

**TATA KELOLA PERHUTANI DALAM PENGELOLAAN
ASET DI KAWASAN RESORT PEMANGKUAN HUTAN
BADEGAN BERDASARKAN PERSPEKTIF GOOD
GOVERNANCE**

SKRIPSI



Oleh :

FARIDA NUR SAFITRI

NIM : 22222131

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2026

**TATA KELOLA PERHUTANI DALAM PENGELOLAAN
ASET DI KAWASAN RESORT PEMANGKUAN HUTAN
BADEGAN BERDASARKAN PERSPEKTIF GOOD
GOVERNANCE**

SKRIPSI

**Diajukan Guna Melengkapi Tugas dan Memenuhi Syarat- Syarat Untuk
Mencapai Gelar Sarjan Dalam Ilmu Social dan Ilmu Politik di Program
Studi Ilmu Pemerintahan**

Oleh:

FARIDA NUR SAFITRI

NIM : 22222131

PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

FAKULTAS ILMU POLITIK DAN ILMU SOSIAL

UNIVERSITAS MUHAMADIYAH PONOROGO

2026

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi ini disusun oleh : FARIDA NUR SAFITRI
NIM : 22222131
Judul : TATA KELOLA PERHUTANI DALAM
PENGELOLAAN ASET HUTAN DI KAWASAN
RESORT PEMANGKUAN HUTAN BADEGAN
BERDASARKAN PERSEPEKTIF GOOD
GOVERNANCE
Disahkan pada : 26 Juni 2026

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan

Ponorogo, 26 Juni 2026

Pembimbing I



Yusuf Adam Hilman, S.IP., M.Si
NIDN. 0708118802

Pembimbing II



Irvan Nur Ridho, M.Si
NIDN. 0728048904

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : TATA KELOLA PERHUTANI DALAM
PENGELOLAAN ASET HUTAN DI KAWASAN
RESORT PEMANGKUAN HUTAN BADEGAN
BERDASARKAN PERSPEKTIF GOOD
GOVERNANCE

Disusun Oleh : FARIDA NUR SAFITRI

NIM : 22222131

Telah dipertahankan di

Depan Penguji pada

Hari : Senin, 20 Juli 2026

Ruang : B-103

Pukul : 11.00- 12.00 WIB

Dosen penguji,

Penguji I

Penguji II

Penguji III



Dr. Insyira Yusdiawan Azhar, M.Sos

NIDN. 0720129401



Irvan Nur Ridho, M.Si

NIDN. 0728048904



Yusuf Adam Hilman, M.Si

NIDN. 0708118802

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Dr. Robby Darwis Nasution, S.IP., M.A

NIK. 19860228 202109 12

LEMBAR PERSEMBAHAN

Dengan puji syukur Allahamdulillah ke hadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta hidayahnya sehingga penulis diberikan kemudahan menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu, sholawat serta salam tetap tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Penulis menyadari banyak hambatan dan kekurangan dalam proses menyusun penelitian ini, tanpa bantuan, dukungan, motivasi, doa, harapan dan kasih sayang dari orang spesial, belum tentu penulis dapat bertahan sampai titik ini. Maka daripada itu penulis mengucapkan terima kasih dengan setulus hati kepada:

1. Kedua orang tua yang telah memberikan kesempatan untuk menempuh pendidikan hingga ke jenjang sarjana, semoga hasil keringat dan jerih payah tidak akan mengecewakan kalian. Terkhususnya untuk ibuku tersayang, ucapan terima kasih pun pasti tidak akan pernah bisa mengganti kebaikan dan pengorbananmu, aku banyak belajar arti kehidupan darimu, semoga aku menjadi manusia yang bermanfaat dan bisa mengapai cita-citaku lewat doa dan ridhomu.
2. Kedua saudaraku, kakak laki-laki dan adik laki-laki saya, dukungan dan bantuan kalian sangat berarti bagiku dalam penyusunan skripsi ini.
3. Dosen pembimbing saya Bapak Yusuf Adam Hilman S.IP., M.Si yang telah memberikan banyak arahan dan nasihat selama proses penyusunan skripsi dengan kesabaran dan keikhlasan.
4. Kepada pihak perhutani dan para informan lainnya yang telah memberikan kesempatan dalam mengali data dilapangan, tanpa bantuan para informan sekalian maka skripsi ini tidak akan pernah terselesaikan
5. Untuk teman seperjuanganku yang saling memberi support dalam penyusunan skripsi, semoga dipertemukan lagi dalam versi terbaik kita masing-masing
6. Untuk teman-teman dekat saya, kehadiran kalian berarti dalam menciptakan warna di setiap pertemuan kita, support dan canda tawa kalian membuat saya dapat bertahan sampai akhir penyusunan skripsi ini.

MOTTO

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”

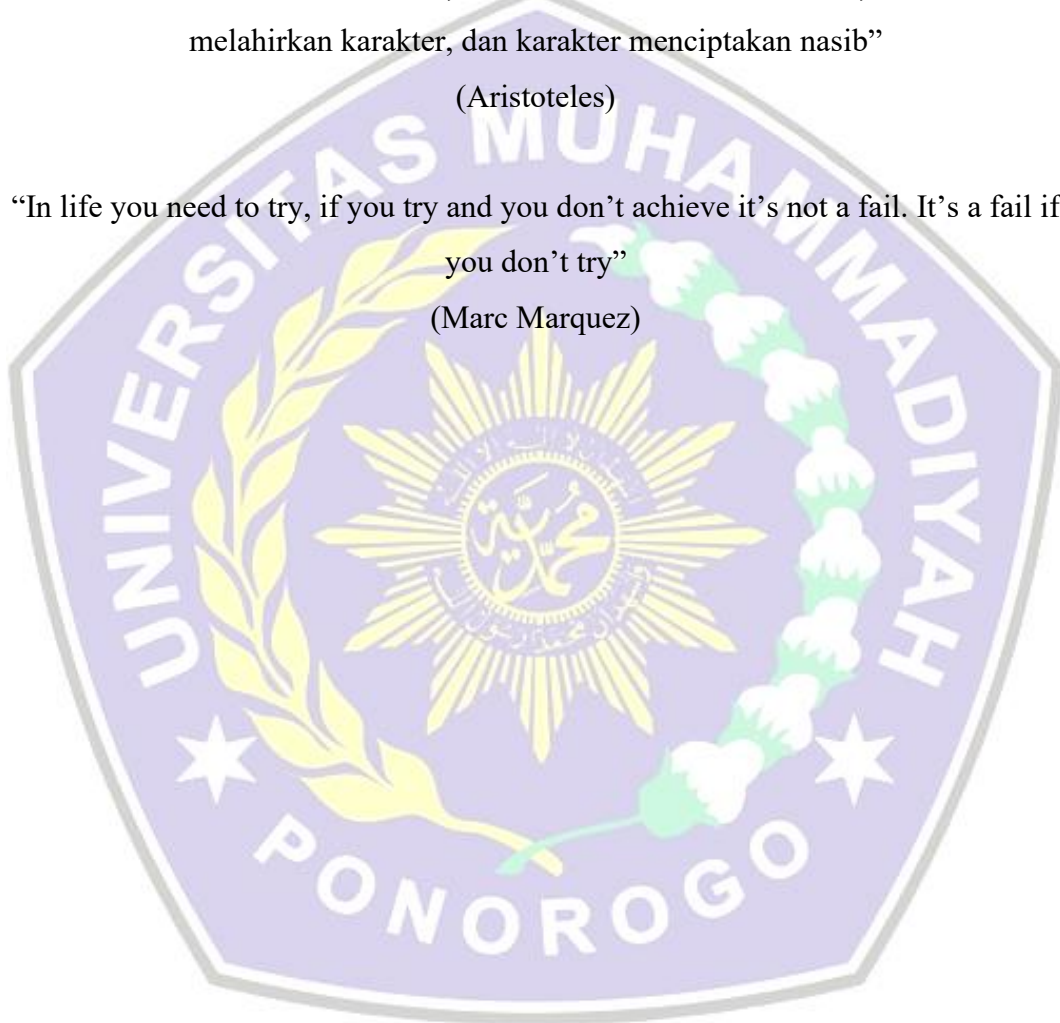
(QS. Al-Baqarah: 286)

“Pikiran melahirkan tindakan, tindakan melahirkan kebiasaan, kebiasaan melahirkan karakter, dan karakter menciptakan nasib”

(Aristoteles)

“In life you need to try, if you try and you don't achieve it's not a fail. It's a fail if you don't try”

(Marc Marquez)



ABSTRAK

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh permasalahan pengelolaan aset hutan di kawasan RPH Badegan Kabupaten Ponorogo yang belum optimal. Permasalahan tersebut terlihat dari praktik tata kelola yang belum berjalan secara maksimal dan konsisten. Gangguan hutan seperti pencurian kayu dan kebakaran masih sering ditemukan di lapangan. Keterbatasan pengawasan juga menjadi faktor yang memperburuk kondisi pengelolaan aset hutan tersebut. Kondisi ini menunjukkan perlunya tata kelola yang lebih efektif transparan dan melibatkan berbagai pemangku kepentingan. Studi ini memiliki tujuan agar dapat melakukan analisis terhadap tata kelola Perum Perhutani dalam pengelolaan aset hutan secara menyeluruh. Penelitian ini juga bertujuan mengidentifikasi upaya perlindungan kawasan hutan di RPH Badegan secara sistematis. Metode penelitian menerapkan pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data berupa wawancara observasi serta dokumentasi. Analisis data dilaksanakan secara interaktif melalui reduksi data penyajian data serta penarikan kesimpulan. Kajian teori menggunakan konsep Good Governance berdasarkan sembilan indikator dari UN ESCAP. Hasil penelitian menunjukkan pengelolaan aset hutan telah melalui tahap perencanaan, pelaksanaan, pengawasan, pemeliharaan, dan perlindungan. Perum Perhutani telah melibatkan pemerintah desa LMDH serta masyarakat dalam beberapa kegiatan pengelolaan. Namun penerapan prinsip Good Governance masih tidak terjadi secara optimal di kawasan tersebut. Partisipasi masyarakat belum merata dan transparansi informasi masih terbatas dalam lingkup internal. Akuntabilitas publik belum sepenuhnya kuat dalam mendukung pengelolaan aset hutan yang baik. Keterbatasan sumber daya manusia serta sarana prasarana memengaruhi efektivitas pengawasan lapangan. Kesimpulan penelitian menunjukkan tata kelola telah berjalan namun masih memerlukan penguatan pada beberapa aspek penting. Upaya perlindungan kawasan dilakukan melalui patroli rutin pencegahan kebakaran dan penanganan pencurian kayu. Penelitian ini merekomendasikan penguatan kelembagaan peningkatan keterbukaan informasi dan optimalisasi keterlibatan masyarakat.

Kata kunci: Tata Kelola Perhutani, Pengelolaan Aset Hutan, Resort Pemangkuhan Hutan Badegan, Good Governance, Partisipasi Masyarakat.

ABSTRACT

This study is motivated by persistent issues in forest asset management within Forest Management Resort (RPH) Badegan Ponorogo Regency. Governance practices have not been fully optimized and disturbances still frequently occur in the area. These disturbances include illegal logging forest fires and limited supervision across field operations. These conditions indicate forest asset management requires a more effective transparent and inclusive governance approach. The approach must involve multiple stakeholders to ensure balanced and sustainable forest management outcomes. This research aims to analyze governance practices of the Indonesian State Forestry Enterprise in managing forest assets comprehensively. This research also aims to identify forest protection efforts implemented within the RPH Badegan operational area. This study employs a qualitative descriptive approach to explore governance practices in forest asset management. Data were collected through in depth interviews field observations and comprehensive documentation studies. Data analysis followed an interactive model including data reduction data display and conclusion drawing stages. The theoretical framework uses Good Governance based on nine indicators proposed by UN ESCAP. These indicators include participation rule of law transparency responsiveness consensus orientation equity inclusiveness effectiveness efficiency accountability and strategic vision. Findings show forest asset management has been implemented through planning implementation supervision maintenance and protection activities. The Indonesian State Forestry Enterprise has involved village governments in Forest Village Community (LMDH) and surrounding communities in several management activities. However implementation of Good Governance principles remains not fully optimal across all governance aspects. Community participation remains uneven and information transparency is mostly limited within internal institutional environments. Public accountability is also not yet fully developed to support effective forest asset governance practices. Limitations in human resources and infrastructure affect effectiveness of supervision within field operations. This study concludes forest asset governance has been implemented but still requires further improvements. Improvements are needed particularly in participation transparency and accountability aspects of governance practices. Forest protection efforts are carried out through routine patrols fire prevention and illegal logging control. Coordination among stakeholders is also conducted to strengthen protection and management effectiveness. The study recommends strengthening institutional capacity improving transparency and enhancing community involvement for sustainability.

Keywords: State Forestry Enterprise Governance, Forest Asset Management, Badegan Forest Management Area, Good Governance, Community Participation.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr, Wb

Segala Puji bagi Allah yang menciptakan bumi dan isinya, sehingga melalui pertanda- pertandanya manusia diberikan pengetahuan dimana proses tersebut dapat dilakukan melalui proses belajar mengajar, manusia kemudian diciptakan menjadi makhluk yang sempurna diantara ciptaan-Nya yang lain. Proses pembelajaran ini, kemudian menghasilkan salah satunya Tugas Akhir berupa skripsi dengan judul **“TATA KELOLA PERHUTANI DALAM PENGELOLAAN ASET HUTAN DI KAWASAN RESORT PEMANGKUAN HUTAN BADEGAN BERDASARKAN PERSPEKTIF GOOD GOVERNANCE”**. Dalam proses penyelesaian skripsi penulis merasa banyak terbantu oleh pihak-pihak yang mendukung tanpa lelah baik secara materil maupun non materil, sehingga kiranya ucapan terima kasih bisa kami sematkan dalam skripsi ini, ucapan terima kasih ini kami samapaikan kepada:

- 1) Bapak Dr. Robby Darwis Nasution, S.IP.,M.A selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo
- 2) Bapak Irvan Nur Ridho, S.AP.,M.Si selaku Kepala Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Ponorogo
- 3) Bapak Yusuf Adam Hilman, S.IP.,M.Si sebagai Dosen Pembimbing
- 4) Teman-teman Prodi Ilmu Pemerintahan Angkatan 2022
- 5) Seluruh pihak yang terlibat dalam proses penelitian ini, baik yang memberikan data maupun informasi yang sangat membantu penelitian ini.

Demikian ucapan terima kasih ini penulis ucapkan, apabila ada salah kata kami mohon maaf yang sebesar-besarnya.

Wassalamu'alaikum Wr, Wb

FARIDA NUR SAFITRI

SURAT PERYATAAN KEASLIAN KARYA

Yang bertanda tangan dibawah ini saya :

Nama : FARIDA NUR SAFITRI
NIM : 22222131
Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa :

1. Skripsi dengan judul ***"TATA KELOLA PERHUTANI DALAM PENGELOLAAN ASET DI KAWASAN RESORT PEMANGKUAN HUTAN BADEGAN BERDASARKAN PERSEKTIF GOOD GOVERNANCE"*** adalah hasil karya saya dan tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik disuatu Perguruan Tinggi serta tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis oleh orang lain, baik sebagian atau pun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis/dikutip dalam naskah ini serta disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar Pustaka.
2. Apabila ternyata didalam skripsi ini terdapat unsur-unsur **PLAGIASI**, saya bersedia skripsi ini **DIGUGURKAN** dan gelar akademik saya yang telah saya peroleh **DIBATALKAN**, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Skripsi ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan **HAK BEBAS ROYALTY NON EKSCLUSIF**.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Ponorogo, 09 Juli 2026

Yang Menyatakan



FARIDA NUR SAFITRI

NIM : 22222131

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
LEMBAR PERSEMBAHAN	v
MOTTO	vi
ABSTRAK.....	vii
KATA PENGANTAR	x
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	vii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. LATAR BELAKANG	1
B. RUMUSAN MASALAH.....	8
C. TUJUAN PENELITIAN.....	8
D. MANFAAT PENELITIAN.....	8
E. PENEGASAN ISTILAH	9
F. PENELITIAN TERDAHULU	12
G. LANDASAN TEORI.....	19
H. DEFINISI OPERASIONAL	24
I. METODE PENELITIAN.....	27
1. Jenis Penelitian.....	28
2. Lokasi Penelitian.....	28
3. Teknik Penentuan Informan Penelitian.....	28
4. Teknik Pengumpulan Data.....	29
5. Teknik Analisis Data.....	30
6. Uji Keabsahan Data.....	30
BAB II DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN	32

A. KONDISI GEOGRAFIS	32
B. BATAS WILAYAH DAN ADMINISTRATIF RPH BADEGAN	33
BAB III PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA	41
A. PENYAJIAN DATA.....	41
1. Data Informan	41
2. Data Potensi Sumber Daya Hutan di Kawasan RPH Badegan, BKPH Sumoroto.....	44
3. Mekanisme Pengendalian Kebakaran	46
4. Mekanisme Penanganan Pencurian Pohon Strata A	48
5. Hasil Penelitian	49
B. ANALISIS DATA	72
BAB IV PENUTUP	85
A. KESIMPULAN	85
B. SARAN	87
DAFTAR PUSTAKA	88
LAMPIRAN.....	95
A. Dokumentasi.....	95
B. Surat Keterangan Hasil Similarity Check Karya Ilmiah.....	98
C. Surat Izin Penelitian.....	99
D. Kartu Bimbingan Skripsi.....	104

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Aset Hutan di Kawasan RPH Badegan BKPH Sumoroto.....	36
Tabel 2.2. Inventarisasi Gangguan Hutan di Kawasan RPH Badegan 2024	40
Tabel 2.3. Inventarisasi Gangguan Hutan di Kawasan RPH Badegan 2025	40
Tabel 3.1. Data Identitas Informan	41
Tabel 3.2. Potensi Sumber Daya Hutan di Kawasan RPH Badegan.....	44



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Struktur Kerangka Berfikir	25
Gambar 2.1. Areal Tanaman Jati KBK Sistem Tumpangsari di RPH Badegan ...	29
Gambar 2.2. Struktur Organisasi di Kawasan BKPH Sumoroto	32
Gambar 2.3. Kawasan Tanaman Jati JPP di RPH Badegan	37
Gambar 2.4. Kawasan Tanaman Mahoni di RPH Badegan	37
Gambar 2.5. Kawasan Tanaman Sonobrit di RPH Badegan.....	38
Gambar 2.6. Kawasan Tanaman Rimba Campur RPH Badegan.....	38
Gambar 3.1. Mekanisme Pengendalian Kebakaran Hutan.....	46
Gambar 3.2. Mekanisme Penanganan Pencurian Strata A.....	48

