

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, KOMITMEN
PEGAWAI, DAN PARTISIPASI DALAM PENYUSUNAN
ANGGARAN TERHADAP PEMANFAATAN SISTEM
AKUNTANSI KEUANGAN DAERAH
(Studi Kasus pada BPPKAD Kabupaten Ponorogo)**



Nama : Yusgymnastiar Rosita Ade Alfiun Nisa'

NIM : 22441923

Program Studi : Akuntansi

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2026

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, KOMITMEN
PEGAWAI, DAN PARTISIPASI DALAM PENYUSUNAN
ANGGARAN TERHADAP PEMANFAATAN SISTEM
AKUNTANSI KEUANGAN DAERAH
(Studi Kasus pada BPPKAD Kabupaten Ponorogo)**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagai syarat-syarat guna
memperoleh Gelar Sarjana Program Starta Satu (S-1)
pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Yusgymnastiar Rosita Ade Alfiun Nisa'

NIM : 22441923

Program Studi : Akuntansi

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
2026**

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Budaya Organisasi, Komitemen Pegawai dan Partisipasi Dalam Penyusunan Anggaran Terhadap Pemanfaatan Akuntansi Keuangan Daerah (Studi Kasus Pada BPPKAD Kabupaten Ponorogo)

Nama : Yusgymnastiar Rosita Ade Alviun Nisa'

NIM : 22441923

Tempat, Tanggal Lahir : Madiun, 1 Desember 2003

Program Studi : S1 Akuntansi

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Studi Akuntansi (S-1) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 18 Juni 2026

Pembimbing I



Nurul Hidayah, SE., M.Ak
NUPTK. 8857760661231132

Pembimbing II



Iin Wijayanti, SE., M.Ak
NUPTK. 8655765666230362

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi

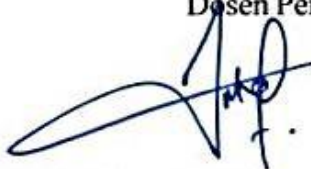


Dr. Slamet Santoso, S.E., M.M
NUPTK. 19920510 20180813

Dosen Penguji :



Nurul Hidayah, SE., M.Ak
NUPTK. 8857760661231132



Ardyan Firdausi M, SE., M.Si
NUPTK. 9536760660300003



Nur Savidatul M, SE., M.Ak
NUPTK. 2842770671230402

RINGKASAN

Skripsi: “Pengaruh Budaya Organisasi, Komitmen Pegawai dan Partisipasi Dalam Penyusunan Anggaran Terhadap Pemanfaatan Akuntansi Keuangan Daerah (Studi Kasus Pada BPPKAD Kabupaten Ponorogo)” ; Yusgymnastiar Rosita Ade Alfiun Nisa, NIM 22441923, Progam Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Univeritas Muhammadiyah Ponorogo.

Pemanfaatan Sistem Akuntansi Keuangan Daerah (SAKD) memiliki peran penting dalam mewujudkan akuntabilitas dan transparansi pengelolaan keuangan daerah. Optimalisasi pemanfaatan SAKD tidak hanya ditentukan oleh aspek teknologi, tetapi juga dipengaruhi oleh faktor internal organisasi, khususnya budaya organisasi, komitmen pegawai, dan partisipasi dalam penyusunan anggaran. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh budaya organisasi, komitmen pegawai, dan partisipasi dalam penyusunan anggaran terhadap pemanfaatan SAKD pada BPPKAD Kabupaten Ponorogo.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode asosiatif. Data diperoleh melalui penyebaran kuesioner kepada seluruh pegawai BPPKAD Kabupaten Ponorogo dengan teknik sampling jenuh. Analisis data dilakukan menggunakan regresi linier berganda untuk menguji pengaruh variabel secara parsial dan simultan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa budaya organisasi, komitmen pegawai, dan partisipasi dalam penyusunan anggaran berpengaruh terhadap pemanfaatan SAKD. Secara simultan, ketiga variabel tersebut berpengaruh signifikan terhadap pemanfaatan Sistem Akuntansi Keuangan Daerah pada BPPKAD Kabupaten Ponorogo.

Kata kunci: *Budaya Organisasi, Komitmen Pegawai, Partisipasi Anggaran, SAKD*

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah Rabbil ‘Alamin, segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis diberikan kemudahan, kelancaran dalam menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Budaya Organisasi, Komitemen Pegawai dan Partisipasi Dsalam Penyusunan Anggaran Terhadap Pemanfaatan Sistem Akuntansi Keuangan Daerah (Studi Kasus pada BPPKAD Kabupaten Ponorogo)”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Program Sarjana (S1) pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Penelitian ini tentunya tidak terlepas dari bantuan dorongan, serta bimbingan dari berbagai pihak yang sangat membantu penulis dalam berbagai hal. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Dr. Rido Kurnianto, M. Ag selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah bersedia memberi kesempatan kepada penulis untuk menuntut ilmu di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Dr. Slamet Santoso, S.E., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan semangat dan dukungan guna terselesainya skripsi ini.
3. Nur Sayidatul Muntiyah, S.E., M.Ak selaku Ketua Program Studi S1 Akuntansi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan semangat dan dukungan guna terselesainya skripsi ini.

4. Nurul Hidayah, S.E., M.Ak selaku pembimbing 1 yang telah membimbing penulis dengan penuh kesabaran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Iin Wijayanti, S.E., M.Ak selaku pembimbing 2 yang telah membimbing penulis dengan penuh kesabaran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
6. Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan bekal ilmu selama empat tahun penulis duduk di bangku perkuliahan.
7. Kedua orang tua, Bapak Jayus , dan Ibu Rustini sebagai orangtua yang sangat hebat yang selalu menjadi penyemangat dan motivasi atas kerasnya dunia. Yang tidak berhenti-hentinya memberikan kasih sayang, serta do'a yang tak pernah putus untuk anak tunggalnya. Semoga Allah SWT selalu menjaga kalian, Aamiin...
8. Terimakasih kepada Gilang Ramadhan yang telah menjadi sosok teman dalam segala hal, yang menemani dan meluangkan waktunya, terimakasih telah menjadi tempat berkeluh kesah, menghibur dalam kesedihan dan memberi semangat sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
9. Terimakasih kepada kakak tercinta Yusfinda Harestiwi, yang selalu menjadi tempat berbagi cerita dan sandaran penulis dalam setiap proses penyusunan skripsi ini. Kehadiran, perhatian, dan dukungan yang kakak berikan, baik dalam bentuk doa maupun semangat, sangat berarti hingga akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan.

10. Teman-teman seperjuangan Ajeng, Natasya, Feby terimakasih sudah menjadi teman berkeluh kesah memberikan motivasi, dan berjuang hingga terelesaikannya skripsi ini.
11. Teman-teman Akuntansi Angkatan 2022 yang telah kebersamai di masa perkuliahan di Universitas Muhammadiyah Ponorogo
12. Yang terakhir terimakasih kepada diri saya sendiri Yusgymnastiar Rosita yang telah bekerja keras dan berjuang sejauh ini.

Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati, penulis mengharap kritik dan saran yang bersifat membangun demi sempurnanya penelitian di masa yang akan datang. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi saya dan seluruh pembaca.

Aamiin ya Rabbal Alamin.

Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Ponorogo, 18 Juni 2026

Peneliti,



Yusgymnastiar R.A.A.N

NIM. 22441923

MOTTO

“Semua jatuh bangunmu hal yang biasa, angan dan pertanyaan waktu yang menjawabnya, berikan tenggat waktu bersedilah secukupnya, rayakan perasaanmu sebagai manusia.”

(Baskara Putra-Hindia)



PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENELITIAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya tidak terdapat karya dan pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 18 Juni 2026



Yusgymnastiar R.A.A.N
NIM. 22441923

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER.....	1
HALAMAN SAMPUL	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
RINGKASAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
MOTTO.....	viii
PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENELITIAN.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	15
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	15
1.3.1. Tujuan penelitian	15
1.3.2 Manfaat penelitian	16
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	18
2.1 Landasan Teori.....	18
2.1.1 Stewardship Theory (Teori Penatalayanan)	18
2.1.2 Tecnology Acceptance Model (TAM)	19
2.1.3 Budaya Organisasi	19
2.1.4 Komitmen Pegawai.....	22
2.1.5 Partisipasi Dalam Penyusunan Anggaran	23
2.1.6 Pemanfaatan sistem akuntansi keuangan daerah (SAKD).....	25
2.2 Penelitian Terdahulu.....	27
2.3 Kerangka Konseptual Penelitian	31
2.4 Hipotesis.....	33

2.4.1 Pengaruh budaya organisasi terhadap pemanfaatan sistem akuntansi keuangan daerah (SAKD).	33
2.4.2 Pengaruh Komitmen Pegawai terhadap Pemanfaatan Sistem Akuntansi Keuangan Daerah (SAKD).	34
2.4.3 Pengaruh partisipasi dalam penyusunan anggaran terhadap Pemanfaatan Sistem Akuntansi Keuangan Daerah (SAKD).	36
2.4.4 Pengaruh Budaya Organisasi, Komitmen Pegawai, dan partisipasi dalam penyusunan anggaran terhadap pemanfaatan sistem akuntansi keuangan daerah.....	38
BAB III METODE PENELITIAN.....	39
3.1 Ruang lingkup penelitian	39
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian.....	39
3.3 Jenis Data	40
3.4 Metode Pengambilan Data	41
3.5 Definisi operasional variabel	41
3.6 Metode Analisis Data.....	44
3.6.1 Uji Instrumen	45
3.6.2 Uji Asumsi Klasik.....	46
3.6.3 Analisis Regresi Linier Berganda	47
3.6.4 Uji Hipotesis	48
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	51
4.1 Hasil Penelitian	51
4.1.1 Gambaran Objek Penelitian	51
4.2 Hasil Pengumpulan Data.....	56
4.2.1 Deskripsi Responden Penelitian.....	56
4.3 Definisi Operasional Variabel.....	58
4.4 Uji Kualitas Data.....	70
4.4.1 Uji Validitas	70
4.4.2 Uji Reliabilitas Data.....	73
4.4.3 Uji Asumsi Klasik.....	75
4.4.4 Uji Multikolinearitas	76
4.4.5 Uji Heteroskedastisitas	78

4.4.6 Uji Analisis Regresi Linier Berganda	84
4.4.7 Uji Hipotesis	87
4.5 Pembahasan Hasil.....	98
4.5.1 Rekapitulasi Hasil Penelitian	98
4.5.2 Pengaruh Budaya Organisasi terhadap pemanfaatan Sistem Akuntansi Keuangan Daerah.	100
4.5.3 Pengaruh Komitmen Pegawai terhadap Pemanfaatan Sistem Akuntansi Keuangan Daerah.....	102
4.5.4 Pengaruh Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran terhadap Pemanfaatan Sistem Akuntansi Keuangan Daerah	105
4.5.5 Pengaruh Budaya Organisasi, Komitmen Pegawai, dan Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran terhadap Pemanfaatan Sistem Akuntansi Keuangan Daerah.....	107
BAB V PENUTUP	109
5.1 Kesimpulan	109
5.2 Keterbatasan Penelitian	110
5.3 Saran	111
5.3.1 Saran Praktis	111
5.3.2 Saran Akademis	113
DAFTAR PUSTAKA	115
LAMPIRAN	121

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu.....	27
Tabel 1.2 Jumlah Pegawai BPPKAD Kabupaten Ponorogo	40
Tabel 1.3 Skala Likert	41
Tabel 1.4 Rekapitulasi Hasil Penyebaran Kuisisioner	56
Tabel 1.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	57
Tabel 1.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Latar Belakang Penelitian	57
Tabel 1.7 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	58
Tabel 1.8 Hasil Jawaban Responden Terhadap Budaya Organisasi.....	62
Tabel 1.9 Hasil Jawaban Responden Terhadap Komitmen Pegawai	64
Tabel 1.10 Hasil Jawaban Responden Terhadap Partisipasi	66
Tabel 1.11 Hasil Jawaban Responden Terhadap SAKD	69
Tabel 1.12 Hasil Pengujian Validitas	71
Tabel 1.13 Hasil Pengujian Reliabilitas	73
Tabel 1.14 Hasil Pengujian Normalitas.....	75
Tabel 1.15 Hasil Pengujian Multikolinearitas	77
Tabel 1.16 Hasil Pengujian Heteroskedastisitas	79
Tabel 1.17 Hasil Pengujian Heteroskedastisitas Pertama.....	81
Tabel 1.18 Hasil Pengujian Heteroskedastisitas Kedua	82
Tabel 1.19 Hasil Pengujian Heteroskedastisitas Ketiga.....	83
Tabel 1.20 Hasil Pengujian Regresi Linier Berganda	85
Tabel 1.21 Hasil Uji Parsial (Uji T)	88
Tabel 1.22 Hasil Uji Simultan (Uji F).....	94
Tabel 1.23 Hasil Uji Determinasi	96
Tabel 1.24 Rekapitulasi Hasil Penelitian.....	98

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Konseptual	31
Gambar 1.2 Daerah Penolakan dan Penerimaan Variabel X1	90
Gambar 1.3 Daerah Penolakan dan Penerimaan Variabel X2.....	91
Gambar 1.4 Daerah Penolakan dan Penerimaan Variabel X3.....	92
Gambar 1.5 Daerah Penolakan dan Penerimaan Variabel X1, X2, X3. Y	95
Gambar 1.6 Grafik Jawaban Responden X1	101
Gambar 1.7 Grafik Jawaban Responden X2	103
Gambar 1.8 Grafik Jawaban Responden X3	106



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuisisioner.....	122
Lampiran 2 Jawaban Kuesioner	127
Lampiran 3 Hasil Output Uji Validitas	143
Lampiran 4 Hasil Output Uji Reliabilitas.....	149
Lampiran 5 Hasil Uji Asumsi Klasik	155
Lampiran 6 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	160
Lampiran 7 Surat Izin Penelitian.....	163
Lampiran 8 Berita Acara Bimbingan Skripsi	165
Lampiran 9 Surat Keterangan Hasil Similarity Check	168
Lampiran 10 Surat Persetujuan Unggah Karya Ilmiah	170
Lampiran 11 LOA Artikel.....	172

