Syakarna, S.Si., M.E.
NIK. 19880515 202604 13

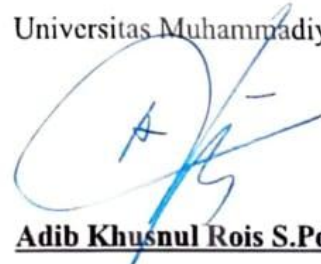
Sekretaris Sidang

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah



Dr. Katni, M.Pd.I.
NIK. 19830515 201709 12

Mengetahui,
Kepala Program Studi Ekonomi Syariah
Universitas Muhammadiyah Ponorogo



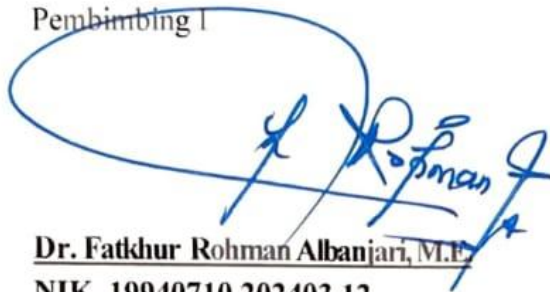
Adib Khusnul Rois S.Pd. I., M.E.
NIK. 19910201 202303 13

NOTA PERSETUJUAN MUNAQASYAH

Skripsi oleh Syafiatul Makrifah Maysarah ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Ponorogo, 04 Mei 2026

Pembimbing I



Dr. Fatkhur Rohman Albanjari, M.P.

NIK. 19940710 202403 12

Ponorogo, 04 Mei 2026

Pembimbing II



Nugraheni Fitroh Rezqi Syakarna, S.Si., M.E.

NIK. 19880515 202604 13

Ponorogo, 04 Mei 2026

Kepala Program Studi Ekonomi Syariah



Adib Khusnul Rois S.Pd.I., M.E.

NIK. 19910201 202303 13

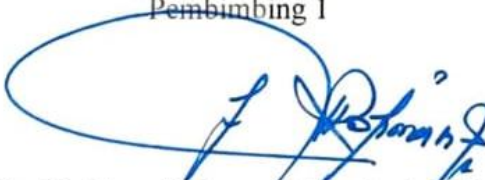
BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

1. Nama Mahasiswa : Syafiatul Makrifah Maysarah
2. NIM : 22170069
3. Program Studi : Ekonomi Syariah
4. Judul Skripsi : Peran Manajemen Sumber Daya Insani dalam Peningkatan Pendapatan melalui Program Ekopesantren di Pondok Pesantren Darul Falah, Sukorejo, Ponorogo
5. Pembimbing I : Dr. Fatkhurrohman Al Banjari, M.E.
6. Pembimbing II : Nugraheni Fitroh Rezqi Syakarna, S.Si., M.E.
7. Daftar Konsultasi :

Tanggal	Paragraf Pembimbing		Keterangan
	I	II	
04 September 2025			Pengajuan Proposal
15 September 2025			Pengesahan Proposal
22 Oktober 2025			Pengajuan BAB I, II, III
23 Oktober 2025			Revisi BAB I, II, III
31 Oktober 2025			Pengesahan BAB I, II, III
14 November 2025			Bimbingan Pedoman Wawancara
17 November 2025			Bimbingan pedoman wawancara
02 April 2026			Bimbingan penulisan BAB IV
09 April 2026			Pengajuan BAB IV
16 April 2026			Pengajuan BAB IV, V
23 April 2026			Revisi BAB IV, V
30 April 2026			Pengesahan BAB IV, V
04 Mei 2026			ACC Pembimbing I
04 Mei 2026			ACC Pembimbing II

8. Tanggal selesai penulisan skripsi : 30 April 2026
9. Tanggal selesai bimbingan : 04 Mei 2026

Pembimbing 1


Dr. Fatkhur Rohman Al Banjari, M.E
 NIK. 19940710 202403 12

Pembimbing 2


Nugraheni Fitroh Rezqi Syakarna, S.Si., M.E
 NIK. 19880515 202604 13

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama Mahasiswa : Syafiatul Makrifah Maysarah

NIM : 22170069

Program Studi : Ekonomi Syariah

Menyatakan bahwa "**Skripsi**" yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan pada Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo, dengan Judul: **PERAN MANAJEMEN SUMBER DAYA INSANI DALAM PENINGKATAN PENDAPATAN MELALUI PROGRAM EKOPESANTREN DI PONDOK PESANTREN DARUL FALAH, SUKOREJO, PONOROGO**

adalah hasil karya Saya sendiri, bukan "duplikasi" karya orang lain. Selanjutnya apabila dikemudian hari ada "**klaim**" dari pihak lain, bukan menjadi tanggung jawab Dosen Pembimbing dan atau Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo, tetapi menjadi tanggung jawab saya sendiri.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Ponorogo, 04 Mei 2026

Hormat Saya



Syafiatul Makrifah Maysarah
NIM. 22170069

MOTTO

وَلَا تُفْسِدُوا فِي الْأَرْضِ بَعْدَ إِصْلَاحِهَا وَادْعُوهُ خَوْفًا وَطَمَعًا

“Janganlah kamu berbuat kerusakan di bumi setelah diatur dengan baik. Berdoalah kepada-Nya dengan rasa takut dan penuh harap. Sesungguhnya rahmat Allah sangat dekat dengan orang-orang yang berbuat baik.”

(Q.S. Al-A'raf (7) : 56)

عن أنس بن مالك، قال: أتى النبي صلى الله عليه وسلم رجل يستحمه، فلم يجد عنده ما يحمله فذله على آخر فحمله، فأتى النبي صلى الله عليه وسلم فأخبره فقال: «إن الدال على الخير» كفاعله

” Dari Anas bin Malik r.a., ia berkata: Seorang laki-laki datang kepada Nabi meminta agar beliau memberinya kendaraan (tunggangan). Namun, Nabi tidak memiliki kendaraan yang dapat diberikan kepadanya. Lalu beliau menunjukkan orang lain yang dapat memberinya kendaraan. Orang itu pun memperoleh kendaraan dari orang tersebut. Kemudian ia datang kembali kepada Nabi dan memberitahukan hal itu. Maka Rasulullah bersabda: "Sesungguhnya orang yang menunjukkan kepada suatu kebaikan, maka ia memperoleh pahala seperti orang yang mengerjakannya."

(HR. Jami' at-Tirmidhi dalam Kitāb al-'Ilm no. 2670)

“Jagalah alam, maka alam pun akan menjagamu”

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kepada Allah SWT. yang telah memberikan rahmat, kesempatan, nikmat dan hidayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan karya tulis ilmiah berupa skripsi ini.

Shalawat beserta salam semoga tetap tercurah kepada Nabi Muhammad SAW. beserta segenap keluarga, sahabat, dan pengikutnya. Dialah sang revolusioner sejati utusan Allah sebagai rahmat bagi semesta alam. Merupakan suatu kebahagiaan dan rasa syukur bagi peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Peran Manajemen Sumber Daya Insani dalam Peningkatan Pendapatan melalui Program Ekopesantren di Pondok Pesantren Darul Falah Sukorejo, Ponorogo” sebagai salah satu persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada program studi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Proses penelitian skripsi ini tidak lepas dari bantuan semua pihak. Oleh karenanya, peneliti ingin menyampaikan apresiasi setinggi-tingginya disertai ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Rido Kurnianto, M.Ag. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo
2. Bapak Dr. Katni, M.Pd.I. selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo
3. Bapak Adib Khusnul Rois, M.E. selaku Kepala Prodi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo

4. Bapak Dr. Fatkhur Rohman Albanjari, M.E. dan Ibu Nugraheni Fitroh Rezqi Syakarna, S.Si. M.E. selaku dosen pembimbing I dan dosen pembimbing II, yang selalu sabar memberitahu kesalahan demi kesalahan, selalu sigap dalam menjawab pertanyaan demi pertanyaan dari peneliti, sehingga karya ilmiah ini dapat diselesaikan dalam waktu yang tepat
5. Bapak/ibu dosen dan seluruh staf Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah mendidik dan membimbing peneliti hingga menyelesaikan pendidikan di Program Studi S1 Ekonomi Syariah, beliau semua selalu terbuka dengan kehadiran peneliti yang kerap sekali mampir ke ruang Fakultas Agama Islam dengan rasa keingintahuan yang tinggi.
6. Kepada cinta pertama, bapak Edi Supriyanto dan pintu surga, Ibu Siti Masruroh yang selalu mengusahakan kebahagiaan dan pendidikan peneliti, meski banyak rintangan yang menghadang. Juga adik tersayang, Syafaatur Rohimah, terimakasih atas segala kasih sayang, do'a, dukungan berupa moral dan material yang tidak terhingga, sampai peneliti bisa menuntaskan pendidikan strata 1 (S1) di Universitas Muhammadiyah Ponorogo
7. Kepada seluruh staff L2P (Lembaga Layanan Perpustakaan), Kakak Yula, Kakak Afnan, Ibu Nungki, Pak Dani, Mas Rendra, Pak Yolan dan Bu Tatik yang selalu menerima kehadiran peneliti, memberikan dukungan, saran, support dan semangat kepada peneliti, baik saat kuliah sampai peneliti bisa menyelesaikan karya ilmiah ini

8. Kepada Ustadz Armayasa Priyogunawan, S.Pd. Ustadz Syahidul Muslim, S.Pd.I. Ustadzah pengasuhan dan keluarga besar Pondok Pesantren Darul Falah yang menerima dengan positif kehadiran peneliti dan bersedia untuk diwawancarai demi terselesaikannya skripsi ini.
9. Kepada teman seangkatan peneliti, terkhusus Danti Dwinata, Meilia Sukmawati, Yuyun Eka Saputri, Khoirul Arifah dan Muhammad Said Al Azis yang selalu memberikan support, berbagi cerita, bercanda tawa, mendengar keluh kesah dan memberi semangat dikala peneliti merasa pesimis dalam menyelesaikan karya ilmiah ini.
10. Terimakasih kepada semua pihak yang tidak disebutkan satu persatu yang telah banyak membantu memeberikan saran, pemikiran, demi menyelesaikan penulisan skripsi ini.
11. Terakhir, kepada diri saya sendiri, Syafiatul Makrifah Maysarah. Terimakasih telah menjadi pribadi yang kuat, mampu mengelola emosi, melewati rintangan, dan mengendalikan diri dari setiap tekanan. Terimakasih untuk tetap semangat di tengah-tengah banyaknya deadline kerjaan dan tugas. Terimakasih selalu mengusahakan dengan maksimal sehingga bisa menyelesaikan proses pendidikan di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Peneliti,

Syafiatul Makrifah Maysarah

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN.....	i
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN	iii
NOTA PERSETUJUAN MUNAQASYAH	iv
BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI	v
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	vi
MOTTO	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
ABSTRAK	xvii
ABSTRACT	xviii
BAB I. PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	6
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	7
E. Ruang Lingkup Penelitian	9
F. Definisi Istilah	11
1. Manajemen Sumber Daya Insani	11

2. Pendapatan	11
3. Program Ekopesantren	11
BAB II. KAJIAN PUSTAKA	13
A. Kajian Penelitian Terdahulu	13
B. Kajian Pustaka	16
C. Kerangka Berpikir Penelitian	27
BAB III. METODE PENELITIAN	30
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	30
B. Kehadiran Peneliti	31
C. Lokasi Penelitian	31
D. Sumber Data	32
E. Teknik Pengumpulan Data	34
F. Teknik Analisis Data	36
G. Pengecekan Keabsahan Data	38
H. Tahap-Tahap Penelitian	39
BAB IV. PAPARAN DATA DAN PEMBAHASAN	42
A. Paparan Data Penelitian	42
1. Gambaran Objek Penelitian	42
2. Letak Geografis Pondok Pesantren Darul Falah Sukorejo, Ponorogo ..	43
3. Penerapan program ekopesantren di Pondok Pesantren Darul Falah ...	44
B. Hasil Penelitian	46
1. Implementasi pengelolaan sumber daya insani dalam program ekopesantren di Pondok Pesantren Darul Falah	46

2. Tantangan dan hambatan manajemen sumber daya insani dalam meningkatkan pendapatan yayasan melalui program ekopesantren di Pondok Pesantren Darul Falah	62
3. Strategi manajemen sumber daya insani dalam meningkatkan pendapatan yayasan melalui program ekopesantren di Pondok Pesantren Darul Falah	66
C. Pembahasan	68
1. Implementasi pengelolaan sumber daya insani dalam program ekopesantren di Pondok Pesantren Darul Falah	68
2. Tantangan dan hambatan pengelolaan sumber daya insani dalam meningkatkan pendapatan yayasan melalui program ekopesantren di Pondok Pesantren Darul Falah	81
3. Strategi manajemen sumber daya insani dalam meningkatkan pendapatan yayasan melalui program ekopesantren di Pondok Pesantren Darul Falah	84
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN	88
A. Kesimpulan	88
B. Saran	89
DAFTAR PUSTAKA	92

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1. Data pondok pesantren di Kabupaten Ponorogo	2
Tabel 1. 2. Permasalahan di Pondok Pesantren Darul Falah Sukorejo	4
Tabel 2. 1. Kajian penelitian terdahulu	13



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1. Kerangka berfikir penelitian	29
Gambar 3. 1. Tahapan penelitian	39
Gambar 4. 1. Letak geografis Pondok Pesantren Darul Falah	43
Gambar 4. 2. Penerapan Ekopesantren di Pondok Pesantren Darul Falah	46
Gambar4. 3. Sarana prasarana penunjang program ekopesantren di lingkungan Pondok Pesantren Darul Falah	48
Gambar 4. 4. Piagam Penghargaan program ekopesantren Pondok Pesantren Darul Falah	49
Gambar 4. 5. Lingkungan Pondok Pesantren Darul Falah	50
Gambar 4. 6. Pengurus OSDA sedang menerima tamu	54
Gambar 4. 7. Rapat Monitoring dan Evaluasi OSDA bersama tim pengasuh	56
Gambar 4. 8. Lahan pertanian sebagai media tanam kelas <i>talent Dafa farm</i>	59
Gambar 4. 9. Pengolahan pupuk organik	59
Gambar 4. 10. Tempat sampah yang tidak dibedakan sesuai jenisnya	65
Gambar 4. 11. Dokumentasi produk Beras Pink yang dipamerkan di OPOP	67

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Transkrip Observasi	97
Lampiran 2. Transkrip Dokumentasi	101
Lampiran 3. Lampiran Wawancara	111
Lampiran 4. Surat Izin Penelitian	119
Lampiran 5. Surat Konfirmasi Penelitian	120
Lampiran 6. Surat Keterangan Plagiasi	121
Lampiran 7. Biodata Peneliti	122



ABSTRAK

Maysarah, Syafiatul M. PERAN MANAJEMEN SUMBER DAYA INSANI DALAM PENINGKATAN PENDAPATAN MELALUI PROGRAM EKOPESANTREN DI PONDOK PESANTREN DARUL FALAH SUKOREJO, PONOROGO. Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Agama Islam, Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Pembimbing: Bapak Dr. Fatkhur Rohman Albanjari, M.E. dan Ibu Nugraheni Fitroh Rezqi Syakarna, M.E.

Kata Kunci: Ekopesantren; Pondok Pesantren; Manajemen Sumber Daya Insani; Lingkungan; *Sustainability*.

Ekopesantren merupakan program di lingkungan pondok pesantren yang menggabungkan nilai keagamaan dengan kepedulian terhadap lingkungan. Program ini juga menjadi salah satu upaya pesantren dalam mewujudkan kemandirian ekonomi melalui kegiatan yang produktif dan ramah lingkungan. Penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan implementasi, hambatan, dan strategi penerapan manajemen sumber daya insani dalam peningkatan pendapatan yayasan melalui program ekopesantren di Pondok Pesantren Darul Falah Sukorejo, Ponorogo. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian kualitatif dengan jenis penelitian lapangan. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Informan penelitian terdiri dari sekretaris yayasan, ustadz dan ustadzah pengelola program ekopesantren, serta santri yang terlibat langsung dalam kegiatan ekopesantren yang meliputi pengurus OSDA dan *Dafa Farming School*. Data dianalisis secara deskriptif melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian memperlihatkan bahwa program ekopesantren telah berjalan secara berkelanjutan dan diterapkan dalam berbagai kegiatan pesantren, seperti pengelolaan sampah, penghijauan, penghematan energi, pembuatan pupuk organik, serta kegiatan pertanian melalui *Dafa Farming School*. Dari program tersebut dihasilkan produk unggulan berupa Beras Pink yang mampu menambah pendapatan yayasan. Selain itu, keterlibatan santri dalam kegiatan tersebut juga memberikan manfaat berupa peningkatan keterampilan, tanggung jawab, dan jiwa kewirausahaan. Analisis penelitian mengungkap bahwa manajemen sumber daya insani memiliki peran penting sebagai penggerak utama keberhasilan program melalui fungsi operasionalnya. Strategi yang dilakukan yaitu kaderisasi melalui OSDA, pelatihan keterampilan, edukasi lingkungan, pemberian motivasi, studi banding, serta kerja sama dengan pihak luar. Adapun kendala yang dihadapi meliputi kurangnya konsistensi sebagian santri, kebutuhan biaya operasional, dan pemasaran produk yang belum optimal. Berdasarkan temuan penelitian, program ekopesantren mampu memberikan kontribusi terhadap peningkatan pendapatan yayasan, namun masih bersifat tambahan dan belum menjadi sumber utama pemasukan pesantren. Oleh karena itu, diperlukan penguatan manajemen sumber daya insani secara berkelanjutan agar potensi ekonomi pesantren dapat berkembang lebih optimal di masa mendatang.

ABSTRACT

Maysarah, Syafiatul M. THE ROLE OF HUMAN RESOURCE MANAGEMENT IN IMPROVING INCOME THROUGH THE ECOPESANTREN PROGRAM AT DARUL FALAH ISLAMIC BOARDING SCHOOL, SUKOREJO, PONOROGO. Sharia Economics Study Program, Faculty of Islamic Religion, Muhammadiyah University of Ponorogo. Advisor: Dr. Fatkhur Rohman Albanjari, M.E. and Nugraheni Fitroh Rezqi Syakarna, M.E.

Keywords: *Ecopesantren; Islamic Boarding School; Human Resource Management; Environment; Sustainability*

Ecopesantren is a program within Islamic boarding schools that combines religious values with environmental awareness. This program also serves as one of the efforts of pesantren to achieve economic independence through productive and environmentally friendly activities. This study aims to explain the implementation, obstacles, and strategies for applying human resource management in increasing foundation income through the ecopesantren program at Darul Falah Islamic Boarding School Sukorejo, Ponorogo. The method used in this study was qualitative field research. Data were collected through interviews, observation, and documentation. The informants consisted of the foundation secretary, male and female teachers managing the ecopesantren program, and students directly involved in ecopesantren activities, including OSDA administrators and Dafa Farming School members. The data were analyzed descriptively through the stages of data reduction, data presentation, and conclusion drawing.

The results of the study reveal that the ecopesantren program has been implemented sustainably and integrated into various pesantren activities, such as waste management, greening programs, energy conservation, organic fertilizer production, and agricultural activities through Dafa Farming School. The program has also produced a flagship product, Pink Rice, which has contributed additional income to the foundation. In addition, student involvement in these activities has provided benefits in the form of improved skills, responsibility, and entrepreneurial spirit. The analysis indicates that human resource management plays an important role as the main driving force behind the success of the program through the functions of identification, recruitment, training and development, performance appraisal, employee rights, work relations, and career development. The strategies implemented include cadre formation through OSDA, skills training, environmental education, motivation, comparative studies, and cooperation with external parties. The obstacles faced include the lack of consistency among some students, operational cost needs, and product marketing that has not yet been optimal. Based on the findings, the ecopesantren program has contributed to increasing the foundation's income, although it remains supplementary and has not yet become the main source of revenue. Therefore, continuous strengthening of human resource management is needed so that the economic potential of the pesantren can be developed more optimally in the future.