

**PENGARUH ETOS KERJA, KOMUNIKASI, DAN
PEMBERDAYAAN TERHADAP EFEKTIVITAS KERJA PPPK
(PEGAWAI PEMERINTAH DENGAN PERJANJIAN KERJA)
PARUH WAKTU PADA DINAS LINGKUNGAN HIDUP
KABUPATEN PONOROGO**



SKRIPSI

Nama : Riska Baiti Nur Wardani
N I M : 22415765
Program Studi : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2026

**PENGARUH ETOS KERJA, KOMUNIKASI, DAN
PEMBERDAYAAN TERHADAP EFEKTIVITAS KERJA PPPK
(PEGAWAI PEMERINTAH DENGAN PERJANJIAN KERJA)
PARUH WAKTU PADA DINAS LINGKUNGAN HIDUP
KABUPATEN PONOROGO**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)
pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Riska Baiti Nur Wardani
N I M : 22415765
Program Studi : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
2026**

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Etos Kerja, Komunikasi dan Pemberdayaan Terhadap Efektivitas Kerja PPPK (Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja) Paruh Waktu Pada Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Ponorogo

Nama : Riska Baiti Nur Wardani

NIM : 22415765

Tempat, Tanggal Lahir : Ponorogo, 11 Juni 2003

Program Studi : Manajemen

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 28 Juli 2026

Pembimbing II

Fery Setiawan, SE., MM
NUPTK. 1552767668131043

Pembimbing I

Naning Kristiyana, S.E., M.M.
NUPTK. 2253753654230083

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Slamet Santoso, SE., M.Si
NUPTK. 19701016 199904 12

Dosen Penguji

Penguji 2

Dr. Riawan, S.Pd., MM
NUPTK. 537763664131113

Penguji 1

Naning Kristiyana, S.E., M.M.
NUPTK. 2253753654230083

Penguji 3

Eka Destriyanto Pristi A, S.AB., MM
NUPTK. 55437626632310334

RINGKASAN

Skripsi : “Pengaruh Etos Kerja, Komunikasi dan Pemberdayaan Terhadap Efektivitas Kerja PPPK (Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja) Paruh Waktu Pada Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Ponorogo”: Riska Baiti Nur Wardani, NIM 22415765, Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Muhammadiyah Ponorogo,

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh etos kerja, komunikasi, dan pemberdayaan terhadap efektivitas kerja PPPK (Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja) Paruh Waktu pada Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Ponorogo. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh PPPK Paruh Waktu pada Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Ponorogo yang berjumlah 223 orang. Teknik pengambilan sampel menggunakan *probability sampling* dengan metode *simple random sampling* sebanyak 112 responden. Pengumpulan data dilakukan menggunakan kuesioner dan dianalisis menggunakan Analisis Regresi Linier Berganda dan Analisis Koefisien Determinasi (R^2). Hasil penelitian menunjukkan bahwa etos kerja, komunikasi, dan pemberdayaan secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap efektivitas kerja PPPK Paruh Waktu pada Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Ponorogo. Secara simultan, etos kerja, komunikasi, dan pemberdayaan juga berpengaruh positif dan signifikan terhadap efektivitas kerja PPPK Paruh Waktu pada Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Ponorogo.

Kata kunci : Etos Kerja, Komunikasi, Pemberdayaan, Efektivitas Kerja.

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Alhamdulillahirabbil'alamin, puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala limpahan rahmat, nikmat, kesehatan, serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Etos Kerja, Komunikasi dan Pemberdayaan Terhadap Efektivitas Kerja PPPK (Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja) Paruh Waktu Pada Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Ponorogo.”** Skripsi ini adalah syarat penulis dalam memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S-1) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Penulis menyadari bahwa dalam menyelesaikan skripsi tidak terlepas dari bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Untuk itu saya sebagai penulis dengan segala kerendahan hati ingin mengucapkan banyak terimakasih kepada pihak-pihak yang telah membantu khususnya kepada :

1. Bapak Dr. Rido Kurnianto, M.Ag. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Bapak Dr. Slamet Santoso, SE, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Bapak Dr. Riawan, S.Pd., M.M. selaku Kaprodi Manajemen Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
4. Ibu Naning Kristiyana, S.E., M.M. dan Ibu Dra. Umi Farida, MM. selaku dosen pembimbing yang penuh dengan kesabaran dalam memberikan arahan, petunjuk dan bantuannya hingga skripsi ini dapat terselesaikan.

5. Bapak Drs. Sujiono, MM. dan Ibu Eka Destriyanto Pristi A, S.AB., MM selaku dosen penguji. Terimakasih untuk arahan, saran dan juga bimbingannya kepada penulis.
6. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo, semoga ilmu yang telah diberikan selama masa perkuliahan dapat bermanfaat dan berguna untuk masa depan.
7. Terimakasih kepada Kepala Dinas, seluruh pegawai, serta khususnya PPPK (Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja) Paruh Waktu Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Ponorogo yang telah memberikan izin, dukungan dan kemudahan selama proses pengumpulan data dan sudah meluangkan waktunya untuk membantu dalam pengisian kusioner dari penulis.

Terima kasih kepada semua pihak yang telah menjadi bagian dari perjalanan ini. Semoga segala doa, dukungan, dan kebaikan yang diberikan mendapatkan balasan terbaik dari Allah SWT. Aamiin.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Penulis



Riska Baiti Nur W
22415765

PERSEMBAHAN

Puji syukur ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, hidayah, dan karunia-Nya yang telah memberikan kekuatan dan kemudahan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Etos Kerja, Komunikasi dan Pemberdayaan Terhadap Efektivitas Kerja PPPK (Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja) Paruh Waktu Pada Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Ponorogo.”**. Sebagai bentuk rasa syukur dan terima kasih, karya ini penulis persembahkan kepada :

1. Kepada pemilik mutlak seluruh zat dan alam semesta, yang menguasai, mengatur dan berkuasa atas segala sesuatu. Allah SWT Sang Maha Pemilik Arah yang senantiasa memberikan kesehatan, kekuatan, kemudahan, dan keberkahan dalam setiap langkah perjalanan penulis.
2. Kedua orang tuaku tersayang, Bapak dan Ibu, yang senantiasa memberikan kasih sayang, doa, dukungan, pengorbanan, serta motivasi yang tiada henti kepada penulis. Terima kasih atas segala perjuangan, kesabaran, dan keikhlasan dalam mendidik, membimbing, serta mengupayakan yang terbaik demi masa depan penulis. Terima kasih telah menjadi tempat pulang, sumber kekuatan, dan penyemangat dalam setiap langkah perjalanan hidup penulis. Tidak ada kata yang mampu menggambarkan besarnya cinta dan pengorbanan Bapak dan Ibu. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan kesehatan, kebahagiaan, umur yang penuh keberkahan, serta membalas setiap doa, kasih sayang, dan pengorbanan Bapak dan Ibu dengan pahala yang berlipat ganda. Aamiin.

3. Keluarga besar, yang selalu memberikan doa, semangat, perhatian, dan dukungan baik secara moral maupun material sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
4. Sahabat-sahabat terdekat, yang selalu memberikan semangat, motivasi, doa, serta menjadi tempat berbagi cerita selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas kebersamaan, perhatian, dukungan, dan setiap momen yang telah dilalui bersama, baik dalam suka maupun duka. Kehadiran kalian telah menjadi sumber kekuatan, penyemangat, serta pengingat bagi penulis untuk terus berjuang hingga mampu menyelesaikan skripsi ini.
5. *Last but not least*, untuk diriku sendiri, Riska Baiti Nur Wardani. Terima kasih karena telah mampu bertahan, berjuang, bangkit dari setiap tantangan, serta tidak menyerah dalam menyelesaikan setiap proses hingga akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan. Ini merupakan pencapaian yang patut penulis banggakan serta apresiasikan untuk diri sendiri. *I'm so proud of you, Riska Baiti Nur Wardani.*

PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENELITIAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 28 Juli 2026



Riska Baiti Nur Wardani
NIM. 22415765

MOTTO

*“Allah tidak mengatakan hidup ini mudah. Tetapi Allah berjanji, bahwa
sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan.”*

(Q.S Al-insyirah: 5-6)

*“Keberhasilan bukanlah milik orang pintar, keberhasilan adalah milik mereka
yang senantiasa berusaha.”*

-BJ Habibie -



DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
RINGKASAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
PERSEMBAHAN	vi
PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENELITIAN	viii
MOTTO	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah	8
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	9
1. Tujuan Penelitian.....	9
2. Manfaat Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1 Landasan Teori.....	12
1. Manajemen Sumber Daya Manusia	12
a. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia	12
b. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia	13
2. Efektivitas Kerja.....	16
a. Pengertian Efektivitas Kerja.....	16
b. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Efektivitas Kerja	17
c. Indikator Efektivitas Kerja	18

3. Perilaku Organisasi	20
a. Pengertian Perilaku Organisasi	20
b. Unsur Perilaku Organisasi.....	20
4. Etos Kerja.....	21
a. Pengertian Etos Kerja	21
b. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Etos Kerja	22
c. Indikator Etos Kerja	24
5. Komunikasi	26
a. Pengertian Komunikasi	26
b. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Komunikasi.....	27
c. Indikator Komunikasi.....	28
6. Pemberdayaan Pegawai.....	30
a. Pengertian Pemberdayaan Pegawai.....	30
b. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Pemberdayaan SDM	31
c. Indikator Pemberdayaan.....	32
2.2 Penelitian Terdahulu	33
2.3 Kerangka Pemikiran.....	39
2.4 Hipotesis.....	40
BAB III METODE PENELITIAN.....	45
3.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	45
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian	45
1. Populasi Penelitian	45
2. Sampel Penelitian.....	46
3.3 Jenis dan Pengambilan Data.....	47
1. Jenis Data	47
2. Pengumpulan Data	47

3.4 Definisi Operasional Variabel	49
3.5 Metode Analisis Data	54
1. Uji Instrumen	54
a. Uji Validitas	54
b. Uji Reliabilitas	56
2. Teknik Analisis Data	57
a. Analisis Regresi Linier Berganda.....	57
b. Analisis Koefisien Determinasi (R^2).....	58
3. Uji Hipotesis.....	58
a. Uji T (Parsial).....	58
b. Uji F (Simultan)	59
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	61
4.1 Hasil Penelitian	61
1. Gambaran Umum Instansi.....	61
2. Visi, Misi, Tujuan, Sasaran Dinas Lingkungan Hidup Ponorogo....	62
3. Gambaran Umum Pegawai	63
4. Struktur Organisasi Dinas Lingkungan Hidup Kab. Ponorogo.....	66
5. Uraian Tugas dan Fungsi Masing-Masing Bidang.....	67
6. Gambaran Umum Responden	75
a. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	75
b. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	76
c. Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	77
d. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	78
7. Deskripsi Variabel Penelitian.....	79
a. Deskripsi Variabel Etos Kerja (X_1)	81
b. Deskripsi Variabel Komunikasi (X_2)	84

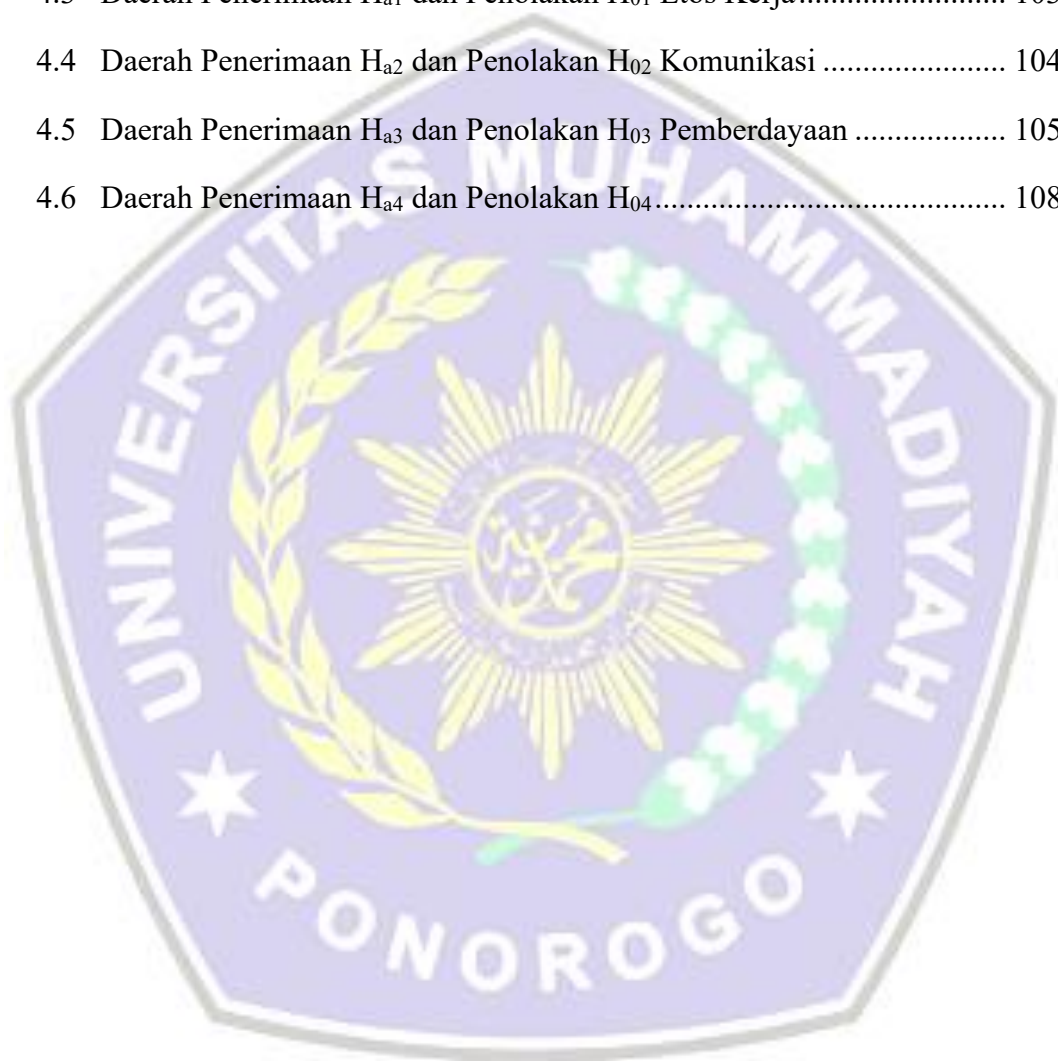
c. Deskripsi Variabel Pemberdayaan Pegawai (X_3).....	87
d. Deskripsi Variabel Efektivitas Kerja (Y).....	90
4.2 Pengujian.....	92
1. Uji Instrumen	92
a. Uji Validitas	92
b. Uji Reliabilitas	95
2. Alat Analisis Data	97
a. Analisis Regresi Linier Berganda.....	97
b. Analisis Koefisien Determinasi (R^2).....	99
3. Uji Hipotesis.....	101
a. Uji T (Parsial).....	101
b. Uji F (Simultan)	105
4.3 Pembahasan.....	108
1. Pembahasan Hasil Analisis	108
a. Pengaruh Etos Kerja (X_1) Terhadap Efektivitas Kerja (Y)	108
b. Pengaruh Komunikasi (X_2) Terhadap Efektivitas Kerja (Y)	112
c. Pengaruh Pemberdayaan (X_3) Terhadap Efektivitas Kerja (Y). 116	
d. Pengaruh Etos Kerja (X_1), Komunikasi (X_2) dan Pemberdayaan (X_3) Terhadap Efektivitas Kerja (Y)	120
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	124
5.1 Kesimpulan	124
5.2 Saran.....	125
DAFTAR PUSTAKA	128
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	131

DAFTAR TABEL

2.1 Tabel Penelitian Terdahulu	33
3.1 Skala Likert	49
4.1 Tabel Data Jumlah Pegawai	64
4.2 Tabel Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	75
4.3 Tabel Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	76
4.4 Tabel Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja	77
4.5 Tabel Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	78
4.6 Interval Rentang Skala	80
4.7 Tabel Tanggapan Responden Terhadap Etos Kerja (X_1)	81
4.8 Tabel Tanggapan Responden Terhadap Komunikasi (X_2)	84
4.9 Tabel Tanggapan Responden Terhadap Pemberdayaan (X_3)	87
4.10 Tabel Tanggapan Responden Terhadap Efektivitas Kerja (Y)	90
4.11 Hasil Uji Validitas	94
4.12 Hasil Uji Reliabilitas	96
4.13 Analisis Regresi Linier Berganda	97
4.14 Analisis Koefisien Determinasi (R^2)	100
4.15 Uji T (Parsial)	102
4.16 Uji F (Simultan)	107

DAFTAR GAMBAR

2.1	Kerangka Pemikiran.....	39
4.1	Logo Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Ponorogo.....	61
4.2	Struktur Organisasi Dinas Lingkungan Hidup Kab. Ponorogo.....	66
4.3	Daerah Penerimaan H_{a1} dan Penolakan H_{01} Etos Kerja.....	103
4.4	Daerah Penerimaan H_{a2} dan Penolakan H_{02} Komunikasi	104
4.5	Daerah Penerimaan H_{a3} dan Penolakan H_{03} Pemberdayaan	105
4.6	Daerah Penerimaan H_{a4} dan Penolakan H_{04}	108



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	131
Lampiran 2 Output Frekuensi Karakteristik Responden.....	137
Lampiran 3 Tabulasi Data Jawaban Responden	138
Lampiran 4 Output Tanggapan Responden Terhadap Variabel.....	144
Lampiran 5 Hasil Output Uji Validitas	146
Lampiran 6 Hasil Output Uji Reliabilitas SPSS	150
Lampiran 7 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda, Koefisien Determinasi (R^2), Uji T dan Uji F	151
Lampiran 8 Nilai R Tabel	153
Lampiran 9 Nilai T Tabel.....	156
Lampiran 10 Nilai F Tabel.....	159
Lampiran 11 Berita Acara Bimbingan Skripsi.....	162
Lampiran 12 Surat Bebas Plagiasi	164
Lampiran 13 Surat Izin Penelitian.....	165
Lampiran 14 Submit dan LoA Jurnal.....	166
Lampiran 15 Dokumentasi Penelitian.....	168