

**PENGARUH KOMPENSASI, KOMITMEN ORGANISASI, DAN
KEPUASAN KERJA, TERHADAP RETENSI GURU DI SMK
ROUDLOTUL HUDA MAGETAN**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat
guna memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S-1)
Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Julia Novita Sari
NIM : 22415758
Program Studi : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
2026**

**PENGARUH KOMPENSASI, KOMITMEN ORGANISASI, DAN
KEPUASAN KERJA, TERHADAP RETENSI GURU DI SMK
ROUDLOTUL HUDA MAGETAN**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat

guna memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S-1)

Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Julia Novita Sari
NIM : 22415758
Program Studi : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2026

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Kompensasi, Komitmen Organisasi, dan
Kepuasan Kerja, terhadap Retensi Guru di SMK
Roudlotul Huda Magetan

Nama : Julia Novita Sari

NIM : 22415758

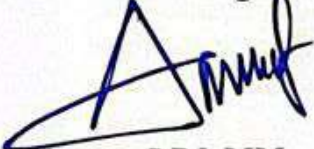
Tempat Tanggal Lahir : Magetan 09 Juli 2003

Program studi : Manajemen

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan guna
memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) pada Program Studi
Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo

Pembimbing I



Dr. Riawan, S.Pd., MM
NUPTK. 537763664131113

Pembimbing II



Dr Diana Pramudya Wardhani S.E., M.M
NUPTK. 0741761662230202

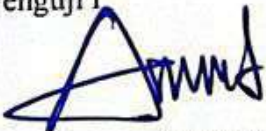
Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Slamet Santoso, SE, M.Si
NUPTK. 1970106 199904 12

Dosen Penguji

Penguji I



Dr. Riawan, S.Pd., MM
NUPTK. 537763664131113

Penguji II



Dr Sri Hartono, SE., MM
NUPTK. 9562749652110033

Penguji III



Naning Kristiyana, SE., MM
NUPTK. 2253753654230083

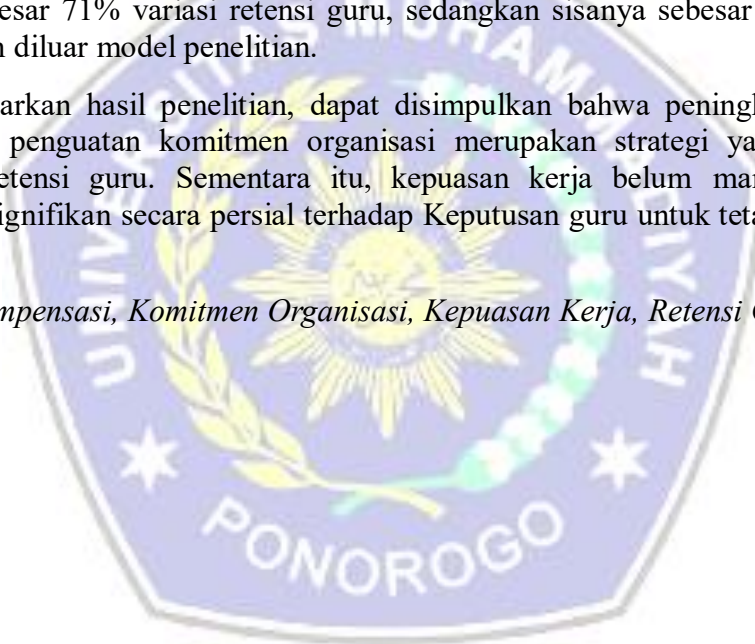
Ringkasan

Penelitian ini di latar belakang oleh tingginya Tingkat turn over guru serta rendahnya Tingkat retensi guru di smk roudlotul huda magetan, meskipun jumlah guru mengalami peningkatan dalam beberapa tahun terakhir. Retensi guru yang berkualitas merupakan faktor penting dalam menjaga kualitas Pendidikan serta keberlanjutan organisasi. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh kompensasi, komitmen organisasi, dan kepuasan kerja terhadap retensi guru. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survei. Populasi dalam penelitian berjumlah 46 guru, dengan sampel sebanyak 30 guru non sertifikasi yang ditentukan menggunakan Teknik purposive sampling. Data dikumpulkan melalui kuesioner terstruktur dengan skala likert empat poin dan dianalisis menggunakan Equitation Modeling (PLS-SEM) dengan bantuan SmartPls.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kompensasi dan komitmen organisasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap retensi Guru ($p < 0,05$), sedangkan kepuasan kerja tidak berpengaruh signifikan terhadap retensi guru ($p > 0,05$). Nilai -square sebesar 0,710 menunjukkan bahwa variable kompensasi, komitmen organisasi, dan kepuasan kerja mampu menjelaskan sebesar 71% variasi retensi guru, sedangkan sisanya sebesar 29% dipengaruhi oleh variable lain diluar model penelitian.

Berdasarkan hasil penelitian, dapat disimpulkan bahwa peningkatan kompensasi yang adil serta penguatan komitmen organisasi merupakan strategi yang efektif dalam meningkatkan retensi guru. Sementara itu, kepuasan kerja belum mampu memberikan pengaruh yang signifikan secara persial terhadap Keputusan guru untuk tetap bertahan dalam organisasi.

Kata kunci: *Kompensasi, Komitmen Organisasi, Kepuasan Kerja, Retensi Guru*



KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Rabbil' Alamin, segala puji dan Syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan Rahmat, karunia, serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kompensasi, Komitmen Organisasi, Dan Kepuasan Kerja, Terhadap Retensi Guru Di SMK Roudlotul Huda Magetan”** dengan baik dan lancar. Penyusunan skripsi ini dilakukan sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana (S-1) pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

1. Allah SWT atas segala nikmat yang tak terhingga, terutama atas kesempatan untuk menuntut ilmu hingga menyelesaikan studi, serta kemudahan, kekuatan, dan kesabaran yang telah diberikan selama proses penulisan skripsi ini. Semoga Allah SWT senantiasa memberikan ilmu yang bermanfaat dan membimbing penulis dalam mengabdikan kepada bangsa dan negara.
2. Kepada Bapak Dr. Rido Kurniawan, M.Ag selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menempuh Pendidikan di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Kepada bapak Dr. Slamet Santoso, SE.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo atas kepemimpinan yang inspiratif yang telah menciptakan lingkungan akademik yang kondusif serta perhatian terhadap kemajuan mahasiswa, termasuk dalam proses penyelesaian skripsi
4. Kepada bapak Dr. Riawan, S.Pd.,M.M selaku ketua Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Ponorogo atas kurikulum yang kompresersif dan Prodi Manajemen yang telah membekali penulis dengan pengetahuan yang relevan dengan bidang studi.

5. Kepada Ibu Dra Umi Farida, MM selaku dosen pembimbing 1 dan Ibu Dr Diana Pramudya Wardhani, SE., MM selaku Dosen Pembimbing II, terimakasih atas bimbingan, arahan dan kesabaran yang telah diberikan selama proses penulisan skripsi ini. Penulis merasa sangat beruntung dapat dibimbing oleh Ibu Dra Umi Farida, MM dan Ibu Dr Diana Pramudya Wardhani, S.E., MM yang memiliki pengetahuan dan pengalaman yang luas di bidang ini
6. Kepada Bapak Ibu Dosen Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah sabar dalam memberikan ilmu serta wawasan kepada penulis sejak awal perkuliahan sehingga selesai. Atas seluruh pengetahuan yang telah diberikan semoga menjadi amal jariyah untuk Bapak dan Ibu Dosen
7. Kepada cinta pertama dan panutanku, ayahanda Ranu. Terimakasih telah menjadi sosok yang selalu ada, meski sering kali tanpa banyak kata. Mungkin ayah bukan orang yang pandai menunjukkan perhatian secara langsung, tetapi aku merasakan bahwa di balik sikapmu yang tenang, ada cinta, perhatian, kepedulian yang begitu besar dan doa yang tak pernah putus untukku. Beliau memang tidak sempat merasakan Pendidikan sampai bangku perkuliahan, namun beliau mampu mendidik penulis, memotivasi, memberikan dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai Sarjana.
8. Kepada pintu Surgaku ibunda Suyati. Terimakasih setiap tetes keringat, pengorbanan, dan doa yang tak pernah berhenti untukku. Jarak, Lelah, dan waktu yang ibu korbankan demi keluarga tidak akan pernah bisa kubalas dengan apapun. Aku bangga memiliki ibu yang begitu kuat dan hebat. Berkat ibu aku bisa sampai di titik ini dan menyandang Gelar Sarjana. Skripsi ini kupersembahkan untuk ibu, sebagai bukti kecil bahwa setiap pengorbanan yang ibu lakukan tidak pernah sia-sia. Ibu memang tidak sempat merasakan Pendidikan sampai di bangku perkuliahan, tapi semangat, motivasi, serta doa yang selalu beliau berikan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai Sarjana.

9. Kepada adik laki-laki saya Muhammad Fadila Nur Rohim terimakasih telah menjadi sumber semangat dan motivasi dalam setiap Langkah perjuanganku. Meski sering menjadi “musuh terbesarku” dalam hal kecil sehari-hari, namun di balik itu semua, kaulah alasan terbesarku untuk terus berjuang dan menyelesaikan skripsi ini, aku ingin menjadi kakak yang bisa membanggakan, mampu menjaga dan mendidikmu, sebagaimana tanggung jawab dan kasih sayangku kepadamu. Terimakasih atas dukungan dan semangatmu yang selalu hadir, bahkan dalam cara yang sederhana sekalipun, kehadiranmu membuat perjalanan ini lebih bermakna, lebih hangat, dan lebih berwarna.
10. Kepada kedua mbah kakung dan mbah putriku tercinta, untuk mbah kakung Noyo Salbi yang sudah lebih dulu berpulang, terimakasih untuk segala kasih sayang, doa dan kenangan yang masih selalu aku simpan di hati, semoga mbah bangga melihat cucumu sampai di titik ini. Untuk mbah kakung Sarno yang masih membersamaku terimakasih atas setiap doa yang tak pernah putus, setiap nasihat yang selalu menuntunku, dan setiap perhatian yang menjadi sumber semangat dalam perjuanganku. Semoga karya ini menjadi salah satu hal yang bisa membuatmu bangga. Dan untuk kedua mbah putriku tersayang Sanem, dan Kamirah terimakasih atas cinta yang begitu tulus, kasih sayang yang tak pernah berkurang, serta doa-doa yang selalu mengiringi setiap langkahku. Kalian adalah rumah tempatku Kembali, tempatku menemukan kekuatan Ketika Lelah, dan tempatku belajar tentang ketulusan dan kekuatan tanpa syarat. Terima kasih atas doa, kasih sayang, dan pengorbanan yang selalu mengiringi setiap langkahku sampai hari ini. Semua yang aku capai tidak lepas dari peran dan dukungan kalian semua.
11. Kepada keluargaku Dengan segala kerendahan hati, aku bersyukur bisa menjadi salah satu yang lebih dulu menyelesaikan pendidikan hingga sarjana di keluarga ini. Bukan untuk membandingkan, tetapi semoga ini bisa menjadi langkah kecil yang membawa

kebaikan dan semangat untuk kita semua di masa depan. Skripsi ini kupersembahkan sebagai bentuk terima kasih yang tak terhingga untuk keluargaku tercinta.

12. Kepada seseorang yang tak kalah penting kehadirannya, Rendy Chesar Avisal A, Terima kasih telah hadir sebagai seseorang yang selalu mendukung, menemani, dan menguatkan dalam setiap proses yang kulalui. Terima kasih karena selalu berusaha memberikan yang terbaik, mempercayaku, dan membuatku merasa begitu dihargai. Aku bersyukur memiliki seseorang yang tidak hanya mencintaiku dengan kata-kata, tetapi juga dengan tindakan dan ketulusan. Terima kasih karena selalu menjadi tempat pulang, pendengar yang baik, dan sosok yang membuat langkah-langkah berat terasa lebih ringan. Skripsi ini menjadi saksi dari banyak doa, dukungan, dan kebaikan yang telah kamu berikan. Terima kasih karena selalu ada, dan terima kasih atas niat baikmu untuk berjalan bersamaku menuju masa depan yang kita impikan. Semoga Allah senantiasa menjaga dan memudahkan setiap langkah kita, amin
13. Kepada teman dan sahabatku Clarisa dan Nareva Terima kasih karena selalu bertahan dan tetap ada di sisiku hingga hari ini. Terima kasih untuk setiap pertanyaan sederhana tentang kabarku dan skripsiku, dan untuk setiap bantuan yang kamu berikan, serta untuk setiap dukungan yang membuatku terus melangkah. Aku mungkin hanya memiliki satu sahabat, dan satu teman tetapi aku beruntung karena sahabat dan teman itu adalah kalian. Terima kasih telah menjadi teman yang tulus di setiap proses perjuanganku.
14. Kepada seluruh Guru SMK Roudlotul Huda Magetan sebagai Responden yang telah meluangkan waktu dan memberikan informasi yang sangat berguna dalam penyusunan skripsi ini.
15. Kepada seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah memberikan dukungan, motivasi, semangat serta doa yang tulus sehingga dapat terselesaikan penulisan skripsi ini.

16. Terakhir, Penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada diri sendiri, Julia Novita Sari, Terima kasih karena telah bertahan dan melangkah sejauh ini. terima kasih karena tidak menyerah Ketika jalan di depan terasa berat untuk di teruskan. Terimakasih karena tetap memilih melanjutkan, walaupun seringkali tidak tahu pasti kemana arah ini membawa. Terimakasih karena telah menjadi teman yang paling setia bagi diri sendiri, hadir dalam sunyi, dalam Lelah, dalam sakit, dalam diam yang penuh tanya, terimakasih karena sudah mempercayai proses, meski hasil belum sesuai harapan. Meski harus menghadapi kegagalan, kebingungan, kehilangan arah, bahkan perasaan ingin menyerah. Terimakasih karena tetap jujur pada rasa takut, namun tidak membiarkan rasa takut itu membatasi Langkah, karena keberanian bukanlah ketiadaan rasa takut, melainkan keinginan untuk tetap bergerak meski rasa takut masih melekat erat, dan paling penting, terimakasih sudah berani memilih. Memilih untuk mencoba, memilih untuk belajar, dan untuk menyelesaikan apa yang telah engkau mulai.

Ponorogo 2026



Julia Novita Sari
Nim 22415758

PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENELITIAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka



Julia Novita Sari
NIM 22415758

DAFTAR ISI

BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan masalah	8
1.3 Tujuan dan manfaat penelitian	8
BAB II	12
TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1 Landasan Teori.....	12
1. Manajemen Sumber Daya Manusia	12
2. Retensi	16
a. Pengertian Retensi.....	16
b. Faktor faktor Retensi	17
3. Kompensasi	21
4. Komitmen Organisasi.....	27
5. Kepuasan kerja	32
2.2 Peneliti Terdahulu.....	38
2.3 Karangka Konseptual	44
2.4 Hipotesis	46
BAB III	49
METODE PENELITIAN.....	49
3.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	49
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian	49
1. Populasi.....	49
2. Sampel Penelitian	49
3.3 Metode Pengambilan Data	50
3.4 Definisi Operasional Variabel	51
3.5 Metode analisis data	54
1. Analisis Outer Model (Model Pengukuran).....	54
2. Analisis Inner Modal (Modal Structural).....	56

3. Uji Hipotesis	58
BAB IV	59
HASIL DAN PEMBAHASAN	59
4.1 Hasil Penelitian	59
1. Gambaran Umum SMK Roudlotul Huda Magetan	59
a. Profil SMK Roudlotul Huda Magetan.....	59
b. Strukur SMK Roudlotul Huda Magetan.....	61
2. Gambaran Umum Responden.....	66
3. Deskripsi Jawaban Responden	69
4.2 Uji Instrumen Data.....	78
A. Pengujian Outer Model (Model Pengukuran)	78
B. Pengujian Inner Model	83
4.3 Pembahasan	90
BAB V	96
5.1 Kesimpulan.....	96
5.2 Saran	96
Daftar pustaka	98
LAMPIRAN.....	101
LAMPIRAN 1 KUESIONER	101
LAMPIRAN 2 KARAKTERISTIK RESPONDEN	105
LAMPIRAN 3 TABULASI HASIL JAWABAN RESPONDEN.....	106
LAMPIRAN 4 HASIL RATA-RATA JAWABAN RESPONDEN	107
LAMPIRAN 5 HASIL OLAH DATA.....	108
LAMPIRAN 6 PLAGIASI + LOA	111
LAMPIRAN 7 BERITA ACARA.....	113
LAMPIRAN SURAT IZIN PENELITIAN DAN JAWABAN IZIN PENELITIAN	117
LAMPIRAN 9 DATA GURU	119
LAMPIRAN 10 DOKUMENTASI.....	119

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	38
Tabel 3.1 Skala Likert	51
Tabel 3.2 Definisi Operasional	51
Tabel 3.3 Fsquare	57
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	67
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	67
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	68
Tabel 4.4 Skala Interval	70
Tabel 4.5 Jawaban Responden Berdasarkan Variable Kompensasi	71
Tabel 4.6 Jawaban Responden Berdasarkan Variable Komitmen Organisasi	73
Tabel 4.7 Jawaban Responden Berdasarkan Variable Kepuasan Kerja	75
Tabel 4.8 Jawaban Responden Berdasarkan Variable Retensi	77



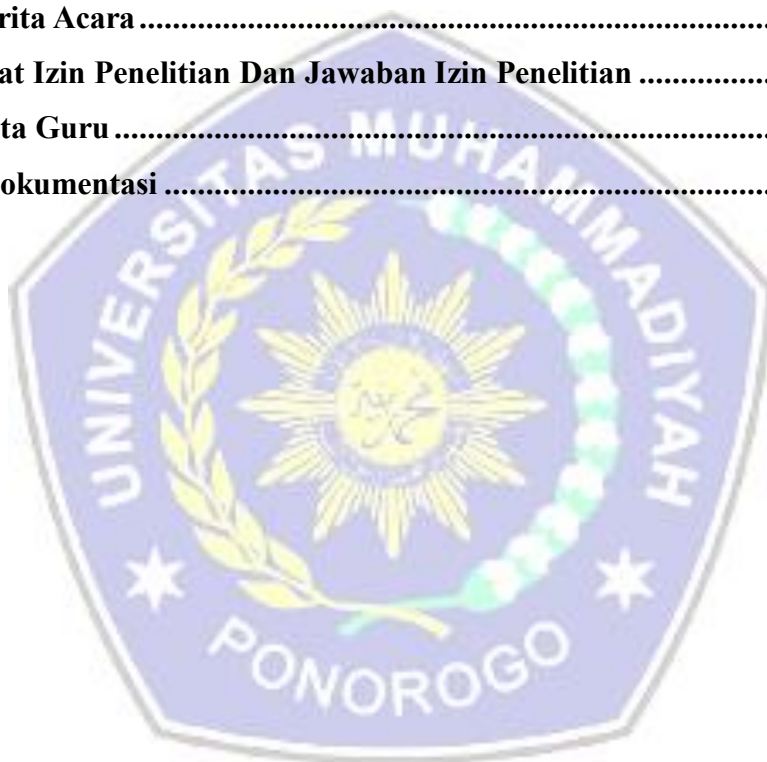
DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Karangka Berfikir	45
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	61
Gambar 4.2 Diagram Jalur Disertai Nilai Loading Factor	79
Gambar 4.3 Hasil Outer Loading	80
Gambar 4.4 Fornel Larcker Criterion	81
Gambar 4.5 Verage Variance Extracted	83
Gambar 4.6 Path Coefisien	84
Gambar 4.7 Hasil Uji Path Coefisien.....	85
Gambar 4.8 Hasil Uji R-Square	86
Gambar 4.9 Hasil Uji F-Square	87
Gambar 4.10 Hasil Path Coefisien	89



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner	101
Lampiran 2 Karakteristik Responden	105
Lampiran 3 Tabulasi Hasil Jawaban Responden.....	106
Lampiran 4 Hasil Rata-Rata Jawaban Responden.....	107
Lampiran 5 Hasil Olah Data	108
Lampiran 6 Plagiasi dan Loa.....	111
Lampiran 7 Berita Acara	113
Lampiran 8 Urat Izin Penelitian Dan Jawaban Izin Penelitian	117
Lampiran 9 Data Guru	119
Lampiran 10 Dokumentasi	119



MOTTO

“Allah SWT tidak mengatakan hidup ini mudah, tetapi Allah SWT berjanji bahwa sesungguhnya Bersama kesulitan pasti ada kemudahan”

(Q.S AL-Insyirah:5-6)

“Skripsi ini memang tidak sempurna, tapi cukup untuk membuat saya wisuda dan mendapatkan Gelar S.E. Bismillah untuk segala hal-hal baik yang sedang diperjuangkan.”

(Penulis)

Orang lain tidak akan bisa paham *struggle* dan masa sulitnya kita, yang mereka ingin tahu hanya bagian *success stories*. Berjuanglah untuk diri sendiri walaupun tidak ada yang tepuk tangan. Kelak diri kita dimasa depan akan sangat bangga dengan apa yang kita perjuangkan hari ini

