

**PENGARUH *FINANCIAL MANAGEMENT QUALITY*, *PRODUCT INNOVATION*, DAN KEMUDAHAN *DIGITAL PAYMENT*
TERHADAP KINERJA UMKM *FOOD AND BEVERAGE*
DI KABUPATEN PONOROGO**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata (S-1)
pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Sephia Vinna Ayu Puspita

NIM : 22415670

Program Studi : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2026

**PENGARUH *FINANCIAL MANAGEMENT QUALITY*, *PRODUCT INNOVATION*, DAN KEMUDAHAN *DIGITAL PAYMENT*
TERHADAP KINERJA UMKM *FOOD AND BEVERAGE*
DI KABUPATEN PONOROGO**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata (S-1)
pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Sephia Vinna Ayu Puspita

NIM : 22415670

Program Studi : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2026

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Pengaruh *Financial Management Quality, Product Innovation*, dan Kemudahan *Digital Payment* Terhadap Kinerja UMKM *Food and Beverage* Di Kabupaten Ponorogo.

Nama : Sephia Vinna Ayu Puspita

NIM : 22415670

Tempat, Tanggal Lahir : Ponorogo, 29 November 2003

Program Studi : Manajemen

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk menyusun skripsi pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 21 Mei 2026

Pembimbing I

Dr. Riawan, S.Pd., M.M
NUPTK. 537763664131113

Pembimbing II

Titi Rapini, S.E., M.M
NUPTK. 98377416422301221

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Slamet Santoso, S.E., M.Si
NIK. 19701016 199904 12

Dosen Penguji

Penguji 1

Dr. Riawan, S.Pd., M.M
NUPTK.537763664131113

Penguji 2

Fery Setiawan, S.E., M.M
NUPTK.1552767668131043

Penguji 3

Dr. Diana Pramudya Wardani, S.E., M.M
NUPTK.0741761662230202

ABSTRAK

Skripsi : “Pengaruh *Financial Management Quality*, *Product Innovation*, dan Kemudahan *Digital Payment* Terhadap Kinerja UMKM *Food and Beverage* Di Kabupaten Ponorogo”; Sephia Vinna Ayu Puspita, NIM 22415670, Progam Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Penelitian ini dilakukan untuk menganalisis pengaruh *Financial Management Quality*, *Product Innovation*, dan *Digital Payment* terhadap kinerja UMKM *Food and Beverage* di Kabupaten Ponorogo. Populasi penelitian ini mencakup pelaku UMKM di bidang *food and beverage* di Ponorogo dengan jumlah yang tidak bisa dipastikan secara jelas. Pada penelitian ini, sampel dipilih menggunakan teknik purposive sampling dengan jumlah sampel minimal 119 responden yang dihitung berdasarkan rumus Hair et al. (2009) dengan 17 indikator penelitian. Data dikumpulkan melalui penyebaran kuesioner dan dianalisis dengan aplikasi SmartPLS 3.2.9. Hasil penelitian mengindikasikan bahwa *Financial Management Quality* mempunyai pengaruh positif dan signifikan pada kinerja UMKM. *Product Innovation* tidak ada pengaruh signifikan terhadap kinerja UMKM. Sementara itu, *Digital Payment* memberikan dampak positif serta signifikan terhadap peningkatan kinerja UMKM *food and beverage* di Kabupaten Ponorogo.

Kata Kunci : *Financial Management Quality*, *Product Innovation*, *Digital Payment*, Kinerja UMKM, *Food And Beverage*

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena dengan berkah, rahmat, hidayah serta ridho-Nya, penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul **“Pengaruh *Financial Management Quality*, *Product Innovation*, dan Kemudahan *Digital Payment* Terhadap Kinerja UMKM *Food And Beverage* Di Kabupaten Ponorogo”** dapat terselesaikan dengan baik.

Skripsi ini disusun sebagai syarat untuk menyelesaikan program sarjana Strata Satu (S1) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Penyelesaian skripsi ini tidak lepas dari dukungan berbagai pihak terkait.

Sehubungan dengan itu, pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

1. Dr. Rido Kurnianto, M.Ag., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Dr. Slamet Santoso, SE., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Dr. Riawan, S.Pd., MM., selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
4. Bapak Dr. Riawan, S.Pd., MM., selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu dan sabar dalam membimbing dan memberi arahan dalam skripsi ini.

5. Ibu Titi Rapini, SE., MM., selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan sabar dalam membimbing dan memberi arahan dalam skripsi ini.
6. Seluruh jajaran Dosen dan Staf Fakultas Ekonomi, yang telah memberikan ilmu pendidikannya kepada penulis dalam menempuh pendidikan.
7. Kedua Orang Tua penulis yang telah memberikan doa dan dukungan selama menempuh pendidikan dan proses menyusun skripsi.
8. Teman-teman seperjuangan Manajemen Kelas C 2022 yang sudah membantu banyak hal dalam menyelesaikan masa studi peneliti.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna sehingga penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi perbaikan di masa mendatang. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Ponorogo, 21 Mei 2026



Sephia Vinna Ayu Puspita

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil ‘alamin, puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya. Skripsi ini saya persembahkan kepada orang-orang yang selalu ada untuk saya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

1. Teristimewa untuk kedua orang tua tercinta Bapak dan Ibu saya yang telah menjadi alasan terbesar saya untuk terus berjuang. Terima kasih atas setiap doa yang tak pernah putus, kasih sayang yang tulus, serta pengorbanan yang tak terhingga. Dengan penuh cinta dan rasa hormat, saya persembahkan pula kepada nenek tercinta, yang telah merawat, menjaga, dan menemani saya sejak masa SMK hingga perkuliahan.
2. Kepada sahabat-sahabatku tercinta, Shelli Widiani dan Revi Mariska, terima kasih atas segala kebaikan, bantuan, dan kebersamaan selama masa perkuliahan ini. Kalian selalu hadir dalam setiap proses, baik dalam suka maupun duka, serta menjadi tempat berbagi dan saling menguatkan.
3. Teruntuk seseorang yang istimewa dalam hidup saya, yang tidak bisa saya sebut namanya. Terima Kasih selalu hadir dengan doa, dukungan, dan kesabaran di setiap proses yang saya lalui. Terima kasih telah menjadi tempat berbagi cerita, tempat pulang saat lelah, dan penguat di saat saya hampir menyerah. Kehadiranmu memberikan semangat baru dan alasan untuk terus melangkah hingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini. Semoga segala kebaikan dan ketulusan yang diberikan akan selalu dibalas dengan kebahagiaan.
4. Kepada teman-teman magang saya, Lutfi, Yeni, Eka, Ririn, dan Epril, terima kasih atas kebersamaan, pengalaman, dukungan, serta pelajaran

berharga yang telah diberikan selama menjalani masa magang. Semoga tali silaturahmi dan kenangan baik yang telah terjalin dapat selalu terjaga.

5. Kepada teman-teman KKN saya, Vika, Aulia, dan Rohma, Terima kasih telah menjadi keluarga kecil yang saling membantu, mendukung, dan menguatkan dalam setiap proses yang dilalui. Semoga kebersamaan dan kenangan indah tersebut dapat selalu dikenang dengan baik.
6. Terakhir, terima kasih yang sebesar-besarnya untuk seorang wanita sederhana dengan impian yang besar, yang terkadang sulit dimengerti isi pikirannya, yaitu diri saya sendiri, Sephia Vinna Ayu Puspita. Terima kasih karena telah bertahan sejauh ini. Terima kasih karena tetap memilih untuk berusaha, belajar mengendalikan diri, serta tetap berani menghargai setiap proses yang telah dilalui. Meskipun sering kali merasa lelah dan putus asa atas apa yang diusahakan dan belum berhasil, namun tetap berusaha untuk bangkit kembali. Terima kasih karena tidak menyerah, sesulit apa pun prosesnya. Ini merupakan pencapaian yang patut diapresiasi. Terima kasih telah menjadi pribadi yang kuat, yang mampu bertahan dan mengendalikan diri di tengah berbagai tekanan. Jangan pernah menyia-nyiakan setiap usaha dan doa yang telah dilantirkan. Percayalah, Allah SWT telah merencanakan dan memberikan porsi terbaik dalam setiap perjalanan hidup ini. Semoga langkah-langkah kebaikan senantiasa menyertai. Semoga Allah SWT selalu meridhai setiap langkah dan senantiasa menjaga dalam lindungan-Nya. Aamiin. Maafkan segala yang telah berlalu. Berdamailah dengan diri sendiri, dan berbahagialah selalu di mana pun berada.

PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENELITIAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 21 Mei 2026



Sephia Vinna Ayu Puspita

NIM 22415670

MOTTO

“Memulai dengan penuh keyakinan, menjalankan dengan penuh keikhlasan,
menyelesaikan dengan penuh kebahagiaan”

“Tidak ada ujian yang tidak bisa diselesaikan. Tidak ada kesulitan yang melebihi
batas kesanggupan. Karena, Allah tidak akan membebani seseorang melainkan
sesuai dengan kadar kesanggupannya.”

(QS. Al Baqarah: 286)



DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENELITIAN	ix
MOTTO	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Landasan Teori	9
2.1.1 Teori Kontingensi.....	9
2.1.2 Kinerja UMKM.....	11
2.1.3 <i>Financial Management Quality</i>	15
2.1.4 <i>Product Innovation</i>	18
2.1.5 <i>Digital Payment</i>	21
2.2 Penelitian Terdahulu.....	25
2.3 Kerangka Konseptual Penelitian	28

2.4 Hipotesis.....	29
BAB III METODE PENELITIAN	30
3.1 Ruang Lingkup Penelitian	30
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian	31
3.3 Metode Pengambilan Data	33
3.4 Definisi Operasional Variabel	34
3.5 Metode Analisis Data	36
3.5.1 Analisis Deskriptif	36
3.5.2 <i>Partial Least Square</i> (PLS)	37
3.5.3 <i>Analisis Outer Model (Measurement Model)</i>	37
3.5.4 <i>Analisis Inner Model (Model Struktural)</i>	39
3.5.5 Pengujian Hipotesis.....	40
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	42
4.1 Hasil Penelitian	42
4.1.1 Objek Penelitian	42
4.1.2 Analisis Deskriptif	42
4.1.3 Hasil Analisis <i>Partial Least Square</i> (SmartPLs).....	49
4.2 Pembahasan.....	58
4.2.1 <i>Financial Management Quality</i> terhadap Kinerja UMKM.....	58
4.2.2 <i>Product Innovation</i> terhadap Kinerja UMKM.....	60
4.2.3 <i>Digital Payment</i> terhadap Kinerja UMKM.....	61
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	63
5.1 Kesimpulan.....	63
5.2 Saran.....	64
DAFTAR PUSTAKA.....	66
LAMPIRAN.....	71

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Penelitian Terdahulu	25
Tabel 3. 1 Definisi Operasional Variabel.....	35
Tabel 4. 1 <i>Financial Management Quality</i>	43
Tabel 4. 2 <i>Product Innovation</i>	45
Tabel 4. 3 <i>Digital Payment</i>.....	46
Tabel 4. 4 Kinerja UMKM	48
Tabel 4. 5 <i>Outer Loading</i>	50
Tabel 4. 6 <i>Cross Loading</i>	51
Tabel 4. 7 <i>Construct Reliability and Validity</i>.....	52
Tabel 4. 8 <i>R-Square</i>.....	55
Tabel 4. 9 <i>Q-Square (Q²)</i>.....	56
Tabel 4. 10 <i>Path Coefficients</i>.....	57

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual.....	28
Gambar 4. 1 Model Struktural (<i>Inner Model</i>).....	54



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner penelitian	71
Lampiran 2 Data Penelitian Responden	75
Lampiran 3 Rekapitulasi Data Hasil Kuesioner Penelitian	79
Lampiran 4 Uji Validitas dan Reliabilitas	84
Lampiran 5 $R - Square$	85
Lampiran 6 $Q - Square$	85
Lampiran 7 Uji Hipotesis	85
Lampiran 8 LoA Artikel	86
Lampiran 9 Berita Acara Bimbingan Skripsi	87
Lampiran 10 Hasil <i>Similarity Check</i>	89

