ANALISIS AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH (BOS) DI SMK SUNAN KALIJAGA KECAMATAN SAMPUNG KABUPATEN PONOROGO

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu(S-1)
pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Bangun Sutarno

Nim : 23442033

Program Studi : Akuntansi

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

2026

HALAMAN PENGESAHAN

Judul	:	Analisis Akuntabilitas Dan Transparansi Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (Bos) Pada SMK Sunan Kalijaga Kecamatan Sampung Kabupaten Ponorogo
Nama	:	Bangun Sutarno
NIM	:	23442033
Tempat, Tanggal Lahir	:	Purnama, 18 Januari 1983
Program studi	:	Akuntansi

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat
untuk menyusun skripsi pada Program Studi S1 Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 20 Juli 2026

Pembimbing 1	Pembimbing 2
Nur Sayidatul Muntiah, SE.M.Ak	**Titin Eka Ardiana, SE., M.Si**
NUPTK. 2842770671230402	NUPTK. 1540760661210152

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi

Dr. Slamet Santoso, S.E., M.M
NIK. 19701016 199904 12

Dosen Penguji

Ketua	Sekertaris	Anggota
Nur Sayidatul Muntiah, SE.M.Ak	**Arif Hartono, SE.M.SA**	**Iin Wijayanti ,SE.,M.Ak**
NUPTK. 2842770671230402	NUPTK.5452756657130102	NUPTK.8655765666230360

PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR

KODE ETIK PENELITIAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 20 OKT 2026



Bangun Sutarno

Motto

Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan." — (QS. Asy-Syarh: 5) "Hatiku tenang karena mengetahui bahwa apa yang melewatkanku tidak akan pernah menjadi takdirku, dan apa yang ditakdirkan untukku tidak akan pernah melewatkanku." Umar bin Khattab

HALAMAN PERSEMBAHAN

Kedua Orang Tua Tercint Sebagai tanda bakti, hormat, dan terima kasih yang tiada tara atas untaian doa yang tiada putus, limpahan kasih sayang, serta pengorbanan materi dan spiritual demi masa depan saya.

Keluarga Besar: Istri, Kakak, adik, dan seluruh keluarga yang senantiasa memberikan semangat, bantuan, dan keceriaan di masa-masa sulit penyusunan tugas akhir ini.

Dosen Pembimbing: Bapak/Ibu Nur Sayidatil Muntiah, SE.M.AK sebagai pembimbing 1 dan Titin Eka Ardiana, SE., M. Si sebagbai pembimbing 2 terima kasih atas kesabaran, bimbingan, ilmu, dan waktu yang telah diluangkan hingga penelitian ini selesai dengan baik

Almamater Tercinta: Universitas Muhammadiyah Ponorogo, tempat saya menimba ilmu, menempa diri, dan berproses menjadi pribadi yang lebih baik.

KATA PENGANTAR

Pertama-tama, penulis mengucapkan rasa syukur yang mendalam kepada Allah SWT, Tuhan Yang Maha Kuasa, atas segala limpahan rahmat, petunjuk, serta pertolongan-Nya, sehingga penulisan skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu.

Selanjutnya, shalawat dan salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, panutan seluruh umat, yang telah membimbing manusia dari masa kebodohan menuju era yang dipenuhi dengan ilmu dan cahaya Islam. Melalui ajaran beliau, umat Islam terdorong untuk terus mencari ilmu dan berperan dalam kemajuan peradaban.

Penulis juga menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, baik dalam bentuk moral maupun material. Oleh karena itu, dengan segala hormat dan rasa terima kasih, penulis ingin menyampaikan apresiasi yang setulus-tulusnya kepada:

1. Istri tercinta dan keluarga yang telah selalu memberikan dukungan, usaha dan doa serta menemani susah dan suksesnya dalam proses penyelesaian tugas Akhir Skripsi
2. Dr. Rido Kurnianto, M.Ag, selaku Rektor Universita Muhammadiyah Ponorogo
3. Dr. Slamet Santoso,M. Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi
4. Nur Sayidatul Muntiah, SE. M.Ak., selaku Dosen pembimbing I yang telah membimbing dengan penuh kesabaran, memberikan arahan, masukan, serta waktu yang berharga selama proses penyusunan skripsi ini.
5. Titin Eka Ardiana, SE. M. Si, selaku Dosen Pembimbing II, yang dengan telaten dan penuh perhatian memberikan bimbingan serta motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak Muckhlis Kurniawan, S,P.I., M. Pd. I., selaku Kepala Sekolah SMK Sunan Kalijaga Ponorogo, yang telah memberikan izin dan dukungan selama proses penelitian.
7. Bapak M. Nur Kahfi, Selaku Komite SMK Sunan Kalijaga Ponorogo yang telah din izinkan dan bersedia memberikan kemudahan informasi dan proses pengumpulan data.

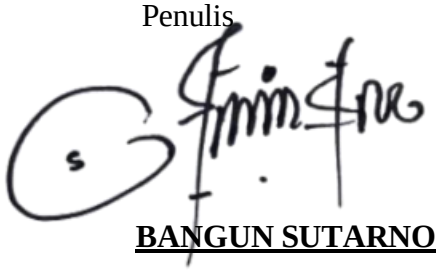
8. Ibu Reni Setyowati, S. Pd selaku bendahara BOS SMK Sunan Kalijaga Ponorogo yang telah memberikan kemudahan dalam proses pengumpulan data.
9. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Universita Muhammadiyah yang telah mendidik dan membekali penulis dengan ilmu pengetahuan selama masa perkuliahan.
10. Teman-teman mahasiswa/mahasiswi Universita Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan dukungan, doa, dan semangat selama proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam proses penyusunan skripsi ini, masih terdapat banyak kekurangan dan keterbatasan baik dari segi materi maupun penyajian. Hal ini disebabkan oleh berbagai faktor yang mungkin belum sepenuhnya teratasi. Oleh karena itu, penulis sangat terbuka dan mengharapkan adanya kritik serta saran yang membangun dari berbagai pihak, yang tentunya akan sangat berguna untuk perbaikan di masa depan, baik dalam hal penulisan maupun pengembangan penelitian lebih lanjut.

Sebagai penutup, penulis berharap agar skripsi ini tidak hanya memberikan manfaat bagi dirinya sendiri, tetapi juga dapat memberi kontribusi yang positif bagi pembaca, baik dalam pengembangan ilmu pengetahuan maupun dalam penerapan praktis yang berguna bagi masyarakat. Dengan demikian, segala upaya yang telah dilakukan dalam penulisan skripsi ini dapat memberikan dampak yang lebih luas.

Ponorogo, 17 Juli 2026

Penulis



BANGUN SUTARNO

NIM: 23442033

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL ……..... **i**

MOTTO **ii**

HALAMAN PERSEMBAHAN …… **iii**

PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENELITIAN ……... **iv**

HALAMAN PENGESAHAN …….. **v**

ABSTRAK …… **vi**

***ABSATRACK* …….** **vii**

KATA PENGANTAR …….. **viii**

DAFTAR ISI ……. **ix**

BAB 1 PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah ……. 1

1.2 Perumusan Masalah …… 7

1.3 Tujuan Penelitian …… 8

1.4 Manfaat Penelitian ……. 8

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Landasan Teori …… **9**

2.1.1 Grand Theory: Stewardship Theory …… **9**

2.1.2 Akuntabilitas …….. **10**

2.1.3 Transparansi …….. **12**

2.1.4 Bantuan Operasional Sekolah (BOS) …….. **15**

2.1.5 Pengelolaan Dana BOS …… **17**

2.2 Penelitian Terdahulu ……... **20**

2.3 Kerangka Konseptual …….. **24**

BAB III METODE PENELITIAN

3. 1 Ruang Lingkup Penelitian ……. 26

3.2 Populasi dan Sampel Penelitian …… 26

3.3 Metode Pengambilan Data …… 29

3.4 Definisi Operasional Variabel …….. 29

3.5 Metode Analisis Data …… 31

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN……. 33

3.5.1 Pembahasan ……. 46

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan ……` 61

B. Saran …….. 62

DAFTAR PUSTAKA …….. 64

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

A. Penelitian Terdahulu …… 20

B. Sampel penelitian .. ……. 27

DAFTAR GAMBAR

A. Sruktur Tim Bos …….. 17

B. Kerangka Konseptual …… 24

C. Lokasi Sekolah SMK Sunan Kalijaga Ponorogo ……. 34

D. Struktur Organisasi Pengelolaan Bos …… 35

DAFTAR LAMPIRAN

A. Surat Keterangan Cek Plagiasi

B. Pedoman Wawancara untuk Kepala Sekolah

C. Pedoman Wawanacra untuk Bendahara Bos

D. Pedoman Wawancara untuk Guru

E. Pedoman Wawancara untuk Komite Sekolah

F. Pedoman Wawancara untuk Orang Tua Siswa

G. Dokumentasi

ABSTRAK

Skripsi: "Analisis Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Di SMK Sunan Kalijaga Kecamatan Sampung Kabupaten Ponorogo" Bangun Sutarno, 23442033, Program Studi Akutansi, Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis akuntabilitas dan transparansi dalam pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS), mengidentifikasi faktor-faktor pendukung dan penghambat dalam pelaksanaannya, serta memberikan gambaran mengenai penerapan prinsip tata kelola yang baik di lingkungan sekolah. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Data diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi terhadap kepala sekolah, bendahara BOS, guru, dan komite sekolah. Analisis data dilakukan melalui tahapan reduksi data, penyajian data, serta penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa akuntabilitas pengelolaan Dana BOS telah dilaksanakan dengan cukup baik, yang ditunjukkan melalui pengukuran kinerja sesuai program kerja, pertanggungjawaban keuangan yang disusun berdasarkan ketentuan, serta evaluasi program yang dilakukan secara berkala. Transparansi juga telah diterapkan melalui pelaporan keuangan yang dapat diakses oleh pihak terkait, komunikasi terbuka antara sekolah dengan pemangku kepentingan, serta pelaksanaan evaluasi dan pemberian umpan balik (feedback) terhadap pengelolaan Dana BOS. Faktor pendukung meliputi kerja sama yang baik antarwarga sekolah, kompetensi bendahara BOS, dan adanya regulasi pemerintah yang jelas. Sementara itu, faktor penghambat meliputi keterlambatan pencairan dana, perubahan regulasi, serta keterbatasan pemahaman sebagian pihak terhadap pengelolaan administrasi Dana BOS. Secara keseluruhan, pengelolaan Dana BOS telah memenuhi prinsip akuntabilitas dan transparansi, meskipun masih diperlukan peningkatan kapasitas sumber daya manusia dan optimalisasi sistem pengelolaan keuangan sekolah.

Berdasarkan hasil penelitian, dapat disimpulkan bahwa pengelolaan Dana BOS telah memenuhi prinsip akuntabilitas dan transparansi, meskipun masih terdapat beberapa kendala yang perlu diperbaiki. Oleh karena itu, diperlukan peningkatan kapasitas sumber daya manusia, penguatan koordinasi antar pemangku kepentingan, serta optimalisasi sistem pengawasan agar pengelolaan Dana BOS semakin efektif, efisien, transparan, dan akuntabel.

Kata Kunci: Akuntabilitas, Transparansi, Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS), Pengelolaan Keuangan Sekolah.

ABSTRACT

Thesis: "An Analysis of Accountability and Transparency in the Management of School Operational Assistance (BOS) Funds at Sunan Kalijaga Vocational High School, Sampung District, Ponorogo Regency" Bangun Sutarno, 23442033, Accounting Study Program, Faculty of Economics, Muhammadiyah University of Ponorogo

This study aims to analyze accountability and transparency in the management of School Operational Assistance (BOS) Funds, identify supporting and inhibiting factors in their implementation, and provide an overview of the application of good governance principles in schools. The study used a qualitative approach with descriptive methods. Data were obtained through interviews, observations, and documentation with the principal, BOS treasurer, teachers, and school committee members. Data analysis was conducted through data reduction, data presentation, and conclusion drawing.

The results indicate that accountability in the management of BOS Funds has been implemented quite well, as demonstrated by performance measurements in accordance with the work program, financial accountability prepared according to regulations, and periodic program evaluations. Transparency has also been implemented through financial reporting accessible to relevant parties, open communication between schools and stakeholders, and evaluation and feedback on the management of School Operational Assistance (BOS) funds. Supporting factors include strong cooperation among school members, the competence of the BOS treasurer, and clear government regulations. Meanwhile, inhibiting factors include delays in fund disbursement, regulatory changes, and limited understanding of BOS fund administration among some parties. Overall, BOS fund management has met the principles of accountability and transparency, although human resource capacity building and optimization of the school financial management system are still needed.

Based on the research results, it can be concluded that BOS fund management has met the principles of accountability and transparency, although several obstacles remain that need to be addressed. Therefore, human resource capacity building, strengthened coordination between stakeholders, and optimization of the monitoring system are needed to ensure BOS fund management is more effective, efficient, transparent, and accountable.

Keywords: *Accountability, Transparency, School Operational Assistance (BOS) Fund, School Financial Management.*


UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
PONOROGO