

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, MOTIVASI KERJA, DAN
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA
GURU DI SMA MUHAMMADIYAH 1 PONOROGO**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi Sebagian syarat-syarat
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)
pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Tanjung Sekar Hayu Kinasih

NIM : 21415537

Program Studi : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2026

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, MOTIVASI KERJA, DAN
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA
GURU DI SMA MUHAMMADIYAH 1 PONOROGO**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi Sebagian syarat-syarat
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)
pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Tanjung Sekar Hayu Kinasih

NIM : 21415537

Program Studi : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2026

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Disiplin Kerja, Motivasi Kerja, dan
Lingkungan Kerja terhadap Kepuasan Kerja Guru
di SMA Muhammadiyah 1 Ponorogo

Nama : Tanjung Sekar Hayu Kinasih

NIM : 21415537

Tempat Tanggal Lahir : Ponorogo, 29 Juli 2002

Program Studi : Manajemen

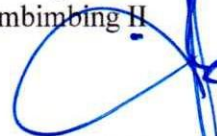
Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk
diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)
pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Pembimbing I



Fery Setiawan, S.E., M.M
NUPTK. 1552767668131043

Ponorogo, 16 Juli 2026
Pembimbing II



Naning Kristiyana, S.E., M.M
NUPTK. 2253753654230083

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Slamet Santoso, S.E., M.Si
NUPTK. 19701016 199904 12

Dosen Penguji :

Ketua



Fery Setiawan, S.E., M.M
NUPTK. 1552767668131043

Sekretaris



Dr. Riawan, S.Pd., M.M
NUPTK. 537763664131113

Anggota



Dr. Diana Pramudya W., S.E., M.M
NUPTK. 0741761662230202

RINGKASAN

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh disiplin kerja, motivasi kerja, dan lingkungan kerja terhadap kepuasan kerja guru di SMA Muhammadiyah 1 Ponorogo secara parsial maupun simultan. Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kuantitatif. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh guru di SMA Muhammadiyah 1 Ponorogo dengan jumlah sampel sebanyak 42 responden yang diambil menggunakan teknik sampel jenuh atau sensus. Data dikumpulkan melalui penyebaran kuesioner dan dianalisis menggunakan uji validitas, uji reliabilitas, analisis regresi linier berganda, koefisien determinasi (R^2), serta uji hipotesis (uji t dan uji F) menggunakan SPSS.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa : 1) Disiplin kerja secara parsial berpengaruh positif namun tidak signifikan terhadap kepuasan kerja guru. 2) Motivasi kerja secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja guru. 3) Lingkungan kerja secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja guru. 4) Secara simultan disiplin kerja, motivasi kerja, dan lingkungan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja guru.

Kata Kunci : Disiplin Kerja, Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja, dan Kepuasan Kerja

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Alhamdulillah rabbil ‘alamin puji syukur senantiasa peneliti panjatkan kepada Allah SWT atas segala Rahmat, hidayah, dan karunia-Nya, sehingga skripsi yang berjudul **“Pengaruh Disiplin Kerja, Motivasi Kerja, dan Lingkungan Kerja terhadap Kepuasan Kerja Guru di SMA Muhammadiyah 1 Ponorogo”**. Sholawat serta salam penulis haturkan kepada Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa manusia dari zaman jahiliyah menuju zaman Islamiyah seperti saat ini.

Penyusun skripsi ini bertujuan untuk memenuhi tugas dan melengkapi syarat-syarat guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S1) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Peneliti menyadari bahwa skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa bantuan, dukungan, dan Kerjasama dari semua pihak. Untuk itu pada kesempatan ini dengan rasa hormat dan ketulusan hati peneliti menyampaikan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. Rido Kurnianto, M.Ag. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk menempuh studi di Universitas Muhammadiyah Ponorogo khususnya untuk Program Studi Manajemen S-1 Fakultas Ekonomi.
2. Bapak Dr. Slamet Santoso, S.E., M.Si Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan dukungan serta bimbingan kepada peneliti selama menempuh studi di Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

3. Bapak Dr. Riawan, S.Pd., M.M selaku Kepala Program Studi S1 Manajemen yang telah memberikan arahan, dukungan, nasehat, dan juga support kepada peneliti dan teman-teman seangkatan 2021 agar menyelesaikan skripsi dengan baik.
4. Ibu Dra. Umi Farida, M.M selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Drs. Setyo Adjie, M.M selaku Dosen Pembimbing II yang telah senantiasa bersabar dalam membimbing peneliti dan memberikan arahan serta semangat untuk menyelesaikan skripsi dengan baik.
5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi, semoga ilmu yang telah diberikann selama masa perkuliahan dapat bermanfaat bagi pengembangan diri peneliti serta menjadi bekal yang berharga dalam menghadapi tantangan di dunia kerja maupun dalam memberikan kontribusi nyata bagi masyarakat, bangsa, dan negara.
6. Teruntuk cinta pertama saya, Ayahanda tercinta Alm. Bapak Joko Prayitno. Bapak adalah motivasi terbesar bagi penulis. Meskipun bapak telah berpulang ke rahmatullah di tengah perjalanan pengerjaan skripsi ini, kasih sayang, nasehat, dan harapan Bapak untuk melihat penulis lulus selalu menjadi kekuatan utama bagi penulis untuk bangkit dan menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih atas doa yang tidak pernah terputus. Semoga skripsi ini menjadi salah satu persembahan terbaik untuk Bapak di surga sana, dan semoga Allah SWT melapangkan kubur dan menempatkan Bapak di tempat yang paling mulia disisi Allah SWT.
7. Pintu surgaku, Ibunda Umi Matnunah. Perempuan tangguh yang bukan hanya melahirkan saya, tetapi juga menjadi tulang punggung keluarga dan

menjalankan dua peran sekaligus. Terima kasih atas setiap pengorbanan, semangat yang tak pernah lelah, ridho yang tulus, dan doa yang selalu terlantun dalam setiap sujud ibu. Doa-doa ibu adalah nafas perjuangan saya dalam menyelesaikan skripsi ini. Semoga dengan selesainya skripsi ini dapat membuat bangga keluarga. Terima kasih ibu.

8. Kepada kakak saya Rohmi Dyah Ayu Wardani terima kasih banyak atas dukungannya secara moril maupun materil, terima kasih juga atas segala motivasi dan dukungannya sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
9. Kepada keluarga besar SMA Muhammadiyah 1 Ponorogo, terima kasih telah memberikan kesempatan, bantuan, informasi, dan dukungan kepada penulis untuk melakukan penelitian sampai dengan selesai dan selalu memberikan pengertian ketika peneliti meminta izin untuk penelitian skripsi.
10. Terakhir, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang mendalam kepada diri sendiri, Tanjung Sekar Hayu Kinasih. Terima kasih telah bertahan sejauh ini. Untuk setiap malam yang dihabiskan dalam kelelahan, setiap pagi yang disambut dengan keraguan namun tetap dijalani, serta ketakutan yang berhasil dilawan dengan keberanian. Terima kasih kepada hati yang tetap ikhlas, meski tidak semua hal berjalan sesuai harapan. Terima kasih kepada jiwa yang tetap kuat, meski berkali-kali hampir menyerah. Terima kasih kepada raga yang terus melangkah, meski lelah sering kali tak terlihat. Penulis bangga kepada diri sendiri yang telah mampu melewati berbagai fase sulit dalam kehidupan ini. Semoga kedepannya, raga

ini tetap kuat, hati tetap tegar, dan jiwa tetap lapang dalam menghadapi setiap proses kehidupan. Mari terus bekerja sama untuk tumbuh dan berkembang, menjadi pribadi yang lebih baik dari hari ke hari.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang terbaik kepada semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan keterbatasan, oleh karena itu kritik dan saran sangat penulis harapkan demi kesempurnaan skripsi ini.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Ponorogo, 16 Juli 2026

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized, overlapping loops and strokes.

Tanjung Sekar Hayu Kinasih

PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENELITIAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka

Ponorogo, 16 Juli 2026



Tanjung Sekar Hayu Kinasih
NIM. 21415537

MOTTO

“Allah tidak membebani seseorang
melainkan sesuai dengan kesanggupannya.”

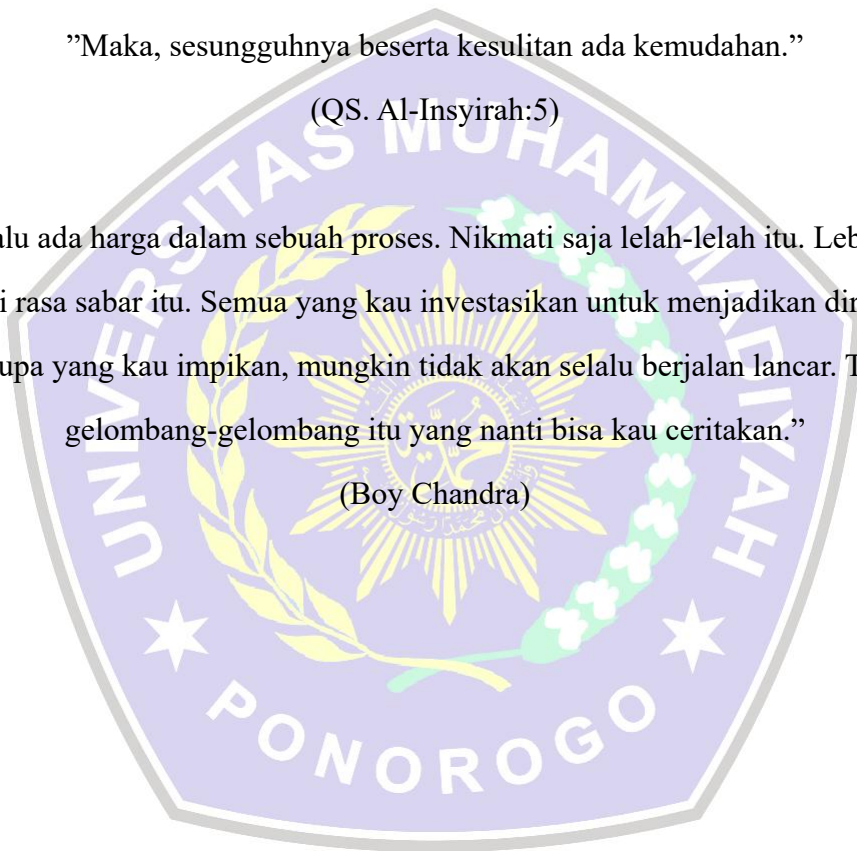
(QS. Al-Baqarah:286)

”Maka, sesungguhnya beserta kesulitan ada kemudahan.”

(QS. Al-Insyirah:5)

“Selalu ada harga dalam sebuah proses. Nikmati saja lelah-lelah itu. Lebarkan
lagi rasa sabar itu. Semua yang kau investasikan untuk menjadikan dirimu
serupa yang kau impikan, mungkin tidak akan selalu berjalan lancar. Tapi,
gelombang-gelombang itu yang nanti bisa kau ceritakan.”

(Boy Chandra)



DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN	ii
RINGKASAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENELITIAN	viii
MOTTO	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Landasan Teori	9
1. Manajemen	9
2. Manajemen Sumber Daya Manusia	10
3. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia	11
4. Disiplin Kerja	14
5. Motivasi Kerja.....	18
6. Lingkungan Kerja.....	21
7. Kepuasan Kerja.....	26
2.2 Penelitian Terdahulu	30

2.3	Kerangka Penelitian	33
2.4	Hipotesis	34
BAB III METODE PENELITIAN		37
3.1	Ruang Lingkup Penelitian	37
3.2	Populasi dan Sampel	37
1.	Populasi	37
2.	Sampel	38
3.3	Metode Pengambilan Data	38
1.	Data Primer	38
2.	Data Sekunder	38
3.4	Definisi Operasional Variabel	39
3.5	Metode Analisis Data	41
1.	Uji Instrumen	41
2.	Alat Analisis Data	43
3.	Uji Hipotesis	45
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		47
4.1	Hasil Penelitian	47
1.	Gambaran Umum	47
4.2	Gambaran Umum Variabel di SMA Muhammadiyah 1 Ponorogo .	60
4.3	Hasil Penelitian dan Pembahasan	63
1.	Gambaran Umum Responden	63
4.4	Deskripsi Responden	64
4.5	Deskripsi Variabel Penelitian	66
4.6	Uji Instrumen	76
4.7	Analisis Data	79
4.8	Uji Hipotesis	82

4.9	Pembahasan	87
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		94
5.1	Kesimpulan	94
5.2	Saran.....	94
DAFTAR PUSTAKA.....		97

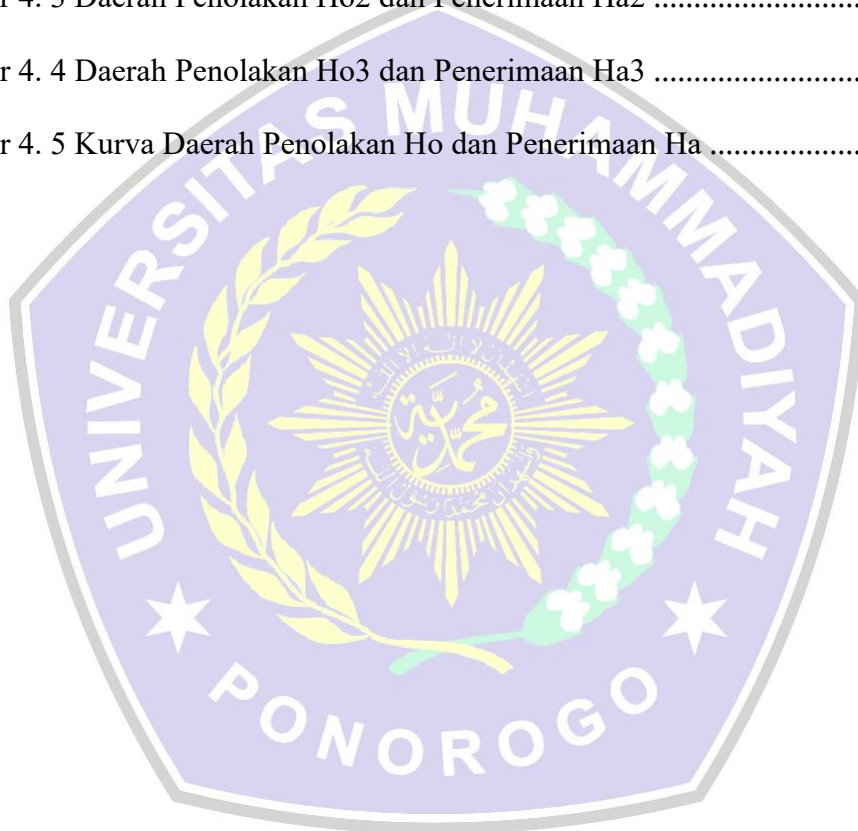


DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	30
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel	39
Tabel 4. 1 Daftar Nama Guru SMA Muhammadiyah 1 Ponorogo.....	55
Tabel 4. 2 Data Sarana dan Prasarana	59
Tabel 4. 3 Jumlah dan Kondisi Sarana	59
Tabel 4. 4 Responden Jenis Kelamin	64
Tabel 4. 5 Responden Usia.....	64
Tabel 4. 6 Responden Pendidikan Terakhir.....	65
Tabel 4. 7 Responden Lama Bekerja.....	66
Tabel 4. 8 Tafsiran Nilai Rata-Rata	67
Tabel 4. 9 Tanggapan Responden terhadap Disiplin Kerja (X1).....	68
Tabel 4. 10 Tanggapan Responden terhadap Motivasi Kerja (X2)	70
Tabel 4. 11 Tanggapan Responden terhadap Lingkungan Kerja (X3)	72
Tabel 4. 12 Tanggapan Responden terhadap Kepuasan Kerja (Y).....	74
Tabel 4. 13 Hasil Uji Butir Kuesioner.....	76
Tabel 4. 14 Hasil Uji Reliabilitas	78
Tabel 4. 15 Analisis Regresi Linier Berganda.....	79
Tabel 4. 16 Hasil Analisis Koefisien Determinasi (R ²)	82
Tabel 4. 17 Hasil Uji t	83
Tabel 4. 18 Hasil Uji F	86

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Penelitian	33
Gambar 3. 1 Daerah Penolakan H_0 dan Penerimaan H_a	45
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi SMA Muhammadiyah 1 Ponorogo	52
Gambar 4. 2 Daerah Penolakan H_{01} dan Penerimaan H_{a1}	84
Gambar 4. 3 Daerah Penolakan H_{02} dan Penerimaan H_{a2}	84
Gambar 4. 4 Daerah Penolakan H_{03} dan Penerimaan H_{a3}	85
Gambar 4. 5 Kurva Daerah Penolakan H_0 dan Penerimaan H_a	87



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	102
Lampiran 2. Tabulasi Data Jawaban Responden.....	108
Lampiran 3. Hasil Output Uji Validitas Data SPSS 29.00	116
Lampiran 4. Hasil Output Uji Reliabilitas SPSS 29.00	120
Lampiran 5. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda, Koefisien Determinasi (R^2), Uji t, dan Uji F	121
Lampiran 6. Nilai T Tabel	123
Lampiran 7. Nilai F Tabel	124
Lampiran 8. Berita Acara	125
Lampiran 9. Surat Bebas Plagiasi	128
Lampiran 10. Surat Izin Penelitian.....	129
Lampiran 11. Bukti Submit Artikel.....	130

