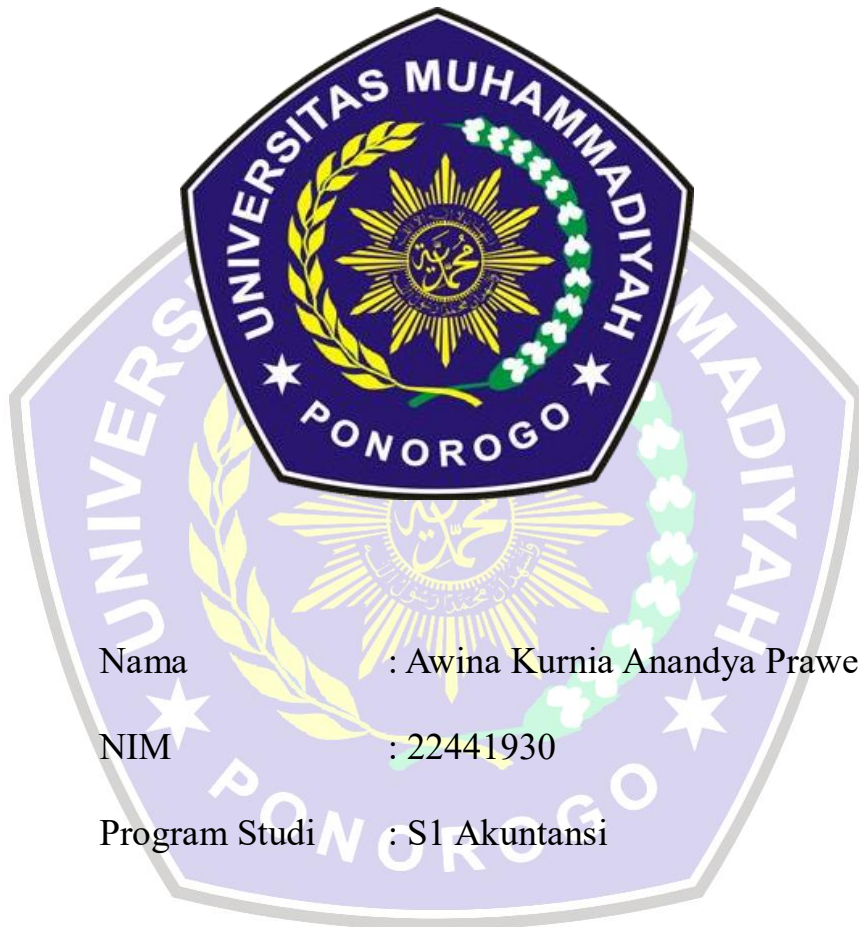


SKRIPSI
ANALISIS PENGELOLAAN MODAL KERJA TERHADAP
SISA HASIL USAHA (SHU) PADA KOPERASI PEGAWAI
REPUBLIK INDONESIA (KPRI) “TIRTA AMERTA”
KABUPATEN PONOROGO



Nama : Awina Kurnia Anandya Praweswari
NIM : 22441930
Program Studi : S1 Akuntansi

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

2026

SKRIPSI
ANALISIS PENGELOLAAN MODAL KERJA TERHADAP
SISA HASIL USAHA (SHU) PADA KOPERASI PEGAWAI
REPUBLIK INDONESIA (KPRI) “TIRTA AMERTA”
KABUPATEN PONOROGO



Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-
syarat guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) pada
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas
Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Awina Kurnia Anandya Praweswari

NIM : 22441930

Program Studi : S1 Akuntansi

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

2026

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis Pengelolaan Modal Kerja Terhadap Sisa Hasil Usaha (SHU) Pada Koperasi Pegawai Republik Indonesia (KPRI) "Tirta Amerta" Kabupaten Ponorogo
Nama : Awina Kurnia Anandya Praweswari
NIM : 22441930
Tempat, Tanggal Lahir : Ponorogo, 9 Juli 2004
Program studi : S1 Akuntansi

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 16 Juli 2026

Pembimbing I

Pembimbing II



Arif Hartono, SE., MSA
NUPTK. 5452756657130102



Dwiati Margwi, SE., M.Si., Ak., CA
NUPTK. 8535750651231103

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi



Edo Slamet Santoso, SE., M.Si
NIK. 19701016 199904 12

Ketua

Dosen Penguji,
Sekretaris

Anggota



Arif Hartono, SE. M.SA
NUPTK. 5452756657130102



Nur Sayidatul Muntiah, SE.M.Ak
NUPTK. 2842770671230402



Titin Eka Ardiana, SE. M.Si
NUPTK. 1540760661210152

RINGKASAN

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengelolaan modal kerja terhadap Sisa Hasil Usaha (SHU) pada Koperasi Pegawai Republik Indonesia (KPRI) Tirta Amerta Kabupaten Ponorogo periode 2020–2024. Penelitian menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif dengan sumber data berupa laporan keuangan koperasi dan hasil wawancara dengan pengurus koperasi. Analisis dilakukan menggunakan rasio *Working Capital Turnover* (WCT), *Return on Asset* (ROA), dan *Return on Equity* (ROE) untuk menilai efisiensi pengelolaan modal kerja serta dampaknya terhadap pertumbuhan SHU.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa perputaran modal kerja yang diukur menggunakan *Working Capital Turnover* (WCT) berada pada kategori cukup efisien, namun mengalami penurunan dari 0,21 kali pada tahun 2020 menjadi 0,15 kali pada tahun 2024. Penurunan tersebut disebabkan oleh rendahnya minat anggota dalam mengajukan pinjaman, adanya dana mengendap dalam bentuk kas dan deposito di bank, serta risiko piutang tak tertagih yang menghambat perputaran modal kerja. Tingkat profitabilitas yang diukur menggunakan *Return on Asset* (ROA) dan *Return on Equity* (ROE) juga menunjukkan kecenderungan menurun selama periode penelitian. ROA mengalami penurunan dari 7,23% menjadi 3,63%, sedangkan ROE menurun dari 7,49% menjadi 3,43%. Kondisi tersebut menunjukkan bahwa kemampuan aset dan modal sendiri koperasi dalam menghasilkan SHU semakin menurun akibat pemanfaatan aset dan modal kerja yang belum optimal, rendahnya aktivitas pinjaman anggota, serta mening katnya beban operasional koperasi. Hasil penelitian juga menunjukkan bahwa pengelolaan modal kerja berpengaruh terhadap pencapaian SHU koperasi. Pengelolaan modal kerja yang kurang optimal menyebabkan perputaran modal kerja semakin lambat, sehingga berdampak pada menurunnya kemampuan aset dan modal sendiri dalam menghasilkan SHU. Akibatnya, pendapatan koperasi dan pertumbuhan SHU cenderung mengalami penurunan selama periode penelitian, terutama pada tahun 2023 dan 2024. Oleh karena itu, optimalisasi pengelolaan modal kerja diperlukan untuk meningkatkan pendapatan dan SHU koperasi pada masa mendatang.

Kata Kunci: *Pengelolaan Modal Kerja, Working Capital Turnover (WCT), Return on Asset (ROA), Return on Equity (ROE), Sisa Hasil Usaha (SHU), Koperasi.*

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah alamin. Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Pengelolaan Modal Kerja Terhadap Sisa Hasil Usaha (SHU) Pada Koperasi Pegawai Republik Indonesia (KPRI) Tirta Amerta Kabupaten Ponorogo”**. Skripsi ini disusun dan diajukan untuk memenuhi tugas akhir dan melengkapi sebagian syarat-syarat guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari banyak pihak yang telah memberikan bantuan, dukungan, bimbingan, serta doa sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Rido Kurnianto, M.Ag. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menempuh pendidikan di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Bapak Dr. Slamet Santoso SE, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo, yang telah memberikan dukungan dan fasilitas selama penulis menempuh pendidikan di Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Ibu Nur Sayidatul Muntiah, SE., M.Ak selaku Ketua Program Studi Akuntansi S-1 Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo, yang telah memberikan arahan, dukungan, dan motivasi selama penulis menempuh pendidikan di Program Studi Akuntansi.

4. Bapak Arif Hartono SE, MSA. selaku Dosen Pembimbing 1 yang telah meluangkan waktu, memberikan arahan, masukan, dan bimbingan selama proses penyusunan skripsi.
5. Ibu Dwiati Marsiwi, SE., MSi., AK., CA selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah meluangkan waktu, memberikan arahan, masukan, dan bimbingan selama proses penyusunan skripsi.
6. Bapak dan Ibu dosen prodi Strata (S-1) Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat.
7. Ibu Eki Wahyu Agustin, Bapak Yatmono, dan Ibu Eny Widyarningsih selaku pengurus Koperasi Pegawai Republik Indonesia (KPRI) Tirta Amerta Kabupaten Ponorogo yang telah membantu penulis dalam memberikan data, informasi, serta meluangkan waktu untuk proses wawancara selama penelitian berlangsung.

Ponorogo, 15 Juni 2026

Penulis,



Awina Kurnia Anandya Praweswari

NIM. 22441930

PERNYATAAN TIDAK MENYIMPANG

KODE ETIK PENELITIAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 15 Juni 2026



Awina Kurnia Anandya Praweswari

NIM 22441930

KATA PERSEMBAHAN

1. Cinta pertama dan panutanku, ayahanda tercinta Bapak Indariyanto. Terima kasih atas segala pengorbanan yang telah diberikan. Meskipun beliau pernah mendapatkan kesempatan untuk melanjutkan pendidikan ke jenjang yang lebih tinggi, beliau memilih untuk melepaskan kesempatan tersebut agar putri satu-satunya dapat meraih pendidikan yang layak. Penulis masih mengingat perkataan beliau *"Saya tidak ingin kuliah, saya hanya ingin putri saya yang melanjutkan pendidikan. Tidakpapa"*. Kalimat sederhana tersebut menjadi pengingat terdapat begitu banyak harapan, doa, dan pengorbanan yang beliau titipkan dalam setiap langkah pendidikan penulis. Dari beliau, penulis belajar arti keteguhan, tanggung jawab, dan kasih sayang yang diwujudkan melalui tindakan, bukan hanya kata-kata. Terima kasih karena telah menemani setiap proses penyusunan skripsi ini, mendengarkan setiap keluh kesah, dan menjadi sosok tempat untuk pulang. Tidak ada gelar, penghargaan, ataupun pencapaian yang mampu membalas seluruh pengorbanan yang telah beliau berikan. Gelar ini mungkin tertulis atas nama saya, tetapi di dalamnya terdapat doa, kerja keras, dan cinta Ayah yang begitu besar.
2. Pintu surgaku, ibunda tercinta Ibu Wiindarti. Terimakasih atas segala doa, dukungan, dan kasih sayang yang selalu mengiringi setiap langkah penulis. Terimakasih atas nasihat yang selalu diberikan, meski terkadang pikiran kita tidak selalu sejalan. Terima kasih karena selalu hadir di saat penulis merasa lelah, putus asa, dan dipenuhi berbagai pikiran saat menyelesaikan skripsi ini. Di tengah segala kecemasan yang penulis rasakan, Ibu selalu memiliki cara

sederhana untuk membuat hati ini kembali tenang, "*Ibu belikan es krim*", "*Ibu belikan jajan*", "*Dijaga kesehatannya*". Kalimat-kalimat itulah yang menjadi obat penenang di saat dunia terasa tidak baik-baik saja. Terima kasih telah menjadi tempat bercerita, tempat bersandar, dan tempat berpulang ketika hati sedang lelah. Tidak ada kata yang mampu menggambarkan betapa besar kasih sayang dan pengorbanan yang telah Ibu berikan. Skripsi dan gelar ini penulis persembahkan untuk Ibu, yang selalu menjadi rumah ternyaman dan alasan bagi penulis untuk terus melangkah hingga sampai pada titik ini.

3. Terakhir, kepada gadis berusia 21 tahun, sedikit keras kepala dan terkadang sulit dimengerti isi kepalanya, sang penulis karya ilmiah ini, diri saya sendiri, Awina Kurnia Anandya Praweswari. Terima kasih karena telah bertahan sejauh ini. Terima kasih karena tidak menyerah meskipun ada banyak hari yang terasa berat, banyak tangisan yang disembunyikan, dan banyak keraguan yang datang silih berganti. Dan terima kasih karena percaya bahwa semua ini akan selesai suatu saat nanti. Perjalanan ini tidak mudah. Selamat! kamu hebat dan saya bangga. Selamat berpetualang dilevel kehidupan selanjutnya, tugasmu belum selesai, perjalananmu masih panjang, tetaplah menjadi perempuan yang berani bermimpi, berani mencoba, dan tidak takut untuk memulai kembali ketika keadaan tidak berjalan sesuai rencana. Tetaplah menjadi perempuan yang selalu merayakan diri sendiri, yang tidak lupa menghargai setiap proses yang telah dilalui, sekecil apa pun pencapaiannya. Berbahagialah di mana pun kamu berada. Rayakan selalu kehadiranmu, jadilah seperti bintang yang selalu bersinar dimanapun kamu memijakkan kaki. Semoga langkah-langkah ke depan terasa lebih ringan, kebaikan selalu

mengiringi setiap perjalananmu, dan semoga Allah SWT senantiasa meridhoi setiap usahamu serta selalu memberikan perlindungan dalam setiap langkah kehidupanmu. Aamiin.

Sekali lagi, *I'm so proud of you, Nandya.*

Ponorogo, 15 Juni 2026

Penulis,



Awina Kurnia Anandya Praweswari

NIM. 22441930

MOTTO

“Selamat orang hebat. Mendarat dengan sempurna”

(Awina Kurnia Anandya Praweswari)

“Perang telah usai aku bisa pulang”

(Bernadya)

“No matter how tough the chase is, you should always have the dream you saw on the first day. It’ll keep you motivated and rescue you from any weak thoughts.”

(Jack Ma)

“Selalu ada harga dalam sebuah proses. Nikmati saja lelah-lelah itu, lagi rasa sabar itu. Semua yang kau investasikan untuk menjadikan dirimu serupa yang kau impikan, mungkin tidak akan selalu berjalan lancar. Tapi, gelombang-gelombang itu yang nanti bisa kau ceritakan.”

(Boy Candra)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
RINGKASAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
PERNYATAAN TIDAK MENYIMPANG KODE ETIK PENELITIAN	vii
KATA PERSEMBAHAN.....	viii
MOTTO.....	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah.....	13
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	16
2.1 Landasan Teori.....	16
2.1.1 Koperasi.....	16
2.1.1.1 Pengertian Koperasi.....	16
2.1.1.2 Tujuan Koperasi.....	18
2.1.1.3 Prinsip-Prinsip Koperasi	20
2.1.1.4 Jenis-Jenis Koperasi.....	22
2.1.1.5 Sumber Modal Koperasi	26

2.1.1.6 Manajemen Koperasi	29
2.1.2 Modal Kerja	33
2.1.2.1 Pengertian Modal Kerja	33
2.1.2.3 Jenis-Jenis Modal Kerja	36
2.1.2.4 Komponen Modal Kerja.....	38
2.1.2.5 Fungsi Modal Kerja	41
2.1.2.6 Penggunaan Modal Kerja.....	43
2.1.2.7 Pengukuran Modal Kerja	46
2.1.2.8 Pentingnya Modal Kerja	48
2.1.3 Rasio Aktivitas	49
2.1.3.1 Perputaran Modal Kerja (<i>Working Capital Turnover</i>).....	49
2.1.3.2 Perputaran Kas (<i>Cash Turnover</i>)	54
2.1.3.3 Perputaran Piutang (<i>Receivable Turnover</i>)	57
2.1.3.4 Perputaran Persediaan (<i>Inventory Turnover</i>).....	59
2.1.4 Rasio Profitabilitas	62
2.1.4.1 <i>Return on Asset</i>	62
2.1.4.2 <i>Return on Equity</i>	66
2.1.4.3 <i>Return on Investment</i>	71
2.1.4.4 <i>Net Profit Margin</i>	74
2.1.5 Standar Penilaian.....	77
2.1.5.1 Standar Penilaian Perputaran Modal Kerja (<i>Working Capital Turnover</i>).....	77
2.1.5.2 Standar Penilaian Rasio <i>Return on Asset dan Return on Equity</i>	78

2.1.6 Sisa Hasil Usaha (SHU)	79
2.1.6.1 Pengertian Sisa Hasil Usaha (SHU).....	79
2.1.6.2 Pembagian Sisa Hasil Usaha (SHU)	80
2.1.6.3 Penggunaan Sisa Hasil Usaha (SHU)	83
2.1.6.4 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Sisa Hasil Usaha (SHU).....	84
2.1.6.5 Pertumbuhan Sisa Hasil Usaha.....	88
2.2 Penelitian Terdahulu	90
2.3 Kerangka Konseptual Penelitian	91
BAB III METODE PENELITIAN	94
3.1 Ruang Lingkup Penelitian	94
3.2 Jenis dan Metode Pengambilan Data.....	95
3.3 Definisi Operasional Variabel	98
3.4 Metode Analisis Data	102
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	107
4.1 Hasil Penelitian	107
4.2 Pembahasan.....	147
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	191
5.1 Kesimpulan	191
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	193
5.3 Saran	193
DAFTAR PUSTAKA	196
LAMPIRAN	205

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Standar Pengukuran Efisiensi Modal Kerja	77
Tabel 2.2 Standar Penilaian <i>Return on Asset</i>	78
Tabel 2.3 Standar Penilaian <i>Return on Equity</i>	79
Tabel 2.4 Penelitian Terdahulu	90
Tabel 3.1 Daftar Responden Wawancara	97
Tabel 3.2 Standar Penilaian <i>Working Capital Turnover</i>	102
Tabel 3.3 Standar Penilaian <i>Return on Asset</i>	102
Tabel 3.4 Standar Penilaian <i>Return on Equity</i>	103
Tabel 4.1 Jumlah Pengawas, Pengurus dan Anggota Rapat Anggota Tahunan Koperasi Tirta Amerta Kabupaten Ponorogo Periode 2020-2024.....	114
Tabel 4.2 Pengawas Koperasi KPRI Tirta Amerta Kabupaten Ponorogo	115
Tabel 4.3 Pembagian Tugas dan Tanggung Jawab Pengawas Koperasi Tirta Amerta Kabupaten Ponorogo	116
Tabel 4.4 Pengurus Koperasi Tirta Amerta Kabupaten Ponorogo Periode 2023- 2025	118
Tabel 4.5 Pembagian Tugas dan Tanggung Jawab Pengawas Koperasi Tirta Amerta Kabupaten Ponorogo	119
Tabel 4.6 Daftar Buku Administrasi Koperasi Tirta Amerta Kabupaten Ponorogo	121
Tabel 4.7 Daftar Bukti Kas Masuk dan Kas Keluar Koperasi Tirta Amerta Kabupaten Ponorogo	122
Tabel 4.8 Jumlah Anggota Koperasi KPRI Tirta Amerta Kabupaten Ponorogo	124
Tabel 4.9 Perhitungan Modal Kerja (dalam rupiah)	125

Tabel 4.10 Perhitungan Rasio Perputaran Modal Kerja (<i>Working Capital Turnover</i>) (dalam rupiah)	126
Tabel 4.11 Perhitungan Rasio <i>Return on Asset</i> (dalam rupiah)	129
Tabel 4.12 Perhitungan Sisa Hasil Usaha Bagian Anggota (dalam rupiah)	131
Tabel 4.13 Perhitungan <i>Return on Equity</i> (dalam rupiah).....	132
Tabel 4.14 Penilaian Tingkat Efisiensi Perputaran Modal Kerja (<i>Working Capital Turnover</i>).....	148
Tabel 4.15 Jumlah Hari dalam Satu Kali Putaran Koperasi Pegawai Republik Indonesia (KPRI) Tirta Amerta Kabupaten Ponorogo.....	149
Tabel 4.16 Penilaian <i>Return on Asset</i> (ROA)	155
Tabel 4.17 Penilaian <i>Return on Equity</i> (ROE)	160
Tabel 4.18 Pertumbuhan SHU Koperasi Tirta Amerta Kabupaten Ponorogo Periode 2020-2024 (dalam rupiah)	167
Tabel 4.19 Rekapitulasi Perbandingan <i>Working Capital Turnover</i> , <i>Return on Asset</i> , <i>Return on Equity</i> , Pertumbuhan SHU, Koperasi Pegawai Republik Indonesia (KPRI) Tirta Amerta Kabupaten Ponorogo.....	186

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Sisa Hasil Usaha Koperasi Pegawai Republik Indonesia Tirta

Amerta Kabupaten Ponorogo 5

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual..... 90

Gambar 4.1 Struktur Organisasi Koperasi Pegawai Republik Indonesia Tirta

Amerta Kabupaten Ponorogo 108



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Laporan Keuangan Koperasi Tirta Amerta Kabupaten Ponorogo Tahun 2019-2024.....	205
Lampiran II Data Perhitungan Hasil Penelitian Koperasi Pegawai Republik Indonesia Tirta Amerta Kabupaten Ponorogo Periode 2019-2024.....	228
Lampiran III Hasil Wawancara dan Dokumentasi Wawancara Pengurus Koperasi Tirta Amerta Kabupaten Ponorogo	237
Lampiran IV Surat Keterangan Hasil Similarity Check Karya Ilmiah Mahasiswa	251
Lampiran V Berita Acara Bimbingan Skripsi	253
Lampiran VI Surat Izin Penelitian.....	256
Lampiran VII Submission Artikel Jurnal	258

