

**ANALISIS KELAYAKAN FINANSIAL DAN NON FINANSIAL
USAHA PUPUK ORGANIK DI *TEACHING FACTORY* SMK 1
PEMDA PONOROGO (KAMPUS 3 PUDAK)**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat

Guna Memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)

pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Aliffatun Ulin Nuha

NIM : 22441925

Program Studi : S1 Akuntansi

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2026

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis Kelayakan Finansial dan Non Finansial
Usaha Pupuk Organik Di *Teaching Factory* SMK 1
Pemda Ponorogo (Kampus 3 Pudak)
Nama : Aliffatun Ulin Nuha
NIM : 22441925
Tempat, Tanggal Lahir : Ponorogo 04 Januari 2004
Program Studi : S1Akuntansi

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk
Diajukan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)
Pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 25 Mei 2026

Pembimbing I,

Pembimbing II

Dra. Khusnatul Zulfa W.MM., Ak., CA
NUPTK. 81547456 462300 83

Im Widyayanti, SE., M.Ak
NUPTK. 8655765666230362

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi

Dosen Penguji :

Dra. Khusnatul Zulfa W.MM., Ak., CA
NUPTK. 81547456 462300 83

Nur Sayidatul Muntiah, SE., M.Ak
NUPTK. 28427706 712304 02

Titin Eka Ardiana, SE., M.Si
NUPTK. 15407606 612101 52

MOTTO

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

“ sesungguhnya setelah kesulitan ada kemudahan”

(Q.S Al Insirah:6)

“Berbagai cobaan dan hal yang buat kau ragu, jadikan percikan tuk menempa tekadmu, jalan hidupmu hanya milikmu sendiri, rasakan nikmatnya hidupmu hari ini”

(Baskara Putra-Hindia)

“Aku tidak tumbuh dari pujian, melainkan dari perlawanan sunyi untuk tetap utuh ketika direndahkan”

(Aliffatun Ulin Nuha)



ABSTRAK

Skripsi : “Analisis Kelayakan Finansial dan Non Finansial Usaha Pupuk Organik di *Teaching Factory* SMK 1 PEMDA Ponorogo (Kampus 3 Pudak)”; Aliffatun Ulin Nuha, NIM 22441925, Program Studi S1 Akuntansi, Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo,

Tujuan penelitian ini untuk menganalisis kelayakan finansial dan non finansial usaha pupuk organik di *Teaching Factory* SMK 1 PEMDA Ponorogo (Kampus 3 Pudak) menggunakan metode *mixed methods*. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam dengan kepala unit produksi dan bendahara *Teaching Factory* serta observasi langsung ke lokasi usaha. Kelayakan finansial dianalisis menggunakan indikator NPV, BCR, PP, dan BEP, sedangkan kelayakan non finansial dianalisis melalui aspek pasar dan pemasaran, teknis dan teknologi, manajemen, hukum, serta sosial dan lingkungan menggunakan lembar observasi dengan penilaian skala rating ordinal. Hasil penelitian menunjukkan bahwa dari sisi finansial usaha ini dinyatakan sangat layak, dibuktikan dari nilai NPV yang positif, BCR yang melebihi satu, PP yang berada dalam batas umur usaha, serta BEP Rupiah dan BEP Unit yang jauh di bawah total penerimaan dan produksi yang diproyeksikan. Dari sisi non finansial, aspek pasar dan pemasaran dinyatakan sangat layak karena usaha memiliki target pasar yang jelas dan permintaan yang stabil, aspek teknis dan teknologi dinyatakan sangat layak karena proses produksi berjalan terstruktur dengan ketersediaan bahan baku lokal yang terjamin, aspek manajemen dinyatakan cukup layak karena sistem pencatatan keuangan masih manual dan belum terpisah dari keuangan sekolah, aspek hukum dinyatakan kurang layak karena belum memiliki sertifikasi produk resmi meskipun telah memiliki izin dari pihak sekolah, sedangkan aspek sosial dan lingkungan dinyatakan sangat layak karena usaha memberikan manfaat nyata bagi siswa, masyarakat, dan lingkungan sekitar melalui pengolahan limbah peternakan menjadi produk bernilai ekonomis.

Kata Kunci: **Kelayakan Finansial, Kelayakan Non Finansial, Pupuk Organik, *Teaching Factory***

ABSTRACT

Thesis : “Financial and Non-Financial Feasibility Analysis of Organic Fertilizer Business at Teaching Factory SMK 1 PEMDA Ponorogo (Campus 3 Puduk)”; Aliffatun Ulin Nuha, NIM 22441925, Bachelor of Accounting Study Program, Faculty of Economics, Muhammadiyah University of Ponorogo,

The purpose of this study was to analyze the financial and non-financial feasibility of the organic fertilizer business at the Teaching Factory of SMK 1 PEMDA Ponorogo (Puduk Campus 3) using mixed methods. Data were collected through in-depth interviews with the head of the production unit and the treasurer of the Teaching Factory as well as direct observation at the business location. Financial feasibility was analyzed using NPV, BCR, PP, and BEP indicators, while non-financial feasibility was analyzed through market and marketing, technical and technological, management, legal, and social and environmental aspects using an observation sheet with an ordinal rating scale assessment. The results of the study indicate that from a financial perspective, this business is declared very feasible, as evidenced by a positive NPV value, a BCR exceeding one, PP within the business's lifespan limit, and BEP Rupiah and BEP Units that are far below the projected total revenue and production. From the non-financial side, the market and marketing aspects are declared very feasible because the business has a clear target market and stable demand, the technical and technological aspects are declared very feasible because the production process is structured with guaranteed availability of local raw materials, the management aspects are declared fairly feasible because the financial recording system is still manual and not yet separated from school finances, the legal aspects are declared less feasible because it does not have official product certification even though it has permission from the school, while the social and environmental aspects are declared Very Feasible because the business provides real benefits for students, the community, and the surrounding environment through processing livestock waste into products of economic value.

Keywords: Financial Feasibility, Non-Financial Feasibility, Organic Fertilizer, Teaching Factory

KATA PENGANTAR

La haula wala quwwata illa billahil aliyyil adzim, Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, serta kemudahan-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan karya tulis ilmiah berupa skripsi ini.

Shalawat beserta salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW beserta segenap keluarga, sahabat, dan seluruh pengikutnya hingga akhir zaman. Semoga kita semua mendapat syafaatnya di hari akhir kelak. Menjadi kebanggaan tersendiri bagi peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "Analisis Kelayakan Finansial dan Non Finansial Usaha Pupuk Organik di *Teaching Factory* SMK 1 PEMDA Ponorogo (Kampus 3 Pudak)" sebagai salah satu persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Terselesaikannya skripsi ini tentu berkat dukungan dan doa dari banyak pihak yang membantu peneliti. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini peneliti ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya khususnya kepada:

1. Kedua orang tua saya Bapak Maskuri dan Ibu Sri Hartini, dua orang yang sangat berjasa dalam hidup saya, dua orang yang selalu mengusahakan anak perempuannya ini menempuh pendidikan setinggi-tingginya. Kepada Bapak, terima kasih atas kerja keras dan keringat yang telah engkau tukarkan menjadi nafkah demi mengantarkan anakmu sampai di tahap ini. Kepada Ibu, terima kasih atas doa, motivasi, dan kasih sayang yang selalu mengiringi setiap

langkah anakmu. Terima kasih atas segalanya yang tidak dapat terhitung jumlahnya.

2. Bapak Dr. Rido Kurnianto. M.Ag selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk menempuh pendidikan di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Bapak Dr. Slamet Slamet Santoso, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan dukungan dan fasilitas selama peneliti menempuh studi di Fakultas Ekonomi.
4. Ibu Nur Sayidatul Muntiah, S.E., M.Ak selaku Kaprodi S1 Akuntansi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama penulis menjalani perkuliahan hingga penyelesaian skripsi ini.
5. Ibu Dra. Hj. Khusnatul Zulfa W., MM,Ak.CA selaku dosen pembimbing I. Terima kasih telah membimbing dan memberi arahan dengan penuh kesabaran hingga penulis berada di tahap ini.
6. Ibu Iin Wijayanti, S.E.,M.AK selaku dosen pembimbing II. Terima kasih telah membimbing dan memberi arahan dengan penuh kesabaran hingga penulis berada di tahap ini.
7. Doa sebagai rasa terima kasih kepada almarhum Kakek saya, sosok yang sangat berjasa dalam hidup saya. Terima kasih atas kasih sayang yang tulus, doa yang tidak pernah putus, dan setiap waktu yang kakek berikan untuk menjadi tempat saya bercerita. Sangat disayangkan beliau tidak dapat menyaksikan saya sampai pada tahap ini, namun kenangan dan nasihat kakek akan selalu menjadi bagian dari perjalanan hidup saya.

8. Teman seperjuangan, khususnya yang selalu kebersamai dalam proses penulisan skripsi ini, saling menguatkan, dan berbagai tawa serta air mata. Terima kasih untuk cerita, pelukan hangat, dan semangat yang tak pernah padam.

Ponorogo, 29 April 2026



Aliffatun Ulin Nuha
NIM. 22441925



PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR

KODE ETIK PENELITIAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 29 April 2026



Aliffatun Ulin Nuha
NIM. 22441925

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	i
MOTTO.....	i
ABSTRAK	iii
ABSTRACT.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENELITIAN	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Dan Manfaat Penelitian.....	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	13
2.1 Tinjauan Pustaka	13
2.1.1 Landasan Teori	13
2.2 Penelitian Terdahulu.....	31
2.3 Kerangka Konseptual Penelitian.....	33
3.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	37
3.2 Jenis dan Sumber Data	38
3.3 Metode Pengambilan Data	40
3.4 Definisi Operasional Variabel	42
3.5 Metode Analisis Data	49
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	52
4.1 HASIL PENELITIAN.....	52
4.4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	52
4.4.2 Struktur Organisasi.....	54
4.4.3 Analisis Kelayakan Finansial.....	55
4.4.4 Analisis Kelayakan Non-Finansial.....	70

4.2 Pembahasan Penelitian.....	97
4.2.1 Pembahasan Kelayakan Finansial.....	97
4.2.2 Pembahasan Kelayakan Non Finansial	103
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	111
5.1 Kesimpulan	111
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	113
5.3 Saran.....	113
DAFTAR PUSTAKA.....	115
LAMPIRAN.....	118

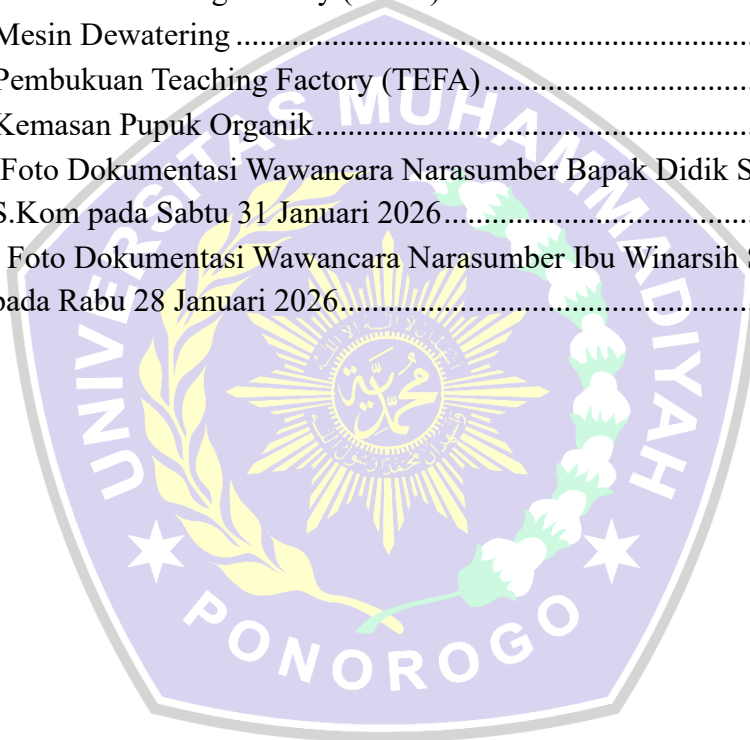


DAFTAR TABEL

Tabel 1 Perbandingan Penerapan Teaching Factory di Beberapa SMK Kabupaten Ponorogo.....	6
Tabel 2 Penelitian Terdahulu.....	31
Tabel 3 Kriteria Penilaian Indikator Kelayakan Finansial Usaha Berdasarkan Standar Teori	45
Tabel 4 Indikator Penilaian Kelayakan Non Finansial.....	48
Tabel 5 Tabel Skala Penilaian Numerik Aspek Non-Finansial	49
Tabel 6 Kriteria Penilaian Kelayakan Aspek Non Finansial	51
Tabel 7 Biaya Investasi Awal	57
Tabel 8 Biaya Operasional 1 drum Kohe	58
Tabel 9 Proyeksi Arus Kas (Cash Flow) Usaha Pupuk Organik Selama 7 Tahun	61
Tabel 10 Perhitungan NPV.....	63
Tabel 11 Perhitungan Benefit Cost Ratio (B/C Ratio)	64
Tabel 12 Perhitungan Payback Period (PP)	65
Tabel 13 Indikator Penilaian Aspek Pasar.....	73
Tabel 14 Kriteria Penilaian Kelayakan Aspek Non Finansial	75
Tabel 15 Indikator Penilaian Aspek Teknis dan Teknologi.....	78
Tabel 16 Kriteria Penilaian Kelayakan Aspek Non Finansial.....	80
Tabel 17 Indikator Penilaian Aspek Manajemen	83
Tabel 18 Kriteria Penilaian Kelayakan Aspek Non Finansial.....	85
Tabel 19 Indikator Penilaian Aspek Hukum	88
Tabel 20 Kriteria Penilaian Kelayakan Aspek Non Finansial.....	90
Tabel 21 Indikator Penilaian Aspek Sosial dan Lingkungan	94
Tabel 22 Kriteria Penilaian Kelayakan Aspek Non Finansial.....	96
Tabel 23 Hasil Perhitungan Kelayakan Finansial	97
Tabel 24 Hasil Perhitungan Kelayakan Non Finansial	103
Tabel 25 perhitungan Proyeksi Arus Kas (Cash Flow) Usaha Pupuk Organik Selama 7 Tahun.....	126

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Konseptual	34
Gambar 2 Gedung New Tefa berukuran 20 m x 10 m	52
Gambar 3 Struktur Organisasi.....	55
Gambar 4 Wawancara dengan Ibu Winarsih selaku Kepala Unit Produksi Teaching Factory (TEFA) pupuk organik di SMK 1 PEMDA Ponorogo (Kampus 3 Puduk).....	56
Gambar 5 Bekerja sama dengan Toko dan Distributor Pupuk	71
Gambar 6 Wawancara dengan Bapak Didik Suryanto selaku Kepala Unit Produksi Teaching Factory (TEFA).....	72
Gambar 7 Mesin Dewatering	79
Gambar 8 Pembukuan Teaching Factory (TEFA).....	84
Gambar 9 Kemasan Pupuk Organik.....	89
Gambar 10Foto Dokumentasi Wawancara Narasumber Bapak Didik Suryanto S.Kom pada Sabtu 31 Januari 2026.....	120
Gambar 11 Foto Dokumentasi Wawancara Narasumber Ibu Winarsih S.Pd pada Rabu 28 Januari 2026.....	120



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Instrumen Pengumpulan Data	120
Lampiran 2 perhitungan Proyeksi Arus Kas (Cash Flow) Usaha Pupuk Organik Selama 7 Tahun	127
Lampiran 3 Surat Izin Penelitian.....	128
Lampiran 4 Berita Acara	130
Lampiran 5 Surat keterangan hasil simililarity check karya ilmiah.....	132

