

**INTEGRATED SCHOOL LEADERSHIP STRATEGIES BASED ON LOCAL
PROGRAMS FOR TEACHER COMPETENCY DEVELOPMENT**

Diajukan Kepada

Fakultas Agama Islam Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah

Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan



TUGAS AKHIR ARTIKEL

Diajukan kepada :

Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Oleh :

Herlina Nuraini Adinengtias Nita Ekasari

NIM : 22150479

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU MADRASAH IBTIDAIYAH

FAKULTAS AGAMA ISLAM

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

ARTIKEL ILMIAH
**INTEGRATED SCHOOL LEADERSHIP STRATEGIES BASED ON LOCAL
PROGRAMS FOR TEACHER COMPETENCY DEVELOPMENT**



Diajukan Kepada
Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Ponorogo
Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S. Pd)
Program Studi (S-1) Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah

Oleh:
Herlina Nuraini Adinengtias Nita Ekasari

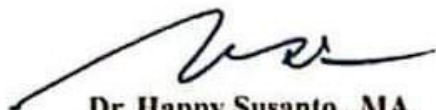
NIM. 22150479

Pembimbing
1. Prof. Dr. Afiful Ikhwan, M.Pd I
2. Devid Dwi Erwahyudin, M. Pd, I

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU MADRASAH IBTIDAIYAH
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
MEI 2026

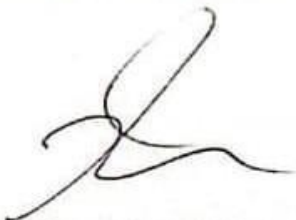
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah dipertahankan di depan dewan penguji pada tanggal 20 Mei 2026.



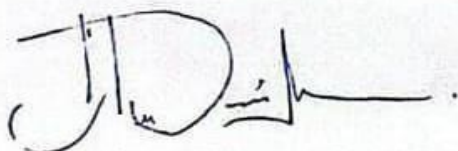
Dr. Happy Susanto, MA.
NIK. 1975 1020 201509 12

Ketua Penguji



Prof. Dr. Afiful Ikhwani, M.Pd I
NIDN. 2122028801

Ketua Sidang



Devid Dwi Erwahyudin, M. Pd, I
NIDN. 0724129302

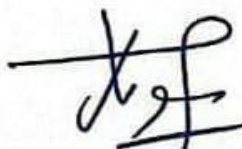
Sekretaris Sidang

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Mengetahui,
Kepala Program Studi
Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah
Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Ponorogo



Dr. Katni, M.Pd I
NIK. 1983 0515 201709 12



Dr. Lilis Sumaryanti, M.Pd.
NIK. 1986 0512 202303 12

NOTA PERSETUJUAN MUNAQSAH

Tugas akhir artikel oleh Herlina Nuraini Adinengtias Nita Ekasari ini telah diperiksa dan disetujui untuk di ujikan :

**Ponorogo, 12 Mei 2026
Pembimbing 1,**



Prof. Dr. Afiful Ikhwan, M.Pd I

NIDN. 2122028801

**Ponorogo, 12 Mei 2026
Pembimbing 2,**



Devid Dwi Erwahyudin, M. Pd, I

NIDN. 0724129302

Ponorogo, 12 Mei 2026

Mengetahui,

Kaprodi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah

Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Ponorogo



Dr. Lilis Sumaryanti, M.Pd

NIDN. 0712058601



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

FAKULTAS AGAMA ISLAM

Jl. Budi Utomo No.10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia

Telp. (0352) 481124, Fax. (0352) 461796

E-mail: akademik@umpo.ac.id

Website: www.umpo.ac.id

Akreditasi Institusi BAN-PT – UNGGUL

BERITA ACARA BIMBINGAN TUGAS AKHIR ARTIKEL

1. Nama Mahasiswa : Herlina NurainiAdinengtias Nita Ekasari
2. NIM : 22150479
3. Program Studi : Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah
4. Judul Artikel : **Integrated School Leadership Strategies Based on Local Programs for Teacher Competency Development**
5. Pembimbing I : Prof. Dr. Afiful Ikhwan, M.Pd.I
6. Pembimbing II : Devid Dwi Erwahyudin M.Pd.I
7. Daftar Konsultasi :

Tanggal	Paraf Pembimbing		Keterangan
	Pembimbing I	Pembimbing II	
3 November 2025			Revisi Proposal
5 Desember 2025			Pengajuan Judul Artikel
23 Desember 2025			Penyusunan pendahuluan
21 Januari 2026			Perbaikan Kajian Pustaka
26 Januari 2026			Perbaikan Sistematika
2 Februari 2026			Penyesuaian Isi
10 Februari 2026			Menambahkan Penelitian terdahulu yang relevan
25 Februari 2026			Perbaikan hasil dan pembahasan
7 Maret 2026			Submit artikel
26 April 2026			Revisi I
28 April 2026			Submit Revisi I
29 April 2026			Revisi artikel II
8 Mei 2026			Submit Revisi II
10 Mei 2026			Copyediting
15 Mei 2026			Publish Artikel

8. Tanggal selesai penulisan skripsi: 10 Mei 2026
9. Tanggal selesai bimbingan : 10 Mei 2026

Pembimbing I

Prof. Dr. Afiful Ikhwan, M.Pd I
NIDN. 2122028801

Pembimbing II

Devid Dwi Erwahyudin, M. Pd, I
NIDN. 0724129302

iv



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
FAKULTAS AGAMA ISLAM

Jl. Budi Utomo No.10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia

Telp. (0352) 481124, Fax. (0352) 461796

E-mail: akademik@umpo.ac.id

Website: www.umpo.ac.id

Akreditasi Institusi BAN-PT – UNGGUL

BUKTI KORESPONDENSI ARTIKEL

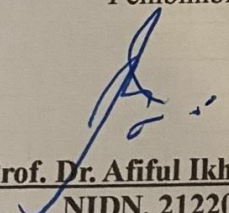
Integrated School Leadership Strategies Based on Local Programs for Teacher Competency Development

Jurnal of Islamic Education

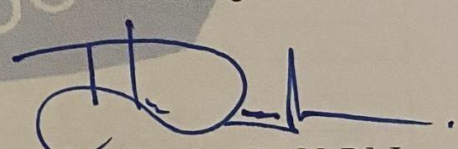
Vol 11 No.1 Jan-June 2026

NO	KETERANGAN	TANGGAL
1	Submit	7 Maret 2026
2	Review Step 1	20 April 2026
3	Revisi 1	28 April 2026
4	Review Step 2	29 April 2026
5	Revisi 2	8 Mei 2026
6	Accepted	10 Mei 2026
7	Copyediting	10 Mei 2026
8	Publish	15 mei 2026

Pembimbing I


Prof. Dr. Afiful Ikhwan, M.Pd I
NIDN. 2122028801

Pembimbing II


Devid Dwi Erwahyudin, M. Pd, I
NIDN. 0724129302



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
FAKULTAS AGAMA ISLAM

Jl. Budi Utomo No.10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia

Telp. (0352) 481124, Fax. (0352) 461796

E-mail: akademik@umpo.ac.id

Website: www.umpo.ac.id

Akreditasi Institusi BAN-PT – UNGGUL

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

Saya yang bertandatangan di bawah :

Nama : Herlina Nuraini Adinengtiast Nita Ekasari

NIM : 22150479

Program Studi : Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah

Menyatakan bahwa tugas akhir artikel yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan pada Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang berjudul :

"Integrated School Leadership Strategies Based on Local Programs for Teacher Competency Development"

Adalah hasil karya saya sendiri, bukan "duplikasi" karya orang lain. Selanjutnya apabila dikemudian hari ada "klaim" dari pihak lain, bukan menjadi tanggung jawab Dosen Pembimbing dan atau Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo tetap menjadi tanggung jawab saya sendiri.

Ponorogo, 12 Mei 2026

Peneliti,

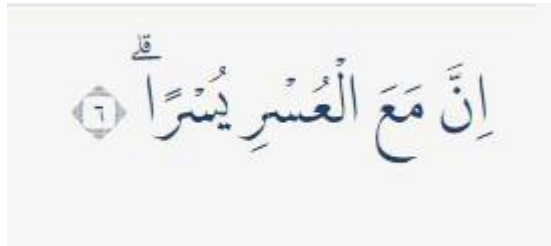


Herlina Nuraini

22150479

MOTTO

”Berani bertahan sejauh ini bukan bukan untuk gagal”



“Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan”

QS. Al-Insyirah Ayat:6



KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kepala Allah Swt. Yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan karya tulis ilmiah berupa tugas akhir artikel ini. Shalawat beserta salam semoga tetap tercurahkan kepada nabi Muhammad Saw. Beserta segenap keluarga, sahabat, dan pengikutnya. Dialah sang revolusioner sejati utusan Allah sebagai rahmat bagi alam semesta. Merupakan suatu kebahagiaan dan rasa syukur bagi peneliti dapat menyelesaikan tugas akhir artikel dengan judul **Integrated School Leadership Strategies Based on Local Programs for Teacher Competency Development** Sebagai salah satu persyaratan guna memperoleh gelar sarjana pendidikan S-1 pada program studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Proses penelitian tugas akhir artikel ini tidak lepas dari bantuan semua pihak. Oleh karenanya peneliti ingin menyampaikan penghargaan setinggi-tingginya disertai ucapan terima kasih kepada :

1. Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, Tuhan Semesta Alam, atas segala rahmat, hidayah, dan karunia-Nya yang tak terhingga hanya dengan izin dan pertolongan-Mu ya Allah, hambamu yang penuh keterbatasan ini diberikan kekuatan, kesabaran, dan kemudahan dalam melewati setiap tantangan selama proses penelitian dan penyusunan karya ilmiah ini. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada uswah hasanah kita, Nabi Muhammad SAW.
2. Bapak Dr. Rido Kurnianto selaku rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Peneliti mengucapkan beribu terimakasih atas layanan, fasilitas, dan kesempatan yang diberikan selama menempuh jenjang pendidikan S-1 Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Bapak Dr. Katni, M.Pd.I selaku dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo, atas segala layanan dan fasilitas guna menunjang seluruh mahasiswa FAI
4. Bapak Dr. Sigit Dwi Laksana, M.Pd.I selaku wakil dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Peneliti mengucapkan beribu terimakasih atas layanan, fasilitas, dan kesempatan yang diberikan selama menempuh jenjang pendidikan S-1 Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
5. Ibu Lilis Sumaryanti, M.Pd selaku kaprodi PGMI Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Peneliti mengucapkan beribu terimakasih atas layanan, fasilitas, dan kesempatan yang diberikan selama menempuh jenjang pendidikan S-1 Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
6. Bapak Prof. Dr. Afiful Ikhwan, M.Pd.I, dan Bapak Devid Dwi Erwahyudin, M.Pd, selaku dosen dan pembimbing pertama dan kedua yang telah memberikan arahan dan masukan secara sabar dan ikhlas kepada penulis sehingga penulis bisa menyelesaikan karya tulis ini dengan baik.
7. Bapak/ibu Dosen dan Staf dilingkungan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah mendidik dan membimbing peneliti sehingga dapat menyelesaikan pendidikan Sarjana Strata Satu (S-1).
8. Penulis mengucapkan terima kasih kepada pihak SDN Gupolo yang telah memberikan izin, kesempatan, serta bantuan kepada penulis selama proses penelitian berlangsung. Terima kasih atas
- 9.

- kerja sama, dukungan, dan sambutan baik yang diberikan sehingga penelitian ini dapat terlaksana dengan lancar.
9. Dengan penuh rasa syukur dan hormat, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada kedua orang tua tercinta, Ayah (Qomaruddin) dan Ibu (Haryuni), yang selalu memberikan kasih sayang, doa, dukungan, serta pengorbanan yang tiada henti dalam setiap langkah kehidupan penulis. Terima kasih karena telah membesarkan, mendidik, dan selalu menjadi sumber kekuatan sehingga penulis dapat menyelesaikan artikel sebagai tugas akhir ini dengan baik. Semua perjuangan dan cinta yang diberikan tidak akan pernah dapat terbalaskan.
 10. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada adik laki-laki tersayang (IYIM) yang terkadang menyebalkan, namun selalu memberikan dukungan, semangat, dan perhatian kepada penulis. Terima kasih karena tetap hadir menemani, menghibur, dan menjadi salah satu sumber kekuatan bagi penulis dalam menyelesaikan artikel sebagai tugas akhir ini. Segala bentuk dukungan dan kasih sayang yang diberikan sangat berarti bagi penulis.
 11. Terima kasih yang tulus juga penulis haturkan kepada (AAM) yang telah menemani perjalanan penulis sejak masa awal perkuliahan hingga tahap penyelesaian artikel sebagai tugas akhir ini. Terima kasih atas segala dukungan, perhatian, kesabaran, serta kehadiran yang selalu menemani penulis dalam setiap suka dan duka selama proses perkuliahan. Kehadiranmu menjadi salah satu alasan penulis tetap kuat dan terus berjuang hingga mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
 12. Penulis tak lupa mengucapkan Terima kasih kepada teman seangkatan prodi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah yang memberikan semangat yang tiada henti-hentinya kepada penulis untuk dapat menyelesaikan pendidikan S1 dengan baik.
 13. Teristimewa untuk anak didik di TPA Sabilu Huda. Terima kasih telah menjadi 'sumber energi' dan alasan terkuat bagi penulis untuk segera menyelesaikan tugas akhir ini. Celoteh riang, semangat kalian dalam mengaji, dan senyum tulus yang kalian berikan setiap hari adalah pengobat lelah yang paling ampuh. Semoga kalian tumbuh menjadi generasi yang soleh, solehah, dan mencintai Al-Qur'an.
 14. Penulis juga ingin mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak-pihak yang telah membantu penulis dalam menyusun laporan ini, sehingga penulis mampu menyelesaikan penulisan karya ini dengan baik.

Ponorogo, 12 Mei 2026



Herlina Nuraini

NIM. 22150479

DAFTAR ISI

NOTA PERSETUJUAN MUNAQASYAH	iii
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN	iv
BERITA ACARA BIMBINGAN TUGAS AKHIR ARTIKEL	v
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN	vi
MOTTO	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
ARTIKEL	1
LAMPIRAN ARTIKEL	1

